

IEが奏でる未来響創®

# 第64回全国IE年次大会

～みんなを“笑顔”にするモノづくりの未来～



第1日目

全体会議  
文献賞表彰式  
交流会

2023年7月26日 水  
13:00-19:00

パシフィコ横浜  
※オンライン同時配信

第2日目

特別セッション  
事例発表会

2023年7月27日 木  
10:30-17:45

パシフィコ横浜  
※オンライン同時配信

第3日目

現場見学会

2023年7月28日 金  
8月1日 火

受入先各企業の  
指定時間、場所

## 主催

日本インダストリアル・エンジニアリング協会 中部インダストリアル・エンジニアリング協会  
関西インダストリアル・エンジニアリング協会 九州インダストリアル・エンジニアリング協会

# みんなを“笑顔”にするモノづくりの未来

現在、私たちはまさに激動という言葉が当てはまる環境変化の中にいます。国際情勢の変化や地政学的リスク、デジタル技術の急速な進展、半導体不足や資源価格・部材価格の高騰、少子高齢化の進行による労働力不足、気候変動・自然環境の劣化など、多様化した問題が相互に関連して複雑化しています。

また、カーボンニュートラルをはじめとしたサステナブルな社会を実現するための取り組みは、個別企業だけで完結するものではなく、サプライチェーン全体で取り組んでいかなければならない課題です。それは企業が幅広い視点で社会的な責任を果たさなければならぬことを意味しています。

IEの取り組みは、長年にわたり工場における製造工程の高度化や生産性向上に貢献してきましたが、現在の激動する環境変化に対応するためには、これまでのIEの取り組みを継続・深化させることが必要です。つまり、製造現場からサプライチェーン全体へその活動領域を拡げることが求められています。

本大会では、発想の転換と行動変革によって、明るいモノづくりの未来を切り拓くヒントを表現する言葉として「みんなを“笑顔”にする」というフレーズを掲げました。企業戦略や業務のあり方を変える新しい技術、高い視座と広い視野を身に着けた人財の育成、現場の力をさらに高める改善活動をテーマとした事例発表だけではなく、モノづくり企業が直面するさまざまな課題を取り上げた分科会やセッションを幅広くご用意しました。

本大会の参加を通じて、社会が、企業が、働く人たちが“笑顔”になるきっかけをつかんでいただければ幸いです。ぜひ、皆さまのご参加をお願い申し上げます。

## 協賛

足利商工会議所	(一社) インダストリアル・バリューチェーン・イニシアティブ
(株) 日刊工業新聞社	(一財) 日本科学技術連盟
(公社) 日本技術士会	(公社) 日本経営工学会
(公社) 日本バリュー・エンジニアリング協会	(公社) 日本プラントメンテナンス協会
(公社) 日本包装技術協会	(一社) 日本マテリアルフロー研究センター
(一社) 日本旅館協会	(公社) 日本ロジスティクスシステム協会
(株) 流通研究社	ロボット革命・産業IoTイニシアティブ協議会
経営品質協議会	サービス産業生産性協議会

北海道生産性本部	東北生産性本部	(公財) 日本生産性本部	(一財) 中部生産性本部
(公財) 関西生産性本部	中国生産性本部	四国生産性本部	(公財) 九州生産性本部
埼玉県生産性本部	千葉県生産性本部	神奈川県生産性本部	

## 後援

(公社) 経済同友会(予定)

# 大会組織

## 大会会長

日本インダストリアル・エンジニアリング協会	会長	(株)ブリヂストン	取締役 代表執行役 Joint Global COO	東 正浩
中部インダストリアル・エンジニアリング協会	会長	トヨタ自動車(株)	元副社長	須藤 誠一
関西インダストリアル・エンジニアリング協会	会長	パナソニック ホールディングス(株)	マニファクチャリングイノベーション本部本部長	小原 英夫
九州インダストリアル・エンジニアリング協会	会長	TOTO(株)	取締役専務執行役員	林 良祐

## 大会副会長

(株)東芝	執行役上席常務	上條 勉	(株)神崎高級工機製作所	代表取締役社長	山岡 義宗
日産自動車(株)	常務執行役員 パワートレイン生産技術開発本部 本部長	村田 和彦	(株)クボタ	常務執行役員 生産技術本部長	山本 耕一
日本電気(株)	Corporate SVP 兼 CSCO 兼 サプライチェーン・環境・品質・HW 戦略部門長	清水 茂樹	住友電気工業(株)	常務執行役員 生産技術本部長	戸川 契
(株)日立製作所	執行役常務	久米 正	ダイキン工業(株)	執行役員 空調生産本部長 堺製作所長	森田 重樹
(株)ブリヂストン	常務役員	山崎 憲二	ダイハツ工業(株)	エグゼクティブ・アドバイザー	岸本 吉史
大同特殊鋼(株)	代表取締役副社長執行役員	西村 司	東洋紡(株)	常務執行役員 CTO 安全防災本部長 生産技術部門統括	酒井 太市
大同メタル工業(株)	取締役 兼 常務執行役員	佐藤 善昭	日本製鉄(株)	参与 関西製鉄所 副所長	高岡 純一
(株)デンソー	経営役員	海老原次郎	トヨタ自動車九州(株)	車両本部長	岩原 信隆
トヨタ自動車(株)	Executive Fellow	河合 満	日産自動車九州(株)	代表取締役社長	富山 隆
日本特殊陶業(株)	上席執行役員	田辺 宏之	(株)安川電機	執行役員生産業務本部長	大倉 正彦

## 大会実行委員長

(株)ブリヂストン	グローバルBCMA企画部門上席主幹	田中 博康
-----------	-------------------	-------

## 大会副実行委員長

(株)日立製作所	モノづくり戦略本部 投資計画部担当部長 兼 監査室部長	黒田 哲雄
----------	-----------------------------	-------

## 大会委員

アズビル(株)	執行役員常務	石井 秀昭	日本製鉄(株)	常務執行役員	湊 博之
いすゞ自動車(株)	車両生産執行担当 藤沢工場長	木島 克哉	日本電気(株)	サプライチェーン改革統括部 シニアディレクター	斉藤 篤
SBS東芝ロジスティクス(株)	代表取締役社長	金澤 寧	(株)ニトリホールディングス	取締役 執行役員副社長	松元 史明
鹿島建設(株)	常務執行役員 エンジニアリング事業本部長	一方井孝治	日立建機(株)	代表執行役 執行役員副社長	田淵 道文
芝浦メカトロニクス(株)	代表取締役社長	今村 圭吾	日野自動車(株)	執行職 古河工場 モジュール製造部長	寺脇 洋
ジャトコ(株)	専務執行役員	吉野 智昭	富士フィルムビジネスイノベーション(株)	取締役 執行役員 生産全般 調達 管掌 兼 調達本部長 兼 モノ作り本部長	古川 雅晴
(株)東芝	生産推進部 生産戦略室 生産人財開発担当 シニアマネージャー	宮本 雄介	マレリ(株)	常務執行役員	高井 亨
東芝テック(株)	全社生産統括責任者	土屋 竜宏	三木ブーリ(株)	代表取締役社長	三木 康治
凸版印刷(株)	取締役執行役員 製造統括本部長	真島 宏徳	三菱電機(株)	常務執行役	中井 良和
日産工機(株)	代表取締役社長 最高経営責任者	前岡 輝繁	UDトラックス(株)	生産部門 生産企画 バイスプレジデント	山本 隆司
日産自動車(株)	生産企画統括本部 APW推進部長	竹原 永郎	横浜ゴム(株)	執行役員 タイヤ生産本部長	永尾 徹也
日産車体(株)	取締役社長	吉村 東彦	(株)リコー	リコーデジタルプロダクツBU 生産購買本部 本部長	小出恒太郎
日通NECロジスティクス(株)	代表取締役 執行役員社長	藁谷 真司			

2023年6月1日現在

13:00

## 開会挨拶

13:05

全国 I E 年次大会 大会会長  
日本 I E 協会 会長

13:05

## 第52回「日本 I E 文献賞」表彰式

13:35

13:40

## 基調講演

14:40

## 「サステナブルなソリューションカンパニーへの挑戦」

1985年 4月 (株)ブリヂストン入社  
2013年 1月 同社グローバル顧客・市場調査室長 兼 新事業企画本部長  
2013年10月 同社執行役員  
2020年 7月 同社代表執行役 Global COO 兼 Global CAO  
2021年 3月 同社取締役代表執行役 Global COO 兼 Global CAO  
2022年 5月 同社取締役代表執行役 Joint Global COO

(株)ブリヂストン

取締役代表執行役 Joint Global COO 東 正浩 氏



14:55

## 特別講演

15:55

## 「自動車産業のリアルな成長課題」

1980年 日産自動車(株)入社  
2008年 同社執行役員 製品開発本部担当  
2014年 同社取締役 副社長 製品開発担当  
2018年 同社取締役 副社長 生産・SCM担当  
日本IE 会長(2018年度)  
日本自動車研究所 理事長(2018年～)

日産自動車(株)

執行役副社長 坂本 秀行 氏



16:10

## リフレッシュ講演 ※見逃し配信はございません

17:10

## 「世界を目指す究極のチームワーク・リーダーシップ」

アテネ五輪で、立花美哉さんとのデュエットで銀メダルを獲得。また、2001年の世界選手権では金メダルを獲得し、世界の頂点に。オリンピック三大会連続出場し、5つのメダルを獲得。夏季五輪において日本女子歴代最多タイのメダル数。引退後は、シンクロナイマーとして松任谷由実「YUMING SPECTACLE SHANGRILA III」やCM出演などで活躍。現在はコメンテーターをはじめ、全国各地での講演も積極的に行う他、地元三重で子供たちにアーティスティックスイミングの指導もしている。

アテネ五輪 シンクロナイズドスイミング 銀メダリスト  
武田 美保 氏



17:15

## 次期開催地 会長挨拶

17:20

関西 I E 協会 会長

17:40

## 交流会

19:00

会場  
301  
+  
302

## パネルディスカッション「モノづくり現場のDE&amp;I 目指すべき姿と課題」

- パネリスト (株)ニューラル 代表取締役CEO 夫馬 賢治 氏  
ピー・アンド・ジー(株) 生産統括本部 滋賀工場 製造課長 E&I推進委員長 津田 欣哉 氏  
オムロン京都太陽(株) CSR課 荒井 裕晃 氏
- モデレーター 東京都市大学 デザイン・データ科学部 特任教授 斎藤 文 氏



左から  
夫馬 賢治氏、津田 欣哉氏、荒井 裕晃氏

会場  
303  
+  
304

## 異業種から学ぶ

## 「セコマサプライチェーンで目指す持続可能な地域づくり」

- 生産空間を守る～“地域残し”から“地域興し”
- サプライチェーン全体として物流を考える～ 2024年問題への一つの解
- サステナブルとは?『高齢化への対応』と『無駄にしない仕組みづくり』

(株)セコマ 代表取締役会長 丸谷 智保 氏

会場  
501

## 講演

「『物流の2024年問題』は決して怖くない」  
～お客様・協力会社と共に乗り切るために～

- 物流会社・運送会社が抱える問題・悩み
- 2024年問題への取り組み
- 当社が目指す 2024年4月以降の物流

日本通運(株) 取締役執行役員 加藤 憲治 氏

会場  
502

## 講演

「だから僕たちは、組織を変えていける」  
～やる気に満ちた、やさしい組織のつくりかた～

- WHY: なぜ、組織は機能しなくなったのか?
- WHAT: 成功が持続する新しい組織像とは?
- HOW: どんな手順で組織を変革するか?

(株)hint 代表取締役 斉藤 徹 氏



**第1分科会：会場303+304**  
DX・GXを実現する技術戦略

**身の丈に合ったスマートDX化へ変革**  
～レトロフィットとスモール投資で  
最大の効果を生み出そう～

- 大変革の時代を迎えている自動車産業において、スマートDX化に向けたビジョン
- 知見者や知識者と、より深い連携により協力体制を確立
- 組織横断/全体の業務・製造プロセスのデジタル化



アイシン九州(株)  
DX推進室 室長  
熊谷 隆之 氏

13:00  
—  
14:00

**アンモニアCO<sub>2</sub>トレーサビリティプラットフォームの役割**

～炭素集約度に基づく取引の重要性～

- 燃料アンモニアに関するIHIの取り組み
- 全てのスペクトルを数値化
- 透明性のあるグローバル・バリューチェーンの開発



(株)IHI  
事業開発統括本部 官民連携推進部  
主幹  
宮嶋 俊二 氏

14:15  
—  
15:15

**工場エネルギー マネジメントソリューションについて**

- パナソニックグリーンインパクト (PGI) について紹介
- スマートエネルギーマネジメントソリューションについて紹介
- その他、工場の省エネソリューションについて紹介



パナソニック ホールディングス(株)  
マニュファクチャリングイノベーション本部  
マニュファクチャリングソリューションセンター  
環境システム技術部 部長  
山下 英毅 氏

15:30  
—  
16:30

**第2分科会：会場502**  
現場力を上げる人づくり

**女性が働きやすい環境作りと人財育成**  
～「じぶんらしさ」の発揮のために～

- 事例紹介：製造現場での取り組み(女性が働きやすい職場作り)
- 日特グループでの人財育成
- 「自分らしさ」の発揮のための施策(スキル見える化・キャリア施策など)



日本特殊陶業(株)  
人財開発部 人財育成課  
課長 小灘 隆弘 氏  
副課長 西本 奈美子 氏

**キャタラー流 現場力向上と人づくり**  
～3歩進んで2歩進む人財育成～

- トップから職場の第一線で働くメンバー全員参加のTQM活動
- TPS・自工程完結を通じた現場力向上
- 組織能力強化のための3歩進んで2歩進む人財育成



(株)キャタラー  
取締役副社長  
石田 雅資 氏

**累計3万件の改善をする「現場力」と人財育成**

～社員一人一人が自ら課題を見つけ改善するカルチャーを形成～

- 現場を改善する現場力レポート事例を紹介
- 現場の改善のモチベーションとしての年二回の表彰「現場力アワード」
- 1800事業所に現場力を浸透させる「エバンジェリスト(伝道師)」の取り組み



ソシオークホールディングス(株)  
人材育成部 部長  
富井 三枝子 氏

## 第3分科会：会場301+302 シン・現場力

### 強い現場は“切れ目のない改善と 素早いグローバル展開”

～IE、IoT が協創する現場改善の取り組み～

- AMEBA思考のチーム・ラインづくり（市場変動へ追随）
- 着眼の多様性（見方変われば景色は変わる）  
仕組みづくりと課題解決へのプロ育成
- PDS生産方式を展開するグローバルファクトリーとしての役割



ダイキン工業（株）  
空調生産本部 滋賀製造部  
モノづくり支援専任部長  
小倉 博敏 氏

### 造船大手企業の生産性向上と現場の 海賊達とどう向き合うか

～国内中小企業の実態と  
国内中小企業・外資系中小企業の差～

- 国内：造船大手メーカー：生産性向上の命がけ改善事例
- 国内モールド製造中小企業（5S・3定・見える化、品質向上）改善する時間がない：全員参加型の改善事例
- 外資系カメラ生産クリンルームラインと改善スピードが鍵になる



（株）平山 コンサルティング事業本部  
スーパーバイザーコンサルタント  
柿沢 高一 氏

### 出荷工程整流化によるリードタイム短縮 ～タクトタイムで流れるラインづくり～

- 中期増産計画に対応する為、レイアウト変更を通して出荷工程を大幅に改善。タクトタイムに合わせた工程分割による整流化と異常がわかるラインづくり。
- リードタイム短縮・生産性向上・品質不具合低減：全ての目標を達成。
- あるべき姿に近づくための一歩。現状とあるべき姿のギャップを課題とし改善活動を推進。



ヤンマー建機（株）  
生産部 品質管理部 出荷検査課  
原賀 渉 氏

## 第4分科会：会場501 さまざまな課題への挑戦

### 社内リスクコミュニケーションを容易にするBCP-ComPASTM（BCPコンパス）

～各種ハザードやリアルタイム災害情報を一元管理～

- 自社BCPを高めるためにBCP・リスクマネジメントチームを技術研究所内に設置し、社内リスクコミュニケーションを容易にするためにBCPコンパスを開発。
- BCPコンパスは災害時のみならず、平時にも有効。



鹿島建設（株）  
技術研究所  
BCP・リスクマネジメントチーム  
チームリーダー 上席研究員  
高井 剛 氏

### 従業員エンゲージメントの高め方

～実践企業さまが自ら語る  
「エンゲージメントのリアル」～

- 大日本印刷様よりエンゲージメントの取り組み事例をお話いただきます。
- エンゲージメントの育み方とは
- 失敗/成功の分かれ目とは



（株）アトラエ  
Wevox事業部 営業責任者  
川本 周 氏

### 富士通ゼネラルの健康経営の取り組み ～サステナブル経営は、健康経営の推進から～

- 健康経営は経営者と社員の信頼関係
- 健康経営の具体的な取り組み
- 持続可能な社会実現に向けたワークショップ



（株）富士通ゼネラル  
健康経営推進部 部長  
佐藤 光弘 氏

13:00  
|  
14:00

14:15  
|  
15:15

15:30  
|  
16:30

7/27

## 【オンライン講演会】——● 全会場：16:45～17:45

### テーマパークにおけるIE活用の取り組み ～「ハピネスを生む魔法」の仕掛けづくり～

- オペレーション改善からゲスト体験価値向上に繋げる取り組み
- 理論を実践するキャスト(従業員)の存在があって初めて、理論が魔法になる。

(株)オリエンタルランド  
執行役員 運営本部長  
椎葉 亮太郎 氏



7/28

## 【オンライン現場見学会】

**P** リコーインダストリー(株) 東北事業所 ● 宮城県柴田町より配信 13:00～16:30(予定)

### ■ 主な製品: カラー複合機、プリンター、キーパーツ、トナー 「生産改革活動への取り組み」

リコーブランドを支えてきた高品質・高信頼性のキーデバイスの工法開発・設備開発力を土台として、デジタルマニュファクチャリングへの取り組みや内製キーパーツ拠点集約によるQCD強化により、生産性向上や品質改善を実現し、試作・評価・部品加工から組立まで一貫したフレキシブルな生産体制を確立しています。



**Q** PT.ISK INDONESIA ● インドネシアより配信 14:00～17:30(予定)

■ 主な製品: アルミ鋳造金型  
「現場における生産性課題のリアルfromインドネシア」  
インドネシアで工場立ち上げから約20年間、インドネシア人スタッフと共に現場づくりに邁進してきた駐在員が、現場で直面している生産性課題と取り組みの“今”についてお伝えします。





A

**(株) 日立ハイテク** 那珂地区 マリンサイト ● 茨城県ひたちなか市 11:15 または 12:30 ~ 16:00 (予定)

■ 主な製品：半導体製造装置および解析装置

「デジタル&クリーンをコンセプトにしたモノづくり改革」  
 マリンサイトではデジタル&クリーンをコンセプトに、自動化技術と統合管理システムによるスマート化、再生可能エネルギーの活用と省エネ・創エネによるカーボンニュートラルを実現しました。新設工場とともにそれらの取り組みを紹介します。



B

**東芝エレベータ(株)** 府中事業所 ● 東京都府中市

13:00 ~ 16:30 (予定)

■ 主な製品：エレベータ

「自動化・省力化とリードタイム短縮の取り組み」

ロボットを活用したエレベータ意匠品製造の自動化・省力化取り組みと製品停滞最小化を目標としたリードタイム短縮活動を生産現場の見学とともに紹介します。



C

**NECプラットフォームズ(株)** 甲府事業所 ● 山梨県甲府市

8月1日 13:00 ~ 17:00 (予定)

■ 主な製品：コンピュータ関連機器

「BTO生産におけるDX活用」

長年培ってきた生産革新をベースにシステム連携にて高品質・高効率なBTO生産を実現しております。生産現場から日々発信される情報をDXにより活用し、改善及び予防管理の事例をあわせて、紹介します。



D

**日産自動車(株)** 栃木工場 ● 栃木県河内郡上三川町

13:00 ~ 17:00 (予定)

■ 主な製品：アリア、GT-R、フェアレディZ、鋳造・車軸部品

「ニッサン インテリジェント ファクトリー」

日産の国内工場では唯一、車両・パワートレイン部品工場および車両実験部が同一敷地内に集結しています。2021年に日産初のNissan Intelligent Factoryの革新技術を導入。「変動強度への対応」と「クルマの複雑化・高度化」を実現する最新の工場を紹介します。



E

**(株)ブリヂストン** 那須工場 ● 栃木県那須塩原市

13:00 ~ 16:00 (予定)

■ 主な製品：モーターサイクルタイヤ 他

「一人ひとりの改善力/小集団改善の強化に向けた活動」  
 標準をベースにした「スルラク生産活動」のさらなる活性化に向けた取り組みについて、小集団改善活動や人財投資などの事例を交え紹介します。

**BRIDGESTONE**  
 Solutions for your journey

F

(株)資生堂 那須工場 ● 栃木県大田原市

13:00 ~ 17:00 (予定)

■ 主な製品：化粧品(化粧水・乳液等)

「既存生産ラインの制約に挑戦したオリジナル設備の開発」

- 資生堂化粧品づくりの工程
- 設備標準化に向けた内製の課題と取り組み
- 内製で開発した装置の紹介
- 内製化かつ標準化を行なうことでのメリット



G

トラスコ中山(株) プラネット埼玉 ● 埼玉県幸手市

13:00 ~ 16:30 (予定)

■ 工場用副資材を中心とした物流センター

「日本最大の工具箱で最高水準の物流サービスに挑戦」

トラスコ中山最大の物流センター「プラネット埼玉」では、高密度収納と高効率出荷を実現するために、多彩かつ最先端の物流機器を駆使しており、まさに「ロジスティクス ワンダーランド」。その取り組みを紹介します。



H

(株)クボタ 筑波工場 ● 茨城県つくばみらい市

10:30 ~ 16:00 (予定)

■ 主な製品：トラクタ(22 ~ 105馬力)、エンジン(17 ~ 74馬力)

「KPS推進、5ゲン主義をベースとした改善活動」

1000型式のトラクタと3300型式のエンジンの生産を同期し年間約8万台のトラクタと約31万台のエンジンを約70か国のお客様にタイムリーに提供。筑波工場ではKPS(クボタ生産方式)として多機種少量における生産効率の追求を展開し、同期生産、ミックス生産、自動化に取り組んでいます。



I

TOTOバスクリエイト(株) 本社佐倉工場 ● 千葉県佐倉市

13:00 ~ 16:00 (予定)

■ 主な製品：システムバスルーム、ユニットバスルームの生産、組立・加工および取り揃え

「IoTを活用した生産革新の取り組み」

システムバス、ユニットバスを構成する品番点数は約200品番/室程度ですが、色柄、サイズ、ドア勝手、水栓などの仕様違い等により、その組み合わせは膨大なバリエーションとなります。その取り揃えに関する、IoTを活用した、高効率かつスキルレスな作業への改善の取り組みを中心に紹介します。



J

カヤバ(株) 相模工場 ● 神奈川県相模原市

10:30 ~ 16:00 (予定)

■ 主な製品：建設機械・産業車両・農業機械用の油圧機器

「産業用油圧機器 革新工場(Ship'30)に向けたKPS活動の取り組み」

世界情勢や景気などの社会変化に対応するため、長年にわたり磨き上げてきたカヤバグループモノづくりにおける考え方の基本となるKPS活動を紹介します。具体的な事例として量変動に追従した小ロット生産(多品種/少量)、FMS工程について報告します。また、「革新的モノづくり」として自動化ライン構築の実現に向けたShip'30構想についても紹介します。



K

**(株) 安川電機** 入間事業所 ● 埼玉県入間市

13:00 ~ 17:00 (予定)

■ 主な製品：ACサーボアンプ・モータ、コントローラ

「ロボットを活用した次世代生産設備開発におけるIE的アプローチ」

- IE 的アプローチを用いた生産設備開発プロセス
- 自動化ラインのコンセプト立案方法
- 次世代組立ラインの見学と紹介



L

**鈴廣かまぼこ(株)** 鈴廣かまぼこの里 ● 神奈川県小田原市

13:00 ~ 17:00 (予定)

■ 主な製品：かまぼこ

「未来へつなげる再生可能エネルギーへの取り組み」

3.11、震災を機に改めて取り組みはじめたエネルギー問題。必要に迫られた節電で気がついた賢いエネルギーの使い方、そしてさらなる発展へと続きます。蒲鉾づくりの理念が生きるエネルギー事業の取り組みと、合わせて環境への取り組みを紹介しします。



M

**東京地下鉄(株)** 綾瀬車両基地 ● 東京都足立区

10:30 ~ 16:00 (予定)

■ 鉄道車両の整備

「安心・安全を支える車両メンテナンス・改善活動」

車両の仕様や検査深度の違いによる検査工数を考慮し効率的な検査計画、作業を実現。現場での改善活動や人材育成などを紹介しします。



N

**全日本空輸(株)** ● 東京都大田区

13:00 ~ 16:30 (予定)

■ 飛行機の整備

「ANAグループの安全運航を支える『整備部門』の紹介」

ANAグループ整備部門(e.TEAM ANA)を「知る」「体験する」体験型見学施設と、格納庫見学で実際に整備している本物の飛行機を見学いただくことで、ANAグループの安全への想いを体験頂けます。



O

**(株) デンソー福島** ● 福島県田村市

10:30 ~ 16:00 (予定)

■ 主な製品：カーエアコン等の自動車用熱機器製品

「全員参加で進めた『世界No1のリーンな工場』づくり」

全員参加の改善風土の基盤をつくり、ロット生産からお客様と完全同期の順序生産を実現し、工場全域へリーンな生産体制を展開した活動を紹介しします。



