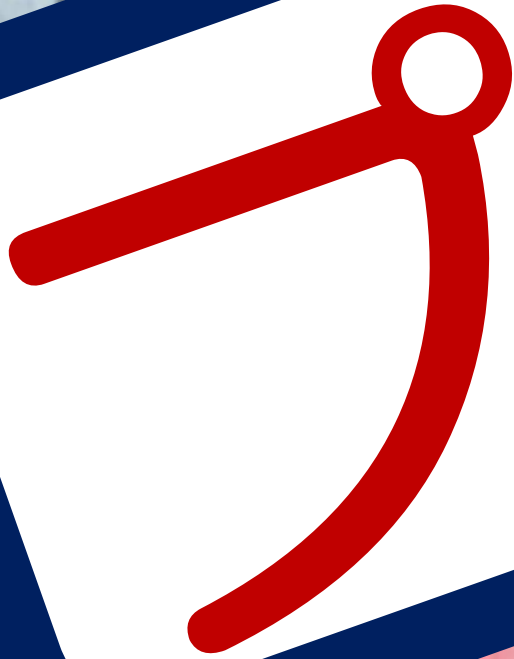


プロジェクトは失敗するようになってきている!?



15
譜

講

座

プロジェクト進行は
「技術」でうまくいく!

一般財団法人 中部生産性本部
中部インタ'ストリアル・エンジニアリング (I E) 協会
中部マーケティング協会

趣 旨

業務の中で、誰もが関わるプロジェクト。自身の業務の中で取り組むプロジェクトはもちろん、昨今は社会全体で進む働き方改革や、新型コロナウイルス感染症拡大による突発的かつ大きな課題への対応など、これまでの役割や立場を超えたプロジェクト進行を求められることも増えてきました。しかし、プロジェクトの上手な進め方は学校でも会社・組織でも誰も教えてくれません。そこで本講座では、プロジェクトを進行させる実践的ツールである「**プ譜（プロジェクト譜）**」(ぷぷ)を使って、成功へ導く技術を学びます。

開催日時

と き : 2021年 2月 9日(火) 13:00~17:00

と ころ : オンライン (Zoomミーティング) ※Webカメラ・マイクを使用します

対 象

人事・総務・開発・生産・商品企画・営業・広報・労働組合など
あらゆる部門・組織のプロジェクトに関わる全ての方

任されたプロジェクトを
どのように進めたら
いいかわからない

プロジェクトのゴールは
あるが、どこから手を
付けていいか、わからない

巻き込まれて入った
プロジェクトが
思ったよう進まない

いつまで経っても
プロジェクトが
うまく進められない

人事
総務

コロナウイルス感染対策から始まった働き方改革のプロジェクト進行

開発

自社内の他部署、又は他社と連携した新たな製品開発

生産

新たな生産拠点・生産ラインの立ち上げ

商品
企画

新商品企画のプロジェクト

営業

新製品の販売計画の立案と売り上げ目標の達成

広報

新製品のPRイベントの企画

労働
組合

求心力を高める新たな組合活動のプロジェクト

上記、プロジェクトを計画されている方、又は現在取り組まれている方など

講師プロフィール

前田 考歩 プロジェクトエディター

1978年三重県生まれ。

自動車、映画、地域活性、防災、育児、離乳食、動画、IoTカメラ、営業DXなど、様々な業界と製品のプロジェクトマネジメントに携わる。

プロジェクトに「編集」的方法を活かした、プロジェクト・エディティングを提唱、実践中。

小学生から大学生を対象にしたPBL (Project Based Learning) の授業と、企業向けのプロジェクト型人材の育成・研修を行う。

著書に『予定通り進まないプロジェクトの進め方』(宣伝会議)、『紙1枚に書くだけでうまくいくプロジェクト進行の技術が身につく本』(翔泳社)



内容

なぜプロジェクトがうまく進まないのか？

うまく進まない事象

- ✓ 与えられたプロジェクトの進め方をイメージできない。
- ✓ リーダーやメンバーが自分で決められない。遅々として進まない。
- ✓ イメージとは異なるアウトプットがメンバーから出てくる。
- ✓ メンバーや部署間で意見や利害が対立する。 ...などなど

事象が起きる原因

知識と技術

プロジェクトの性質の知識と、目標実現のための仮設を表現し、振り返り、意思決定する技術や方法が身につけていない

志向性

プロジェクトに関わる人々の差異を活かし、一つの方向に結集させる合意形成のプロセスを経していない

心構え

個々のメンバーが主体的に責任を持って行動するのに必要な、自分の頭で考えることと、権限移譲をしていない

プロジェクトは失敗するようにできている

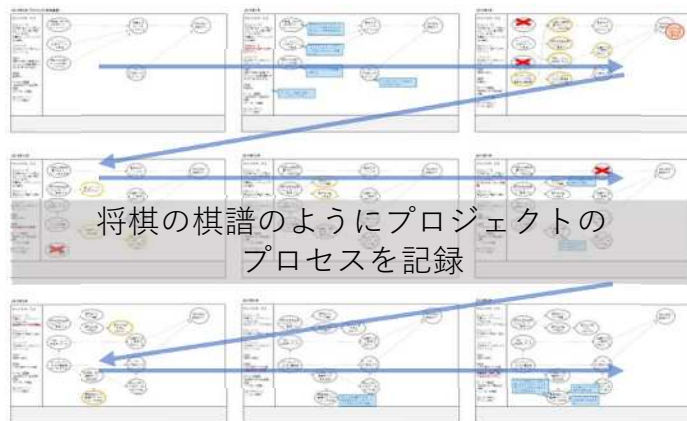
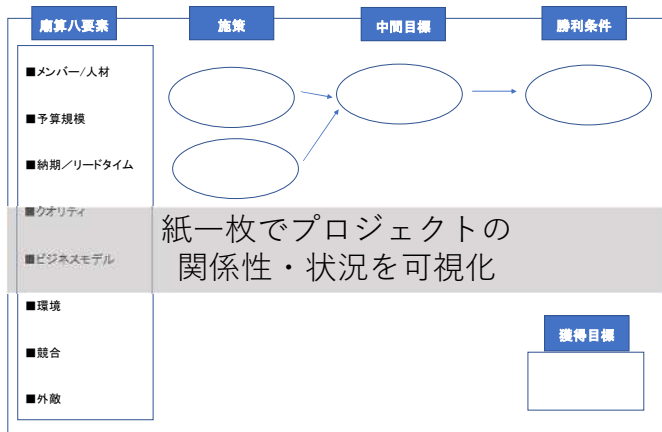
プロジェクトは有限の資源と時間で、且つ経験や価値観の異なる他者と協働しながら進めるものです。また、入力と出力の関係が不明確で、様々な要素が複雑に絡み、事前に計画・管理していくことが非常に難しいものです。環境は刻々と変わり、計画は常に変更・見直しを迫られます。そのため、全体的な志向性を揃え、各メンバーが主体的・自律的に思考し、行動することが欠かせません。それら厳しい条件の中で、プロジェクトを成功に導く手法（ツール）の一つが**プ譜（プロジェクト譜）**です。

プログラム

1. 基礎概論：プロジェクトが失敗する理由とは？ 未知、未然、未形、有限、有期、協働
2. プ譜制作ワークショップ：プロジェクトを進めるための要素を、可視化・構造化する
3. 制作したプ譜の参加者間相互レビュー～感想戦ワークショップ
4. プ譜を使った合意形成の方法と、メンバーが主体的に動くためのプロジェクトの進め方

プ譜（ふ）とは？

プロジェクトの要素と関係性を構造化し、**俯瞰**して進めるためのツールです。目標から逆算する思考法で、因果関係を推論しながらプロジェクトの仮説を立てます。これをステークホルダーと共に行うことで**合意形成**していきます。一枚で表現するため、習得・共有コストも低く済みます。プロジェクトの開始後は仮設の実行と結果の記録、評価と検討を行い、**仮説を更新**することで、プロジェクトが目標に近づいているかどうかを把握しながら進めていきます。



◆ 申し込み方法

中部生産性本部ホームページよりお申し込みください。

<https://www.cpc.or.jp/cpc/publics/index/217/>

申し込みページ



中部生産性本部

検索



◆ 開催要領

と き

2021年 2月 9日(火) 13:00~17:00

と ころ

オンライン(Zoomミーティング)

※Zoomアプリ、パワーポイントを使用できる端末と、Webカメラ・マイクをご準備ください。
(ブラウザでの参加の場合、Chromeをご利用ください。それ以外のブラウザの場合一部機能が使用できない場合があります)

参加費

中部生産性本部

中部インダストリアル・エンジニアリング(IE)協会

中部マーケティング協会

一般組織

会員組織

19,800円

30,800円

(1名分、資料代・消費税を含む)

対象者

人事・総務・開発・生産・商品企画・営業・広報・労働組合など
あらゆる部門・組織のプロジェクトに関わる全ての方

申込期限

2021年 2月 2日(火)

◆ お申込みにあたってのお願い及び注意事項

- ① 新型コロナウイルスの感染拡大状況、講師の都合などの事情により、日程・時間・内容並びに開催形態の変更をさせていただく場合がございます。
- ② 最少催行人員に達しない場合は、セミナーを中止とさせていただく場合がございますこと、予めご了承ください。
- ③ 開催前日までに、お申し込みのメールアドレスに視聴URLをお送りしますので、当日開始時刻前にアクセスし、ご参加ください。 ※メールが届かない場合は事務局までお問い合わせください。
- ④ 参加費は開催終了後に請求書を送付いたしますので、記載の振込期日までにお振込み願います。なお、振込手数料については、お客様にてご負担願います。また、請求書の送付方法については申込みフォームにてご選択ください。
- ⑤ キャンセルは、2月 2日(火)までをお願いいたします。
- ⑥ 講演内容、資料の撮影・録画・録音、またそれらデータのホームページ・ブログ・SNS等、インターネット上へのアップロードはお断りいたします。
- ⑦ 皆様をご利用のシステムトラブルにより画像・音声に乱れが生じた場合も再送信や返金はできませんので、予めご了承ください。
- ⑧ 音声、画像は皆様でご調整ください。また、配信中に異常と思われる接続を発見した場合、予告なく切断することがあります。
- ⑨ 視聴URLは参加されるご本人様のみ有効です。第三者への転送はご遠慮ください。

◆ 振込口座

三菱UFJ銀行 鶴舞支店 普通 No.1603808
東海労働金庫 本店営業部 当座 No. 513
愛知銀行 本店営業部 当座 No. 2652
中京銀行 本店営業部 当座 No. 112404

名古屋銀行 上前津支店 当座 No.3116132
りそな銀行 名古屋支店 当座 No.494096
大垣共立銀行 名古屋支店 普通 No.913545
岡崎信用金庫 名古屋支店 普通 No.9034377

お問い合わせ先

一般財団法人中部生産性本部 担当：鬼頭

〒460-0003 名古屋市中区錦2-15-15 豊島ビル11階

TEL：052-221-1261 FAX：052-221-1265 <https://www.cpc.or.jp/cpc/>

個人情報の取り扱いについて

- 1) 参加申込によりご提供いただいた個人情報は、当本部の個人情報保護方針に基づき、安全に管理し、保護の徹底に努めます。なお、当本部個人情報保護方針の内容については、当本部ホームページ (<https://www.cpc.or.jp>) をご参照願います。参加されるご本人、ご連絡担当者の皆様におかれましては、内容をご確認、ご理解の上、お申し込みいただきますようお願いいたします。
- 2) お申し込みをいただいた方へは各種セミナーのご案内をお送りする場合がございます。
- 3) 個人情報の開示、訂正、削除については、以下の窓口までお問合せください。
- 4) 本案内記載事項の無断転載をお断りします。

個人情報に関する問い合わせ窓口 担当 齋藤・岩本

TEL052-221-1261