# 2023年度 事 業 報 告 書

2023年 4月 1日から2024年 3月31日まで

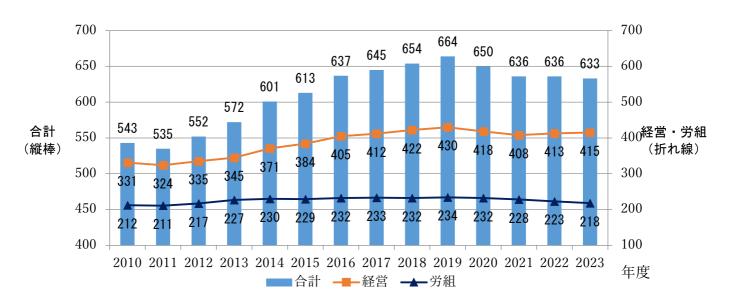
一般財団法人中部生産性本部

# 賛助会員数及び研究部会登録口数の状況

#### (1) 賛助会員数

賛助会員数は、2023年度末時点で633組織。

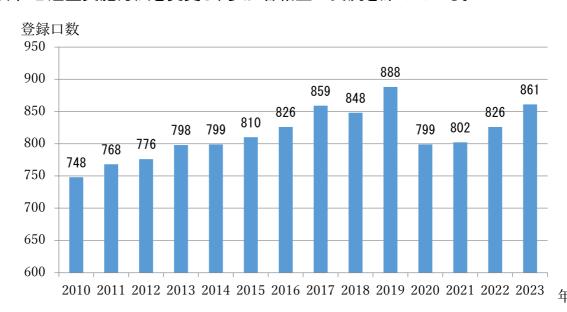
2011年度末の535組織が底で、近年は着実に増加していたが、2019年度をピークに 新型コロナウイルスや企業労組統合等の影響により減少。2023年度については役員組 織からのご紹介、次世代経営革新塾参加組織等を中心にご入会いただいたが、人事機能 の東京移転や統合による退会もあり、3組織の減となった。



#### (2)研究部会(全13)登録口数

研究部会の登録口数は全体で861口と、前年度より35口増加した。

引き続き来場とオンライン配信のハイブリッド開催を基本として実施。ハイブリッド開催の場合、会場参加が少なくなってしまう為、部会によっては、オンライン配信の取りやめ、講師を交えた車座の意見交換、オンライン配信では話せない会場限定講演を行うなど、部会の特性に合わせ適宜実施方法を変更し、参加者相互の交流を深めている。



### ◆持続的成長を実現させる経営のイノベーション◆

企業法務研究部会		法務リスクへの実務対応 ~企業価値を高める法務部門の役割~	[ 79組織]
4/20	オンライン・ 中部生産性本部 セミナールーム	【第1例会】 講 演「最先端ビジネスを支える法務部門の挑戦」 ~付加価値の高い仕事に専念できる人材育成と何	は制の構築∼
		アクセンチュア㈱ 取締役執行役員法務本部本部長	
7/4	オンライン・ 中部生産性本部 セミナールーム	【第2例会】 講 演「企業不祥事事例から見るコンプライアンス」 ~動向と予防、対応策について~ 西村あさひ法律事務所 パートナー・弁護士	木目田 裕氏
9/19	オンライン・ 中部生産性本部 セミナールーム	【第3例会】 講 演「サプライチェーンの多元化に伴う新たな法的問題」 ~法務サイドの横断的な実務対応~ 森・濱田松本法律事務所 パートナー・弁護士	
10/19	オンライン・ 中部生産性本部 セミナールーム	【第4例会】 講 演「人的トラブルについての法務対応」 ~防止と発生時の実践対応のポイント~ 社会保険労務士法人日本人事 代 表	山本 喜一 氏
1/10	オンライン・ 中部生産性本部 セミナールーム	【第5例会】 講 演「中規模法務の取り組みと課題」 ~予防・戦略法務の充実~ ライオン(㈱ 法務部	木村 紳一 氏
2/26	オンライン・ 中部生産性本部 セミナールーム	【第5例会】 講 演「定時株主総会に向けたポイント」 ~2024年シーズンのトピックスを中心に~	No. Usabb as
		森・濱田松本法律事務所パートナー・弁護士幹事 (順不同)岡谷鋼機㈱審査法務本部長兼法務部長大同特殊鋼㈱法務部長㈱デンソー法務部部長日本ガイシ㈱執行役員法務部担当	基 英基氏 氏 氏氏氏氏

秘書・総務	努研究部会(なごや	会) 秘書・総務に期待される知識と応用力の向 〜垣根を越えた人間関係づくり〜	<b>5上</b> [ 69組織]
5/19	オンライン・	【第1例会】	
	中部生産性本部	講 演「トップ、部下とのコミュニケーションの向上	-へ;人は伝え方が9割」
	セミナールーム	~心を動かす法則をマスターして現場で即	
		(株)ウゴカス 伝え方講	
7/10	オンライン・	【第2例会】	
	中部生産性本部	講演「秘書として知るべき"おもてなし"の作法」	
	セミナールーム	~自分らしさを引き出すパーソナルカラー	·の視点を交え~
		Seo Total Academy 代	
9/5	オンライン・	【第3例会】	
	名古屋東急ホテル	講演「寂聴さんと歩んできた秘書人生」	
		エッセイスト	瀬尾まなほ 氏
		参加者交流会	100 201 0111
10/27	オンライン・	【第4例会】	
	中部生産性本部	講演「進化する秘書の役割と仕事術」	
	セミナールーム	富士通㈱ CEO室エグゼクティブ・サポート部	長 渡辺 綾子 氏
1 2 / 5	名古屋観光ホテル	【第5例会】	
		情報交換交流会「秘書として幅広い教養を高める」	
		幹 事 (順不同)	
		(株)中日新聞社 経営企画室秘書部部:	長 佐藤 正章 氏
		豊島㈱ 総務部総務課課	
		トヨタ車体㈱ 人事部主査兼秘書グループグループ	
		富士フィルムビジネスイノベーションジャパン㈱ 愛知支社マーケティングサポート部	
		田エノコバゼロマイハイノン マコママイハマ(M) 友州大江と、フノイマンリル・「明	叫 同

独禁法研究		重要性が増す独禁法の最新情報を収集 〜知らなかったでは許されない〜	[ 34組織]
6 / 7	オンライン・	【第1例会】	
	中部生産性本部	講 演「クレジットカードの取引に関する実態調査につい	て」
	セミナールーム	公正取引委員会事務総局 経済取引局取引部取引調査室長	吉川 泰宇 氏
		講 演「外国競争法(アメリカ、ヨーロッパ、中国等)の	最近の動向」
		公正取引委員会事務総局 官房国際課長	五十嵐俊子 氏
8/4	オンライン・	【第2例会】	
	中部生産性本部	講演「令和4年度における独占禁止法違反事件の処理状	況」
	セミナールーム	公正取引委員会事務総局中部事務所総務管理官	天井健太郎 氏
		講 演「独占禁止法に関する相談事例」	
		公正取引委員会事務総局 経済取引局取引部相談指導室長	久保田卓哉 氏
9/11	オンライン・	【第3例会】	
	中部生産性本部	講 演「独占禁止法等への企業の実務対応」	
	セミナールーム	~近時の違反事件や話題となった事例を踏まえ	~
		小池・柏木総合法律事務所 弁護士	柏木 裕介 氏
12/8	オンライン・	【第4例会】	
	中部生産性本部	講演「令和4年度における企業結合関係届出の状況及び主要な	よ企業結合事例」
	セミナールーム	公正取引委員会事務総局経済取引局企業結合課長	横手 哲二 氏
		講 演「下請法講座 違反事例の紹介」	
		公正取引委員会事務総局中部事務所下請課長	齋藤 誠誉 氏
3 / 7	オンライン・	【第5例会】	
	中部生産性本部	講 演「景品表示法の違反事例」	
	セミナールーム	公正取引委員会事務総局中部事務所取引課長	池内 裕司 氏
		講 演「ノリタケのコンプライアンス浸透策」	
		㈱ノリタケカンパニーリミテド 法務室長	酒井 弘治 氏
		幹事(順不同)	
		公正取引委員会事務総局中部事務所総務課長	野田 聡氏
		トヨタ自動車㈱ 法務部長	大野 芳徳 氏
		フジパングループ本社㈱ 法務部統括課長	吉川 政志 氏

中部経営品	品質協議会		[ 7	0組織〕
経営革新研	<b>开究部会</b>	顧客の視点から経営を見直し、自己革新を通じて経営の質を高める	[ 7	O組織〕
6/9	オンライン・ 中部生産性本部 セミナールーム	【第1例会】 講 演「社員を資本と見なし、共感を基盤に戦略づくりをす ~人的資本経営と経営品質の共通点~ 慶應義塾大学 大学院 政策・メディア研究科特任教授		経営」
7/21	飛騨産業㈱	【特別例会】 講 演「"人を想う時を継ぐ技を磨く森と歩む"の価値観のもと対話した ~ "匠の心と技をもって飛騨を木工の聖地とする"100年 飛騨産業㈱ 代表取締役社長 視 察 飛騨産業㈱ 第一工場	ながら組 企業の耳	
8/9	オンライン・ 中部生産性本部 セミナールーム	【第2例会】 講演「新たな食文化の創造による"日清独自のCSV経営 一持続可能な組織づくり~ 日清食品ホールディングス(株) 取締役・CSO 兼常務執行役員 コーディネーター	横山	之雄 氏
10/20	オンライン・ 中部生産性本部 セミナールーム	NPO法人茨城県経営品質協議会 理事 【第3例会】 講 演「"人を基軸に置く経営"でイノベーションを創出」 ~ダイバーシティマネジメントとDXで組織の強 ダイキン工業㈱ 役員待遇人事本部人事・労政・労務グループ長 コーディネーター (㈱マネジメントイノベーション 代表取締役	み・価	達也 氏
11/14	オンライン・ 中部生産性本部 セミナールーム	【第4例会】 講 演「"ごみをごみとして終わらせない会社"の環境教育を軸とした	<b>革~</b> 石坂	経営」 知子 氏 広愛 氏

1 2 / 1 8	オンライン・	【第5例会】			
	中部生産性本部	講 演「次世代の組織モデル"ティール	·" 」		
	セミナールーム	~管理職も売上目標もない新	しい仕組み~		
		NPO法人場とつながりラボ home's	s vi 代表理事		
		東京工業大学 リーダーシップ教育	院 特任准教授	嘉村	賢州 氏
		コーディネーター			
		㈱第一生命経済研究所	研究理事	北井	優康 氏
2/20	オンライン・	【第6例会】			
	中部生産性本部	講 演「"脱役所仕事"徹底した住民本	:位の組織づくり」		
	セミナールーム	~自治体の常識を破る取り組	み~		
		明石市役所 明石こどもセンターる	さとおや課係長	梶原	卓 氏
		コーディネーター			
		NPO法人茨城県経営品質協議会	理事	鬼澤	慎人 氏
		【運営委員会】			

中部経営品	中部経営品質協議会 運営委員会						
1 1/1 4	中部生産性本部セミナールーム	【第1回】 1)2023年度 中部経営品質協議会の状況報告 2)2023年度 事業内容について 3)2024年度に向けて	[ 8名]				
2/20	オンライン・ 中部生産性本部 セミナールーム	4) 意見交換         【第2回】         1) 2024年度に向けて         2) 2023年度 事業内容について         3) 意見交換	〔 10名〕				

中部経営品	品質協議会 幹事会			(	7名〕
3/19	中部生産性本部セミナールーム	2) 2023年度	全国・中部経営品質協議会の状況 事業報告について 事業計画について		

企業広報研	T究部会	企業価値を高める広報活動 〜多様化する広報部門の役割と今後の課題〜	( 5 (	O組織〕
6/16	名古屋東急ホテル	【第1例会】		
		講 演「経営と現場の一体感を生み出すインターナルコミュニ	ニケー	ション」
		~オムロン流パーパス経営の実践~		
		オムロン㈱ 執行役員常務		
		グローバルインベスター&ブランドコミュニケーション本部長		
		兼 サステナビリティ推進担当	井垣	勉 氏
7/12	中部生産性本部	【第2例会】		
	セミナールーム	講 演「多様化するリスクにおける危機管理広報」		
		~広報の役割と具体的事例~		
		フライシュマン・ヒラード・ジャパン㈱ 取締役会長	田中	愼一 氏
		(株ワイズワークスプロジェクト 危機管理情報調査部部長	山崎	雅之 氏
9/26	名古屋東急ホテル	【第3例会】		
		講 演「"両利き"の採用ブランディングエイチームの採用広	報戦略	を大公開」
		(株)エイチーム 社長室コーポレート IR/PR グループ マネージャー	安藤	春香 氏
1 1/2 1	名古屋東急ホテル	【第4例会】		
		講 演「知と汗と涙の近大流コミュニケーション戦略」		
		近畿大学	世耕	石弘 氏
1/30	名古屋東急ホテル	【第5例会】		
		座 談「IHIの知名度アップ戦略」		
		(株) I H I コーポレートコミュニケーションブランド推進グループ長部	矢木	篤志 氏

3/12	名古屋東急ホテル	【第	6 例会】			
		座	談「最近の報道活動	動からみる企業広報に求められる行	役割」	
			㈱朝日新聞社	編集委員兼名古屋経済担当部長	伊藤裕和	香子 氏
			㈱中日新聞社	経済部・中日 BIZ ナビ編集長	大森	準 氏
			㈱日本経済新聞社	名古屋支社編集部長	銀木	晃 氏
			㈱読売新聞中部支社	経済グループ次長	渡辺 i	幸也 氏
		幹	事(順不同)			
			㈱CBCテレビ	総合編成局編成部付部長	須原健力	太郎 氏
			㈱デンソー	広報渉外部長	神戸 =	千隆 氏
			日東工業㈱	広報室室長	大野 位	建弘 氏
			㈱ノリタケカンパニ	ーリミテド 総務部長	片岡 亨	仏樹 氏
			リゾートトラスト㈱	サステナビリティ推進部/IR・広報部長	牧野 🏻	削士 氏
			リンナイ㈱	経営企画本部広報部部長	樋口 1	哲也 氏

物流管理研	I 灾 却 全	多様化・高度化する物流	〔 49組織〕
初加自生功	1元即五	~企業成長の鍵を握るロジスティクスの可能性~	( 4 3 が丘が成)
6/22	オンライン・	【第1例会】	
	中部生産性本部	講演「国際物流を取り巻く環境変化」	
	セミナールーム	~世界的な混乱はなぜ起こったのか?今後取る・	べき対策とは?~
		(株)野村総合研究所 アーバンイノベーションコンサルティング部	
7 / 9 7	ユンニフン	モビリティ・ロジスティクスグループプリンシパル	宮削 直辛 戊
7/27	オンライン・	【第2例会】	<b>~</b> .
	中部生産性本部	講演「物流DXによる輸送事故未然防止の取組みについ ロジスティード(株) スマート&セーフティソリューションビジネス部部長補佐	- <b>-</b>
9/25	セミナールーム オンライン・	【第3例会】	人人休具音 八
9/25	ロップイン・ 中部生産性本部	【用3例会】 講 演「脱炭素へ向けたサスティナビリティな物流を目指	1 7 1
	ヤ部生産性本部   セミナールーム・	西濃運輸㈱ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・	
	西濃運輸㈱ 名古屋西支店	視察 西濃運輸㈱ 名古屋西支店	他人 元八
1 1/1 0	オンライン・	【第4例会】	
11/10	中部生産性本部	講演「持続可能な食品加工物流構築を目指して」	
	セミナールーム	~物流を止めないための連携~	
		元 味の素㈱ 上席理事食品事業本部物流企画部長	
		現 流通経済研究所 特任研究員	堀尾 仁氏
		味の素㈱ 食品事業本部物流企画部長	
1/26	オンライン・	【第5例会】	777
	中部生産性本部	講 演「物流改革に向けた政策パッケージについて」	
	セミナールーム	~トラックGメンの取り組み等の現状と対応の	ポイントを交え~
		中部運輸局 自動車交通部貨物課 課長	五條 正浩 氏
		講演「物流2024年問題克服への道」	
		~荷主と物流の連携で EX(ホワイト物流)、DX(自動	
		L-Tech Lab 代表	菊田 一郎 氏
2/27	TOTO㈱	【第6例会】	
	小倉物流センター・	視 察「物流 2024 年問題に向けた TOTO の取り組み」	
	博多港	~物流会社から選ばれる荷主となり安定供給を	
		TOTO㈱ 物流本部西日本物流部部長	
		物流本部物流推進部主幹	村岡 睦史 氏
		視 察「博多港国際コンテナターミナル」	
		~近況と今後の取組みについて~	++ »# r.
		博多港ふ頭㈱ 総務企画部課長	木本 浩氏
		幹 事(順不同) 西濃運輸㈱ 執行役員名古屋エリア統括マネージャー	吉田 明宏 氏
		機デンソー 生産管理部輸出入物流室長	奥野 浩二 氏
		トヨタ自動車㈱ 物流管理部企画室担当部長	石崎 雅士 氏
		日本ガイシ(株) 資材部ロジ戦略グループマネージャー	鈴木 秀樹 氏
		ブラザーインターナショナル(株) グローバルロジスティクス部部長	増田 哲次 氏
		名港海運㈱ 常務取締役	山口 淳氏
	l	7日1019年(III) 用4万4X和1X	田日 仔人

経営革新入	門セミナー				(	7 2 名〕
5/9	オンライン・	講	演「「最良だから最強」な組織	づくりの定石」		
	中部生産性本部		~魅力ある組織づくりに「	句けて~		
	セミナールーム		㈱MATコンサルティング	代表取締役社長	望月	広愛 氏

生産性会員	<b>〕講座</b>		
7/18	オンライン	【第1回】	〔 113名〕
		講 演「人権デューディリジェンス(人権DD)のいま」	
		~ 組織に求められる実務対応 ~	
		西村あさひ法律事務所 パートナー弁護士・ニューヨーク州弁護士	根本 剛史 氏
3/8	オンライン	【第2回】	〔 119名〕
		講演 演「"法的な観点と心理学的な観点"からのアプローチによる「コンプライアン	vス体制の強化」 <b>」</b>
		アクト法律事務所 弁護士・BCS 認定プロフェッショナルエグゼクティグコーチ	波戸岡光太 氏

トピックも	<b>ヹ゠ナー</b>			(	81名〕
8/4	オンライン・	講	演「事業の継続を脅かすサイバ一攻撃に備えるには」		
	中部生産性本部		~過去のインシデント事例から対処法を考える~		
	セミナールーム		NPO 日本ネットワークセキュリティ協会 西日本支部	吉崎	大輔 氏

中部生産性	‡会議	"VUCA時代"競争力を高める新たな価値の創造	<u>5</u> 〔 292名〕
1 47 / 1-		~人的資本の視点を含め人が主役の経営で実現~	, <b>-</b>
9/12	メルパルク名古屋・		
~13	オンライン	開会挨拶	
		一般財団法人中部生産性本部          会長	
			代表取締役会長)
		講 演 1「人的資本経営の意義と具体的対応」	
		一橋大学経営管理研究科教授	円谷 昭一 氏
		講演 2「新たな成長を目指す トヨタの人事制度改革」	
		トヨタ自動車㈱ 人事部長	南井 正之 氏
		講演3「今の時代に即した人材育成できていますか?」	u.# - r
		東京理科大学 教育支援機構 教職教育センター 教授	井藤 元氏
		中締め挨拶	ny/ 1571 /= 1111
		中部地方労働組合生産性会議 議長	7041 4 11174
		(中部電刀労組 	本部執行委員長)
		【2月目】	
		- 【△□□】 - 分科会 1	
		7 付云     1   — A「企業変革なくしてリスキリングなし」	
		~ 持続的成長のカギとしてのDX~	
		凸版印刷㈱ 執行役員 DXデザイン事業部長	些公 浩毅 氏
		1 - B「最高の働きがいの創り方」	X-1 1130 A
		~働きがいのある会社ランキング6年連続1位	の取り組み~
			三村 真宗 氏
			,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,
		分科会 2	
		2 - A「シニアの活躍推進」	
		~いつまでもやりたいことがやれる会社へ~	
		㈱ジェイテクト 経営役員 経営管理本部長	立花 昭人 氏
		2 - B「新入社員研修 新たなOJTの取り組み」	
		~旧来のOJTは金太郎飴化とモチベーションダウン	ンをさせていた!?~
		㈱NTTデータ 法人事業推進部HR担当部長	矢野 忠則 氏
		分科会3	
		3 — A「NECにおける『人・カルチャーの変革』に向け	_
		~対話を基盤、エンゲージメントを指標とした	
		日本電気㈱ ピープル&カルチャー部門 L&D 統括部長	
		3 - B「現場経験と育児との両立を強みに、あらゆる個人の	"働きやすさ"を追求」
		~"人事中心でない体制"でDEIを推進~	M
		パナソニックコネクト(株) 人事総務本部DEI 推進室シニアマネージャー	油田さなえ 氏

		変化し続ける時代の人づくり・組織づくり			
	D活力化フォーラム 	~人と組織の生産性を考える~	[2741名]		
10/11		【第1回】	〔 272名〕		
	名古屋商工会議所	開会挨拶			
		一般財団法人中部生産性本部 会長	石黒 武		
		(大同特殊鋼㈱ 代表表表表表表表表表表表表表表表表表表表表表表表表表表表表表表表表表表表表			
		講 演「どうして日本の国力は30年以上も低下しつづけて 〜低所得・低物価・低金利・低成長の「4低」=「日本病	_		
		株)第一生命経済研究所   経済調査部首席エコノミスト	永濱 利庸氏		
		講演「この30年の働き方の変化とコロナ禍後の働き方改」	74.15		
		~成長に向けて組織・個人の働き力はどう変わって			
		コクヨ㈱ 働き方改革プロジェクトアドバイザー	坂本 崇博 氏		
10/16	オンライン	【第2回】	[ 223名]		
		講 演「"地理"を学ぶと世界が見えてくる」			
		~これからの経済と紛争はどうなる?~			
		代々木ゼミナール地理講師・コラムニスト	宮路 秀作 氏		
10/24	オンライン	【第3回】	[ 278名]		
		講演「ChatGPT 対話型 AI が生み出す未来」			
		<b>〜なぜ今、注目を集めているのか?〜</b> ㈱デジタルレシピ 取締役・最高技術責任者			
		東京大学 松尾教室LLMチームプロダクトアドバイザー			
		一般社団法人ジェネレーティブAI協会理事	古川 渉一 氏		
1 1 / 2	オンライン		[ 234名]		
		講演「世界の動向から見た日本のエネルギー問題」			
		~今を見る、これからを考える~			
		㈱ユニバーサルエネルギー研究所 代表取締役社長	金田 武司氏		
1 1 / 7	オンライン	【第5回】	[ 207名]		
		講演「ランサムウェア感染で病院機能が停止!」			
		~徳島県・半田病院で起きたこと、得た教訓~	<b>存款</b> 表出 f		
11/13	オンライン	つるぎ町立半田病院 つるぎ町病院事業管理者 【第6回】	須藤 泰史 氏 [ 269名]		
11/13	A 2 7 1 2	本	1.7		
		~日本と欧米における「権力」の決定的な違い~			
		上智大学 国際教養学部国際教養学科教授			
			・ハギリアン 氏 〔 325名〕		
1 1/2 0	オンライン	【第7回】	[ 325名]		
		講演「人を動かすナッジ理論・職場の生産性を上げる心理学			
		~経営学の観点からの、内発的動機へのアプロー			
		東京大学   大学院経済学研究科・経済学部教授	阿部 誠氏		
1 2 / 1	オンライン	【第8回】	〔 310名〕		
		講 演「笑いのメカニズムを活用した若手育成」 ~今の時代、若手に求められるのは「可愛がられ	スカレズキス。		
		(株) (株) (株) (株) (株) (大) (大) (大) (大) (大) (大) (大) (大) (大) (大	中北 朋宏氏		
1 2 / 4	オンライン	【第9回】	[ 346名]		
12/1		講演「人間心理を徹底的に考え抜いた『強い会社』に変わ	( отор/		
		~人が自ら動く組織戦略~	· <b>_</b>		
		(株)モチベーションジャパン 代表取締役社長	松岡 保昌 氏		
1 2 / 1 2	オンライン	【第10回】	〔 277名〕		
		講 演「プロティアン・キャリアドッグによる人的資本最大	_		
		~最新理論によるキャリア対話型組織開発とは何	か~		
		一社)プロティアン・キャリア協会 代表理事			
		4 designs㈱ 代表取締役社長	有山 徹氏		

中部財界セ	ミナー	飽くなき挑戦こそが不確実な時代を ~未来のために我々は何をすべきか		[ 2	3 7名〕
2/8 ~9	岐阜グランドホテル	【1日目】 開会挨拶 一般財団法人中部生産性本部		石黒	
		<b>来賓挨拶</b> 中部経済産業局長	(大同特殊鋼㈱		俊会長) 英信 氏
		基調講演「飽くなき挑戦こそが不確実な時代 ~日立の構造改革とリーダーシ	· — · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	41 41	XII X
		(株)日立製作所 取締役会: 座長:トヨタ紡織㈱ I	長代表執行役 取締役副会長		敏昭 氏 直樹 氏
		座 談「AI時代に日本が生き残る道」 ~いかに企業成長に結びつけて			巨倒 八
		パネリスト	Λ <del>F </del> <del>γ</del> gap ο	40.76	<b>声</b> 7 . 正
		東京大学大学院	情報学環教授		慶光 氏
		ソニーコンピュータサイエンス研究所 フ コーディネーター			純一 氏
		(株経営共創基盤 I G P I を 座長:東邦ガス(株)	グループ会長 取締役会長	冨山 冨成	和彦 氏義郎 氏
		特別講演「脳と人工知能をつないだら、人間 ~脳AI融合の最前線~			-
		東京大学 座長:愛知製鋼㈱	薬学部教授 元会長		裕二 氏彰吉 氏
		中締め挨拶 中部経済同友会	代表幹事 (天野エンザイム㈱		
		参加者交流会	(人野エンリイム(柄)	4人不中?	文化文)
		【 2 日 目】 分科会討議 1 A 分科会「カーボンニュートラル実現に向け	- た企業経営		
			取締役副社長		裕樹 氏
			表取締役会長	_	一典 氏
		~企業の価値向上に向けたコーオ 議長:日本特殊陶業㈱ 代表 分科会討議 2		<b>グ戦略</b> 川合	活動~ 尊 氏
		D分科会「次世代リーダーの育成」 議長:豊田合成㈱ 代表 E分科会「経営戦略~社員との共有はなぜ難	表取締役社長	齋藤	克巳 氏
			表取締役社長	磯輪	英之 氏
			表取締役会長	河村	幸俊 氏

中部経営革	<b>並新フォーラム</b>	持続的に成長する会社へのヒント ~日本経営品質賞 受賞1		[ 55名]
3/19	オンライン・	開会挨拶		
	中部生産性本部	中部経営品質協議会	運営委員長	栗本 英和
	セミナールーム	(名古屋大学)名	A誉教授・未来社会創造	造機構特任教授)
		2023年度日本経営品質賞 受賞企業	きの取り組み	
		講演「ファシリティに集う人々が愛。	と笑顔に包まれた躍動す	<sup>-</sup> る世界の実現」
		新日本ビルサービス㈱	代表取締役社長	関根 一成 氏
		コーディネーター		
		NPO法人茨城県経営品質協議会	理事	鬼澤 慎人 氏

## ◆多様な人材が活躍できる働き方改革と自律的な人材育成◆

人事労務問	問題研究部会	人的資本経営による新たな成長の実現	〔103組織〕
5/25	オンライン・ 中部生産性本部 セミナールーム	【第1例会】 講 演「個と事業の持続的な成長に向けた人事戦略」 ~人的資本経営の視点を交えて~	
		ソニーグループ(株) 安部専務室・組織開発アドバイザー 講 演「人的資本経営の意義と具体的対応」 ~安易なジョブ型雇用の導入に踊らされず、新	
			一守 靖氏
7 / 5	オンライン・ 中部生産性本部	【第2例会】 講 演「エンゲージメント向上、20代での管理職登用」	
	セミナールーム	~人事制度の変更と公募・手上げ制を軸にした	
		テルモ(株) 人財開発室室長 講 <b>演「管理職を元気に!上司力の向上こそが組織を元気</b>	朝日の章吾氏
		~管理職の役割変化への各企業の取り組み事例	∮を交え~
8/28	オンライン・	(株) F e e 1 W o r k s       代表取締役/青山学院大学兼任講師         【第3例会】	削川 孝雄 氏
	中部生産性本部セミナールーム	講 演「シニア層の更なる活躍に向けた取り組み」 サントリーホールディングス(株) ピーブル&カルチャー本部級長券務策・キャリア維建センター担当	<b>浩水 信孝 氏</b>
		講 演「リスキリングの時代;本気のミドル・シニア活躍	翟の仕組み作り」
10/30	オンライン・	明治大学専門職大学院 グローバル・ビジネス研究科教授 【第4例会】	野田 稔氏
	中部生産性本部	講 演「荏原製作所の新卒/キャリア採用戦略・アプロー	
	セミナールーム	~『技術で、熱く、世界を支える』新たな採用アプローチと『競争し、挑戦する企 (株) 在、原、製と作戸所 コーポレート 人事統括部 人材開発部ダイバーシティ・リクルーティング課 課長	業風土』を目指した採用戦略」 ~ □
		(兼) アンバサダーセクションリーダー 講 演「増える中途採用;欲しい人材を惹きつけ、見立て	
		~採用戦略に必要な6つのフレーム~	
1 2 / 1 2	オンライン・	Cast a spell(同) 代表 【第5例会】	青田 努氏
12/12	中部生産性本部	講 演「男性の育休100% 10年連続達成への取り紙	_
	セミナールーム	<b>~多様な人材の多彩な活躍を実現する風土醸成</b> 日本生命保険(相) 人材開発部輝き推進室室長	, ,
		講演「職場、働き方が変化する中の労務トラブルへの写	* ** ** ** **
		<b>〜モンスター社員への対応を中心に〜</b> 第一芙蓉法律事務所 弁護士	木下 潮音 氏
		幹事(順不同)	<b>化白 李禄 氏</b>
		中部電力㈱ 執行役員人財戦略室長兼マネジメントサービス本部人事センター長 東邦ガス㈱ 執行役員人事部長	牛島     章博     氏       森井     定正     氏
		トヨタ自動車㈱ 人事部長 日本ガイシ㈱ 執行役員人材統括部長兼健康経営推進室長	南井 正之 氏
		ブラザー工業㈱ 人事部長	野崎 正人 氏岡田 英嗣 氏
		㈱三菱UFJ銀行 人事部(名古屋)副部長	中澤 正浩 氏

価値づくり・組織づくり・人づくり					
流通労使研究部会		<ul><li>──</li></ul>			
5/26	中部生産性本部	【第1例会】			
5/20	中部生産性本部   セミナールーム	【界1例云】  講  演「経営戦略の一つとしてのダイバーシティ推進」			
		- 神			
		(株)ローソン 人事本部人事企画部部長 柳田 衣里 氏			
6/23	エイチ・ツー・オー リテイリング(株)	【第2例会】			
0/23	株 阪急阪神百貨店 本社	【界2四云】  講  演「本社オフィスの移転を機に加速する働き方改革」			
		は、 一次ではオフィスの移転を機に加速する側さり以来」 一次では、一次では、一次では、一次では、一次では、一次では、一次では、一次では、			
		エイチ・ツー・オー リテイリング(株) 経営企画室経営計画グループ経営政策部長 梶山 智宏 氏			
		祖 察 エイチ・ツー・オー リテイリング(株)・(株) に関いて 対性的 神音 は オフィス			
10/6	中部生産性本部	【第3例会】			
10/0	ヤの主座は平印	【明 3 例云】   講 演「あなたの隣のモンスター社員			
		ー ストのなたの隣のピンステー社員」 ~モンスターを生まない会社つくり~			
		フェリタス社会保険労務士法人 代表社員・特定社会保険労務士 石川 弘子 氏			
1 1 / 2 4	中部生産性本部				
11/24	セミナールーム	T			
		甲南大学 経営学部教授 尾形真実哉 氏			
		講演「新人を早期戦略化に導く『チームで育てる』仕組みと風土」			
		~新卒社員の早期離職を防ぎ、会社になじませる取り組み~			
		株両備システムズ 経営推進本部総務・人財統括部 <b>(場所)</b>			
		人財戦略部エキスパート 三宅 生子 氏			
1/12	中部生産性本部	【第5例会】			
	セミナールーム	講演「サービスの価値向上に向けたデジタル知識の社内展開」			
		~デジタル活用人材の育成~			
		(株)三越伊勢丹ホールディングス 執行役員情報システム統括部長 三部 智英 氏			
		幹事(順不同)			
		全ユニー労組 中央執行委員長 竹本 明広 氏			
		大丸松坂屋百貨店労組 名古屋支部執行委員長 飛永真寿美 氏			
		三越伊勢丹グループ労組 名古屋三越支部執行委員長 林 佳弘 氏			
		㈱名鉄百貨店 取締役管理本部本部長兼総務人事部長 加藤 真樹 氏			
		(株)ヤマナカ 新役員人事・蘇ササホートユニット長兼人事・从析前成チームリーター業業務サホートリーター 打田 稔氏			

光床中多四	1 元 却 人	新たな成長に向けた労使の対応力向上  「89組織」
労使実務研	<b>「</b> 九	~活き活きと働き続けられる職場づくり~
5/31	オンライン・	【第1例会】
	中部生産性本部	講演「自分の羅針盤を持ちキャリアを構築する『キャリアオーナーシップ』」
	セミナールーム	~社員一人ひとりに寄り添った支援~
		アサヒグループジャパン㈱ キャリアオーナーシップ支援室室長 林 雅子 氏
		講 演「人材育成とデータ活用によるモノづくり企業の改革」
		~ D X 推進で次の 100 年へ挑戦~
		旭化成㈱ 上席執行役員兼デジタル共創本部
		DX経営推進センター長 原田 典明 氏
8/3	オンライン・	【第2例会】
	中部生産性本部	講演「心理的安全性とは何か?」
	セミナールーム	~多様性の時代で成果を出すチーム作り~
		早稲田大学 商学部 准教授 村瀬 俊朗 氏
		講 演「DX 企業への変革に向けて推進する心理的安全性の向上」
		~常なる挑戦やイノベーションの創出を目指して~
		富士通㈱ EmployeeSuccess 本部シニアマネージャー 平野 隆 氏
9/20	オンライン・	【第3例会】
	中部生産性本部	講 演「マツダの定年延長および関連諸施策」
	セミナールーム	マツダ㈱ 経営戦略本部 インテリジェンスチーム 主査 興梠 幸広 氏
		講 演「定年延長とアクティブシニア社員制度」
		~多様な人材が活躍できる職場づくり~
		㈱ファンケル 管理本部人事部人事企画グループ課長 和田 聡美 氏
1 1/9	オンライン・	【第4例会】
	中部生産性本部	講 演「いきいきと働ける職場を目指した健康経営の実践」
	セミナールーム	~心と身体の健康を考える~
		(株)富士通ゼネラル 健康経営推進部部長兼 人事統括部主席部長 佐藤 光弘 氏
		講 演「社員の挑戦を応援する制度『macalon パッケージ』」
		~女性に自分らしい働き方の選択を~
		㈱サイバーエージェント 人事コンプライアンス室マネージャー 田村有樹子 氏

1 2 / 7	オンライン・ 中部生産性本部 セミナールーム		寅「労使に関連する ~企業が長期	こ存続するため		企業の	実務対	忧。
		アン	′ダーソン・毛利・友常法律事	務所 外国法共同事業	パートナー弁護士	嘉納	英樹	氏
		幹 事	事(順不同)					
		愛	知銀行従組		執行委員長	原	啓太	氏
		大	司特殊鋼労組 名古	T屋支部	書記長	西方	和喜	氏
		(株)	デンソー 人事部第	分政・技能人事室	宦労務企画課長	川﨑	貴之	氏
		東	邦ガス(株) 人事音	『人事企画グルー	ープマネジャー	堀	良城	氏
		F :	ヨタ自動車労組		副執行委員長	江下	圭祐	氏
		名	古屋鉄道㈱	人事部人財活路	<b>瞿推進担当課長</b>	古池	沙織	氏

生きがい・	働きがい研究部会	組織が活性化する"働きがい"向上策 〜人を大切にする経営で好循環を生み出す〜 63組織〕
6/15	オンライン・	【第1例会】
	中部生産性本部	講 演「働けることが"幸せ・生きがい"だと感じられる社会のつくり方」
	セミナールーム	~ビジネスで社会課題を解決する株式会社の活動を通じて~
		㈱ボーダレス・ジャパン 共同創業者 代表取締役副社長 鈴木 雅剛 氏
7/20	中部生産性本部	【第2例会】
	セミナールーム	講演「ギスギス職場にしないための哲学的思考法」
		~多様で異質な人たちが承認し合うために~
		哲学者 小川 仁志 氏
9/6	伊那食品工業㈱	【第3例会】
		講演「人を幸せにする"年輪"経営」 ~少しずつ確実に会社を成長させる~
		伊那食品工業㈱ 常務取締役 小口 知彦 氏
		視 察 かんてんぱぱガーデン
10/10	中部生産性本部	【第4例会】
	セミナールーム	意見交換会「各社の取り組み・話題のテーマ」
1/24	オンライン	【第5例会】
		講演「ローソンの人財育成」
		~店舗で活躍する新世代・外国人が輝く『働き方改革』~
		㈱ローソン SDGs推進室室長 有元 伸一 氏
		幹 事(順不同)
		青山製作所労組 執行委員長 猪野 文章 氏
		コミュニケーションデザイン・ふぉろむ 代表 児玉 裕子 氏
		中部電力㈱ マネジメントサービス本部人事センター人事グループスタッフ課長 猪亦 幹夫 氏
		名古屋鉄道労組 書記長 富田 晃弘 氏
		㈱UACJ 理事 人事部人材開発G 野平 智 氏

人材育成研		育つ側、育てる側が共に成長し組織が進化する [73組織] ~時代の変化に対応した人材育成~
6/28	オンライン・	【第1例会】
	中部生産性本部	講 演「Z世代の感覚-何をどう見て感じているか?」
	セミナールーム	~若手の効果的な育成とは~
		教育系 YouTuber 葉一 氏
8/23	オンライン・	講 演「製造業のDX人材育成(リスキリング)の取り組み」
	中部生産性本部	~データドリブンを見据えた人材育成のロードマップ~
	セミナールーム	横河電機㈱ 鷲新領(ロロ) テシタル韉縞張兼テシタルソリューション縞ルロクテットフォームセンター長 舩生 幸宏氏
9/28	中部生産性本部	【第3例会】
	セミナールーム	講 演「誰もが自分の意志で学び、行動できる場を作る」
		~ボトムアップで一人ひとりが主役になるために~
		キユーピー㈱ 人事部本部人材育成センターチームリーダー 丸山 武志 氏
10/23	オンライン・	【第4例会】
	中部生産性本部	講演「実践的!DeNA社で作られた挑戦する人材&組織を維持するための体系的な方法」
	セミナールーム	~抽象的な概念ではなく、理論と実践知で組織を動かすために~
		㈱Momentor 代表取締役 坂井 風太 氏
1 1/2 8	オンライン・	【特別例会】 (グローバル人材育成セミナー)
	中部生産性本部	講 演「三井化学におけるグローバルHR機能強化の取り組み」
	セミナールーム	~実効力のあるグローバル HR 機能の実現のために人事がすべきこと~
		三井化学㈱ グローバル人材部部長 小野 真吾 氏
		講演「グローバルワン人事成功の秘訣」
		~ 自社のグローバル人事統括機能を評価し、来期施策に向けたヒントを得る~
		グラマシーエンゲージメントグループ(株) 代表取締役
		ブライアン・シャーマン 氏
3/12	オンライン・	【第5例会】
	中部生産性本部	講演「一人ひとりの特性に合わせた人材開発」
	セミナールーム	~パーソナリティを正しく理解し個人を活かす組織へ~
		名古屋大学 大学院経済学研究科産業経営システム専攻准教授
		経済学部経営学科准教授 鈴木 智之 氏
		幹事(順不同)
		(株)サーラコーポレーション 人事戦略部サーラまなび共創センターマネージャー 土居 誠氏
		大同特殊鋼㈱ 人事部人材育成室・採用室室長 児玉 崇 氏
		大同メタル工業㈱ 人事企画センター労務グループリーダー 柴田 隆充 氏
		トヨタ自動車㈱ 人事部組織開発・育成室室長 森谷 彩子 氏

秘書・総務	<b>新研修セミナー</b>	秘書・総務の心構えと業務の基本 ~社内外から信頼される、秘書に必要なセンスを磨く~	51名〕
7/13	オンライン・	講演「経営トップが期待する秘書の役割」	
	中部生産性本部	名古屋鉄道㈱ 代表取締役会長 安藤	隆司 氏
	セミナールーム	自己紹介・自社紹介	
		講 演「先輩秘書が伝える、秘書の心得」 ~秘書業務から学べる	ること~
		KDDI㈱ 渉外・広報本部秘書室 長谷	川綾子 氏
		意見交流会「秘書・総務に求められる対応とは」	
		~上司のスケジュール管理・調整の方法~	
		一般社団法人日本秘書協会 特別顧問、理事長特別補佐	
		㈱チュニーズ・カンパニー 代表取締役 丸山	ゆかり 氏
		講義・演習・実習「秘書・総務が持つべきビジネスマナーを学ぶ」	
		~ 臨機応変に対応し、信頼される存在になるために~	
		一般社団法人日本秘書協会 特別顧問、理事長特別補佐	
		㈱チュニーズ・カンパニー 代表取締役 丸山	ゆかり 氏

西日本生産性会議	海図なき時代における日本の指針 〜労委で挑む生産性改革〜	〔 715名〕
7 / 2 4 リーガロイヤルホテル広島 ~ 2 5 ・オンライン	【1日目】 開会挨拶	
		中川 賢剛 () () () () () () () () () () () () ()
		茂木友三郎 氏
	(キッコーマン(株) 取締役名誉: 基調講演「世界経済のパラダイムシフト」 ~日本再生へ	の針路~
	(㈱日本総合研究所 チェアマン・エメリタス (名誉理事長) 基調討議「海図なき時代における日本の針路」 ~労使でパネリスト	**
		菖蒲田清孝 氏 松浦 昭彦 氏
		、UA ゼンセン会長)
	コーディネーター 法政大学大学院 イノベーション・マネジメント研究科教授	
	㈱日本総合研究所     客員研究員       座長	
	中部生産性本部 会長 (大同特殊鋼牌	石黒 武 代表取締役会長)
	【2日目】 第1討議「労使が巻き起こす生産性向上の風」	
	〜人的資本経営の時代における組織のあり方 パネリスト	~
	損害保険ジャパン(株) 人事部特命部長 (株)ベネッセホールディングス 人事・ダイバーシティ領域スペシャリスト	水町 友哉 氏 鬼沢 裕子 氏
	キリン労働組合 中央執行委員長 コーディネーター	立松 裕規 氏
	(独) 労働政策研究・研修機構 理事長 座長	
		大坪 清 長取締役会長兼 CEO)
	第2討議「更なる飛躍へ」〜新たな企業価値の創造〜 パネリスト 鍋屋バイテック会社 代表取締役社長	岡本友二郎 氏
	akippa㈱ 代表取締役社長 CEO 嘉穂無線ホールディングス㈱ 代表取締役社長	金谷 元気 氏
	コーディネーター (㈱国際社会経済研究所 理事長	
	座長 九州生産性本部 会長	酒見 俊夫
	(西部ガスホールディングス株特別講演「目標を持って生きることのすばらしさ」	代表取締役会長)
	<b>〜モチベーションを持ち続けるために〜</b> アルピニスト 関 <del>の比</del> が	野口 健氏
	閉会挨拶       四国生産性本部       会長         (四国電力㈱ 取締役	
L	(디 면 면 /J)(/) 사까(/ J	上人口(1) 区尺/

労働法基礎セミナー		(	3 4名〕
8 / 7   オンライン・ 中部生産性本部 セミナールーム	講 演「実務に役立つ わかりやすい労働法の入門編」 1) 「労働法とは何か」 2) 「労働法の基本的な枠組み」 3) 「労使間で生じる課題と労働法のルール」 成蹊大学 法学部教授	原	且登 氏

財務3表-	-体理解法セミナー		(	5 2 名〕
10/2	オンライン・	講 演「財務3表一体理解法」		
	中部生産性本部	~簿記の知識がなくても決算書がスラス <sup>-</sup>	ラ分かる~	
	セミナールーム	インテグラス(株) 代表取締	i役 諸橋	清貴 氏

ステップアップ研修	成果を生み出す組織づくりに 未来のリー:	向けた ダーへの第一歩	(	4 3名〕
1 2/13 中部生産性本部 ~14 セミナールーム	第228期 【1日目】 1. オリエンテーション 2. 成果を生み出す職場とは 3. やる気を高め、自主性を強める 参加者交流会 【2日目】 4. 問題解決力を強化する 5. 行動計画の立案 6. 行動宣言 (㈱ビジョナリーワークス	代表取締役	森部	一彦 氏

人事賃金制	<b>制度セミナー</b>			2	2 3 名〕
1/18	オンライン・	)「人事賃金制度の本質を理解する」			
~19	中部生産性本部	)「賃金制度概論」 ~賃金の本質を多	多面的に理解する~		
	セミナールーム	)「自社賃金の改定の進め方」			
		)「基本給の再設計」			
		)「賃金制度の運用」			
		)「賃金交渉の課題と人事賃金制度の名	∳後の方向性」		
		公益財団法人日本生産性本部 雇用システム	ム研究センター研究主幹 木	す上	和成 氏

企業法	務初級セミナー		(	2 3名〕
2/1	9 オンライン・ 中部生産性本部	講演「法務ビギナーに伝える、心構えと基礎知識」 ~法務業務に失敗しないために~		
	セミナールーム	㈱400F       法律・コンプライアンス部分         法律事務所Z       東京オフィス・カウンセル         弁護・	ル	妻左知夫 氏

法務力向」	<b>ニセミナー</b>				(	15名〕
3/15	中部生産性本部	講	演「中堅リーガルパーソンに求め			
	セミナールーム		外資系日本企業 Director, Senic	or Legal Counsel	吉川	達夫 氏
		講	演「これだけは知っておきたい法	改正への対応一ビジス	トス関連派	去」
			アクセス総合法律事務所	代表弁護士	原田	真 氏

### ◆サービス産業、中堅中小企業、管理間接部門等の生産性向上◆

管理間接部	門の業務改善・改革の	牙究部会 生産性の高い業務実現のポイント [ 38組織] でお会 ~改善リーダーの資質向上とネットワークづくり~
6/20	オンライン・	【第1例会】
	中部生産性本部	講 演「間接部門をプロフィット化する実践的手法」
	セミナールーム	~間接業務を可視化・定量化し利益を生む組織への変革~
		㈱船井総研デジタル I Tコンサルティング事業部 ゼネラルマネージャー 吉本 直史 氏
8/29	中部生産性本部	【第2例会】
	セミナールーム	講 演「DX推進ストーリーにおけるBPR(ビ ジネ スプロセス・リエンジニアリング)の取り組み」
		サッポロビール(株) な難能調料ッポロホールディングス柳瓜・IT縦舷棉瓜企画のグルーブリーダー 河本 英則 氏
10/5	松坂屋名古屋店	【第3例会】
		講演「属人化された業務プロセスの見直しによる生産性向上を目指したオフィス改革」
		~働き方改革と働く人改革(組織風土改革)の視点を交え~
		㈱大丸松坂屋百貨店 執行役員松坂屋名古屋店長 小山 真人 氏
		視 察 松坂屋名古屋店 オフィス
1 2 / 1 1	オンライン・	【第4例会】
	中部生産性本部	講演「生産性の高さと組織風土の良さの相関性」
	セミナールーム	~日常の仕事の行い方・作法~
		サイボウズチームワーク総研 コンサルタント 森岡 貴和 氏
2/16	オンライン	【第5例会】
		講 演「紙1枚で考え抜き、周囲に伝わり、問題を解決する」
		~考えが薄いと言われないための思考法&コミュニケーション法~
		「1枚」ワークス㈱ 代表取締役 浅田すぐる 氏
		幹事(順不同)
		㈱ATビジネス 経営管理部次長 山田 晋 氏
		新東工業㈱ ものづくり本部サポート・手配グループマネージャー 藤田 智典 氏
		中部電力㈱ かいぜん推進室室長代理 小田島大吾 氏
		日本メナード化粧品㈱ コミュニケーション推進室室長 三谷 将司 氏

革新的製品	1創出サロン	10年先の経営に資する技術革新を目指し、 企業の総合力を磨く。
7/28	中部生産性本部	【第1回】
	セミナールーム	講演「金属3Dプリンタが生み出す新しい機能と価値」
		~金属3Dプリンタで造形した金属の特徴と活用事例~
		名古屋大学大学院 物質プロセス工学専攻 教授 小橋 眞 氏
		講 演 「独自のエッジAI技術で、『職人の勘』まで再現。これまで不可能だったレベルの生産性向上、コスト削減を実現」
		㈱エイシング 代表取締役 CEO 出澤 純一 氏
9/29	中部生産性本部	【第2回】
	セミナールーム	講 演「先進ビークル研究 —カメラを用いた自車位置推定一」
		名古屋大学大学院 情報学研究科知能システム学専攻 准教授
		名古屋大学モビリティ社会研究所 先進モビリティ研究部門 副部門長 出口 大輔 氏
		講 演「二酸化炭素と水と再生可能エネルギーから製造する合成燃料(e-fuel)の製造技術と課題」
		成蹊大学理工学部 理工学科教授 里川 重夫 氏
		参加者交流会
2/26	中部生産性本部	【第3回】
	セミナールーム	講演「気候変動と森林 ~森林管理と木材利用が地球を救う~」
		近畿大学農学部 環境管理学科長・教授 松本 光朗 氏
1/17	中部生産性本部	【第4回】
	セミナールーム	講 演「健康管理の常識・非常識」 ~健康寿命を伸ばす生活習慣とは~
		士正会 栄エンゼルクリニック 医師 中村 了 氏
		講 演「2024 年度支援施策の概要」
		経済産業省 中部経済産業局 産業部 中小企業課 総括係長 山口 真吾 氏
3/14	中部生産性本部	【第5回】
	セミナールーム	講演「モータとその制御の話一移動体の電動化を支える技術の現状ー」
		名古屋国際工科専門職大学 学長 松井 信行 氏
		発 表「わが社の一年 (一念) コーナー」

次世代経営	含革新塾(第11期	) 10年先も飛躍する経営を目指し、 〔 16章 "経営者"としての総合能力を磨く。	名〕
8/30	中部生産性本部	【第1回】	
	セミナールーム	開塾挨拶	_
		一般財団法人中部生産性本部 会長 石黒 武 (大同特殊鋼㈱ 代表取締役会:	
		講義	,
		1)経営塾のスタートにあたって	
		2)経営者が発揮すべきリーダーシップ 3)自己の能力の棚卸し	
		4) 将来に向けた「志」をたてる	
		(㈱マネジメントサービスセンター 理事コンサルタント 三村 修司	〕氏
		ゲスト経営者を囲んでの車座トーク   ㈱東海理化 代表取締役社長社長執行役員 二之夕裕美	: 氏
9/21	中部生産性本部	【第2回】	
	セミナールーム	講義	
		1) 問題解決の必要性と意義 2) 問題解決のプロセス	
		2) 同題解決のプロセス   3) 自身の思考パターンを増やすスキル	
		4) 問題解決実践シートの作成	
1.0/0.4	中·尔	(株)マネジメントサービスセンター 理事コンサルタント 三村 修司	〕氏
10/24	中部生産性本部セミナールーム	【第3回】 講 義	
		1)経営戦略の重要性	
		2) 全社戦略の策定に必要なフレームワーク	
		3)事業戦略の策定に必要なフレームワーク   4)経営戦略ケーススタディ	
		(㈱マネジメントサービスセンター 理事コンサルタント 三村 修司	] 氏
		ゲスト経営者を囲んでの車座トーク	• Ff
	t to desired to the	リンナイ㈱ 代表取締役社長社長執行役員 内藤 弘康	* 氏
1 1/1 6	中部生産性本部セミナールーム	【第4回】   講 義	
		1)計数管理の重要性	
		2) 人的資源管理	
		3) 自社の経営戦略を考える   ㈱マネジメントサービスセンター 理事コンサルタント 三村 修司	1 F
1 2 / 1 9	名古屋商工会議所	【第5回】	1 1/
		講義	
		1) 将来を見据えたマーケティング戦略の重要性   2) マーケティングの基本知識	
		3)マーケティング・ミックス	
		4) 業種別マーケティング戦略	
		5) ケーススタディ   ㈱マネジメントサービスセンター 理事コンサルタント 三村 修司	1 15-
		ゲスト経営者を囲んでの車座トーク	1 17
		日本特殊陶業㈱ 代表取締役会長 尾堂 真一	- 氏
1/29	中部生産性本部セミナールーム	【第6回】   講	
		講	
		2) ビジョンメイキングの重要性とポイント	
		3) 自社のビジョンを考える	
		4) プレゼンテーションの技法   ㈱マネジメントサービスセンター 理事コンサルタント 三村 修司	〕氏
2/28	中部生産性本部	【第7回】	
	セミナールーム	経営革新プレゼンテーション(発表会)	
		「10年先も飛躍する経営を目指す為の、自社の経営方針を発表」 ファシリテータ	
		(㈱マネジメントサービスセンター 理事コンサルタント 三村 修司	] 氏
		修了証授与、閉塾宣言	
		一般財団法人中部生産性本部 会長 石黒 武 (大同特殊鋼㈱ 代表取締役会:	,
		(八円竹/木페(桝) 八衣以栉仪云:	K)

### ◆世界経済の潮流を踏まえたグローバル活動の模索◆

欧州労使社	現察団	持続的発展に向けた欧州の成長戦	路	[	29名〕
8/29	名古屋商工会議所ビル	【第1会合】(結団式)			
		団 長:日本ガイシ㈱ 代表	取締役会長	大島	卓 氏
		副団長:トヨタ紡織労働組合	執行委員長	大橋	一之 氏
		1) 団長・副団長あいさつ			
		2) 団員自己紹介			
		3) 視察団テーマの確認			
		4) スケジュール報告(途中経過)			
		5) グループ編成・記録担当について			
		6) 訪問先への質問について			
		7) 視察団運営上のお願い			
		8) 渡航手続き説明(保険等含む)			
		9)訪問国情報			
		10) 今後の会合スケジュール			
		11) その他			
9/21	中部生産性本部	【第2会合】(勉強会)			
	セミナールーム	講 演「ドイツの経済概況について」			
		独立行政法人日本貿易振興機構			
		デュッセルドルフ	事務所 所長	菅野	一義 氏
		1) スケジュール等変化点について			
10/11	THE CONDER HOUSE	【第3会合】(壮行会)			
		1) スケジュール等変化点について			
		2) 団名刺・実施計画書等配布			
		3) 出発当日の集合について			
10/15	ドイツ	【10/15】出国			
$\sim 2 \ 3$		【10/16】①Fraunhofer IWKS			
		[10/17] ②BOSCH			
		【10/18】 ③Siemens			
		<pre>@Continental</pre>			
		【10/19】⑤IGMetall			
		⑥Audi			
		【10/20】⑦Vitesco Technologies			
		【10/21】ミュンヘン市内視察			
		【10/22~23】帰国			
1 1/2 9	THE KAWABUN NAGOYA	【解団式】			
		評価・夕食懇談会			

海外物流視	<b>見</b> 察団	
		開催中止とした

グローバル人材育成セミナー	海外市場で成長するためのHR機能強化のポイント [ 17名]	
1 1 / 2 8 オンライン・ 中部生産性本部 セミナールーム	講 演「三井化学におけるグローバルHR機能強化の取り組み」	€ 5~

### ◆労働組合の生産性向上活動の支援◆

労組生産性	大会	多様化する時代の労組の姿とは		〔 223名〕
5/10	ホテル名古屋ガーデンパレス・ オンライン	<b>開会挨拶</b> 中部地方労働組合生産性会議	議長	吉田 正春
	70710	(		本部執行委員長)
		来賓挨拶		
		一般財団法人中部生産性本部	会長	小倉 忠氏
		(㈱ノリタケカンパ	ニーリミテド	代表取締役会長)
		全体進行・活動報告		
		中部地方労働組合生産性会議	事務局長	與後 誠
			(中部電力学	労組 本部書記長)
		講 演「多様化する時代の労組の姿とは」		
		~組合員が参加し関与したくな	る組織へ~	
		(公社)国際経済労働研究所 専務理事業	東統括研究員	八木隆一郎 氏
		講 演「組織が活性化する心理的安全性」		
		~アドラー心理学による実践的	な方法とは~	
		(有)ヒューマンギルド	代表	岩井 俊憲 氏

労働組合事	<b>ミ践活動研究部会</b>	労働組合活動の深化と新化	〔 114名〕
の風が出口グ		~未来へ繋ぐために今できること~	( 1111)
5/29	中部生産性本部	【第1例会】	
	セミナールーム	講演「多様性のある労働組合への新化」	
		労働調査協議会 主任調査研究員	後藤 嘉代 氏
6/27	中部生産性本部	【第2例会】	
	セミナールーム	講 演「KDDI労組の誰もが働きやすい環境づくり」	
		~ハラスメント防止とジェンダー平等~	
		KDDI労組 中央本部 副中央執行委員長	長谷川 強 氏
8/22	中部生産性本部	【第3例会】	
	セミナールーム	講演「SNS活用による組合員に向けた情報発信とコミュ	
		~いつでも・どこでも・だれでも情報にアクセス	
		イオンフィナンシャルサービスユニオン中央執行書記長	佐々木隆寛 氏
10/31	㈱デンソー	【第4例会】	
	高棚製作所•	講演「これからの時代に労働組合は必要なのか?」	
	オンライン	~正面から自分たちを見つめ、誠実に組合員。	
		デンソー労組 執行委員長	靍川 隆行 氏
		視 察 ㈱デンソー 高棚製作所	
1 1/1 6	九州旅客鉄道㈱	【特別例会】	
$\sim 1.7$	安川電機労働組合	視 察 九州旅客鉄道㈱ 安全創造館	
		九州旅客鉄道㈱ 社員研修センター次長	押方 智嗣 氏
		視 察 ㈱安川電機 工場	
		安川電機労働組合中央書記長	大賀 史郎 氏
1 1/2 7	中部生産性本部	【第5例会】	
	セミナールーム	講演「組合活動としての人間力を高める取り組み」	
		~『五感塾』を通した人創り~	
		THE SUNTORY UN!ON 中央執行委員長	堀口 善裕 氏
1 2/2 0	パナソニック㈱	【第6例会】	
	空質空調社	講 演「自らの思いを持って行動し、活躍し続ける会社	を目指して」
		~活躍社員創出に向けた労使の取り組み~	
		パナソニックエコシステムズ労組執行委員長	佐藤 久義 氏
		幹事(順不同)	1.1. 24 -
		愛知トヨタ労組 中央副執行委員長	山内 稔氏
		NTT労組東海総支部 事務局長	杉浦 佳実 氏
		東邦ガス労組 副執行委員長	三角 淳司 氏
		トヨタ紡織労組 副執行委員長	古賀 義将 氏
		日本ガイシ労組 副中央執行委員長	
		日本製鉄名古屋労組 書記長	山本 圭介 氏

### ◆会員と地域に支持される生産性本部◆

## <中部IE協会との共催>

製造業にお	ける防災・減災対策で	セミナー 災害に強い工場づくり [ 189名]
1 0 / 1 6	オンライン	【火災対策】 〔 71名〕
		講 演「産業火災に備えて経営者が知っておくべき実態と対策」 〜どうすれば火災事故を防げるのか〜 元東京理科大学 火災科学研究所教授
		消防研究センターフェロー
		深田工業㈱ 顧問 松原 美之 氏
		講 演「火災・爆発ゼロに向けた考えて行動できる人づくり」
		~一人ひとりの行動につながる防火・防爆教育~
10/10	1, -,	中央精機㈱ 安全環境施設部安全推進室主幹 竹本 秀彦 氏
10/19	オンライン	【地震対策】 [ 6 2 名]
		講演「温故知新と居安思危で来たる大地震から製造業を守る」
		~巨大地震に備え、製造業が取り組むべき対策とは~
		名古屋大学 名誉教授
		一 一 一 一 一
		一講 演「30人の中小正来が下り出り60P束だとは」 ~社員と一体感で図る企業の独自化~
10/20	オンライン	
10/20	70710	│ 【ハラバル】 │講 演「激甚災害をもたらす台風・豪雨の現状と気候変動に伴う将来変化
		- 横々な風水害の特徴を知り、備えに活かす~
		名古屋大学 宇宙地球環境研究所教授 坪木 和久 氏
		講演「工場浸水被害からの復旧」
		~過去の水害から得た教訓と被害最小化に向けた取り組み~
		(株) イノアックコーポレーション 生産管理本部本部長 鳥居 伸安 氏
		安全環境管理部部長 北村 和康 氏

	タ生産方式 考え方セミナー	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	・技術系職場をはし づくり以外の現場お		(	91名〕
1/23	オンライン・ 中部生産性本部 セミナールーム	講	演「拡がるトヨタ ~TPSの トヨタ自動車㈱	生産方式」 基本的な考え方と新たな取り組み~ TPS本部本部長	尾上	恭吾 氏
		講 演「TPS(トヨタ生産方式)導入による従来の価値観の打破」 中部電力㈱ かいぜん推進室長室長代理 小田島大吾 氏				-

Marketing	·ケアインク協: Fasta 2023	云こり光催/ 「This is the Marketing」	注. / 坦聯. / / / / / / / /
•	ィングセミナー)	~全てのビジネスパーソンにマーケティングの創造力を!~	法人視聴 4 4 組織 個人視聴 2 2 名
10/2	オンライン	講座1「生成 AI がもたらす経営インパクト」	
	(オンデマンド)	~これからのビジネスはどう変わるのか?~	
1 1/3 0		㈱エクサウィザーズ Industrials グループ グループリーダー 講座2「IOWN が変える社会とビジネス」	川井 亮 氏
		西日本電信電話㈱ 技術革新部 IOWN 室 室長 講座3 「ChatGPT、Bing ビジネス活用最前線」	古賀 祐匠 氏
		<ul><li>一使いこなすポイントと注意点~</li><li>日本マイクロソフト㈱ 業務執行役員エバンジェリスト</li><li>講座4「レベル4解禁 自動運転の社会実装に向けたアート</li><li>一自動運転の民主化に向けて~</li></ul>	
		(㈱ティアフォー 執行役員 CSO 講座5「より良い価値提案に向けて、データ活用のスス ~データ活用のはじめの一歩~	三好 航氏メ
		花王㈱ DX 戦略部門 事業 DX 推進センター 事業 DX サポート部 データドリブン MK 推進室 講座 6 「社会課題から考えるコトづくり・価値づくり」 ~カゴメの健康増進・地方創生への取り組み~	廣澤 祐氏
		カゴメ㈱ 執行役員 マーケティング本部広告部長 射 野菜をとろうキャンペーン担当 講座7「ZENB〜食べるって未来を選ぶこと〜 本質を守	宮地 雅典 氏
		㈱Mizkan Holdings 執行役員 Nプロジェクトマーケティンググループグループリーダー 講座8「「ロイヤルカスタマー」から「サステナブルカ	
		(株電通 サスティナビリティコンサルティング室部長 講座9「スタートアップが社会を変える」 ~東海地区のスタートアップの現状と可能性~	
		(株MTG Ventures/PRE-STATION Ai コミュニティマネージャー 講座10「機能・情緒・社会的価値を提供する事業の創 ~エアークローゼットが提供する"ワクワク"~	造」 -
		(㈱エアークローゼット 代表取締役社長/CEO 講座11「変化を続ける生活者の意識と行動」 ~ 顧客を知るためのマーケティングリサーチ~	
		(株)マクロミル 第1事業本部アカウントマネジメント 2 部グループ長 講座 1 2 「パインアメのファン・コミュニケーション」 ~「パインアメ」の中の人が考える共創~	松浦 翔太 氏
		パイン㈱ 開発部広報室 講 <b>座13「「誰のため、何のため」から始める</b> BtoB ブラ	井守 真紀 氏 ランディング」
		(株) デンソー 広報渉外部 ブランド推進室ブランドコミュニケーション2課長 講座 1 4 「BtoB 企業のコーポレートコミュニケーション活動 ~もっと特殊になってやる~	
		日本特殊陶業㈱ グローバル戦略本部コーポレートコミュニケーション室室長 講座15「マーケティングに求められる D2C 思考」 〜事業モデルから考える D2C の価値〜	深尾 奈美 氏
		オイシックス・ラ・大地㈱     専門役員 COCO       (株顧客時間     共同 CEO 取締役       講座16「マーケティングとは何か」?	奥谷 孝司 氏
		<ul><li>ママーケティングにおける2つの「そうぞう力」</li><li>中京大学 総合政策学部教授</li><li>講座17「2世代とマーケティング」</li><li>~若者を知り、未来を考える~</li></ul>	
		##報堂 若者研究所 リーダー 講座18「顧客に届くマーケティング・アプローチ」 ~顧客満足を最大化するマーケターの着眼点~	ボヴェ啓吾 氏
		(株V 字経営研究所 代表取締役社長 講座19「ブランディングから考える経営戦略」 ~お客様から選ばれる存在になるために~	酒井 英之 氏
		アクセラレーションパートナーズ㈱ 代表取締役 CEO 講座20「変化と多様性の時代を勝ち抜くリーダーシッ ~イノベーションを生むリーダーの在り方~	松下 弘司 氏 プ理論」
		Wake Consulting(同) 代表	南 和気 氏

### ◆本部運営◆

経営委員会	<u> </u>			
4/4	名古屋観光ホテル	1) 入会・退会状況のご報告について     2) 会員拡大ご協力のお願いについて     3) 2023年度直近の主要事業について     4) その他	(	16名]
5/9	名古屋観光ホテル	1) 2023年度第1回理事会 審議事項について 2) その他	[	9名〕
6/6	名古屋観光ホテル	1) 2023年中部生産性会議について 2) その他	(	15名〕
7/4	名古屋観光ホテル	<ul><li>1)第61回中部財界セミナーについて</li><li>2)2023年度ステップアップ研修について</li><li>3)その他</li></ul>	(	16名〕
9/5	名古屋観光ホテル	1) 第51回西日本生産性会議2023実施報告について2) 2023年度人と企業の活力化フォーラムについて3) 第61回中部財界セミナーについて4) 2023年度欧州労使視察団について5) その他	(	15名〕
10/3	名古屋観光ホテル	1) 2024年度活動方針について2) その他	(	16名〕
1 1 / 7	名古屋観光ホテル	1) 2024年度活動方針について2) その他	(	13名〕
1 2 / 5	名古屋観光ホテル	1) 2023年度第5回理事会 審議事項について 2) その他	(	15名〕
2/6	名古屋観光ホテル	1) 第61回中部財界セミナーについて 2) 2024年度グローバル労使視察団について 3) その他	(	15名〕
3/5	名古屋観光ホテル	1)第61回中部財界セミナーについて 2)その他	(	10名〕

生産性専門委員会					
4/14	中部生産性本部 セミナールーム	1)本年度の事業について 2)本年度の「中部生産性会議」について	[	10名〕	
		3) 各企業労使の現在の課題、関心事項、当本部へのご要望 4) その他			
1 0/2 6	中部生産性本部セミナールーム	1)各企業労使の現在の課題について 2)2023年度 中部生産性会議 結果報告 3)直近の主要事業へのご意見・ご協力のお願いについて 4)その他	[	1 1名〕	

中部地方第	分働組合生産性会議	三役常任委員会		
5/10	オンライン・ 名古屋ガーデンパレス	<ol> <li>2)2023年度 事業について</li> <li>3)入会・退会組織について</li> <li>4)その他</li> </ol>	(	2 4名〕
1 2/1 8	中部生産性本部セミナールーム	1) 役員交代について 2) 2023年度 事業報告について 3) 2024年度 活動方針・事業計画(案)について 4) 入会・退会組織について 5) 各労組(労使)の最近の課題、問題意識、関心事項につい 6) その他	〔 て	1 3名〕

理事会				
5/29	オンライン・名古屋観光ホテル	決議事項 1)2022年度事業報告について 2)2022年度収支決算報告について 3)公益目的支出計画実施報告書について 4)役付き理事の選定について 5)顧問・参与の推薦について 6)経営審議員の推薦について 7)定時評議員会の招集及び提出議案について 報告事項 1)理事・監事候補者及び辞任者について 2)役付き理事の候補者及び第2回理事会の開催方法について 3)会長、専務理事、常務理事の職務執行状況について		21名〕
6/23		決議事項 1) 役付き理事の選定について	[	25名〕
9/19		決議事項 1)経営審議員の推薦について 2)第2回評議員会の招集及び提出議案について 報告事項 1)評議員候補者について 2)理事候補者について 3)役付き理事候補者及び第4回理事会開催方法について	(	25名]
1 0 / 1		決議事項 1) 役付き理事の選定について	[	25名〕

評議員会				
6/23	オンライン・	決議事項	[	19名〕
	中部生産性本部	1)2022年度収支決算報告について		
	セミナールーム	2) 理事・監事の選任について		
		報告事項		
		1) 2022年度事業報告について		
		2) 公益目的支出計画実施報告書について		
		3) 役付き理事の選定及び理事の辞任について		
		4) 顧問・参与の委嘱について		
		5)経営審議員の委嘱について		
		6) 役付き理事の候補者及び第2回理事会の開催方法について		
9/29		決議事項	[	24名〕
		1) 評議員の選任について		
		2) 理事の選任について		
		報告事項		
		1)経営審議員の委嘱について		
		2) 役付き理事候補者及び第4回理事会開催方法について		

経営審議会	<u>숙</u>		(	28名	,)
1 1/2 7	オンライン・	議題1)2023年度事業進捗状況の報告(10月までの実施	i分)に	ついて	•
	名古屋観光ホテル	議題2)2024年度活動方針・事業計画(案)について			
		議題3)経営審議員の辞任について			
		欧州労使視察団報告会「持続的発展に向けた欧州の成長戦略」			
		団 長:日本ガイシ㈱ 代表取締役会長	大島	卓	氏
		副団長:トヨタ紡織労組 執行委員長	大橋	一之	氏
		講演「中部地域の産業の展望と課題」			
		中部経済産業局長	寺村	英信	氏

※内閣府への提出に当たっての事業内容は以下の通りとする。

#### 《普及啓発事業》

生産性会員講座、人と企業の活力化フォーラム、中部財界セミナー、中部経営革新フォーラム、 経営革新入門セミナー

#### 《ネットワーク支援事業》

労働組合実践活動研究部会、秘書・総務研究部会、人事労務問題研究部会、労組生産性大会

#### 《専門情報提供事業》

企業法務研究部会、物流管理研究部会、企業広報研究部会、独禁法研究部会、賃金制度セミナー、経営革新研究部会、労働法基礎セミナー、財務3表一体理解法セミナー、革新的製品創出サロン企業法務初級セミナー、法務力向上セミナー

#### 《総合情報提供事業》

流通労使研究部会、人材育成研究部会、労使実務研究部会、生きがい・働きがい研究部会、 サイバー攻撃対策セミナー、西日本生産性会議、中部生産性会議、グローバル人材育成セミナー

#### 《人材育成事業》

管理間接部門の業務改善・改革研究部会、秘書・総務研修セミナー、次世代経営革新塾、 ステップアップ研修

#### 《国際交流事業》

欧州労使視察団、海外物流視察団

《調査研究及び情報の収集・提供事業》

生産性新聞、図書・資料の提供

#### 《関係機関との連携協調事業》

全国労組生産性中央討論集会

なお、定款の事業との対応関係は次のとおりである。

定款第4条第1項第1号の「生産性運動に関する調査研究」には、《調査研究及び情報の収集・提供事業》が相当する。

同第2号の「セミナー、研究会等の開催」には、《ネットワーク支援事業》、《専門情報提供事業》、《総合情報提供事業》、《人材育成事業》が相当する。

同第3号の「普及啓発」には、《普及啓発事業》が相当する。

同第4号の「国際交流の推進」には、《国際交流事業》が相当する。

同第5号の「情報の収集及び提供」には、《調査研究及び情報の収集・提供事業》が相当する。

同第6号の「関係機関との連携協調事業」には、《関係機関との連携協調事業》が相当する。