

2019年度
事業報告書

2019年 4月 1日から

2020年 3月31日まで

一般財団法人中部生産性本部

◆大転換期に対応した経営のイノベーション◆

中部経営品質協議会		[93組織]
経営革新研究会		新たな顧客価値創造に向けた弛まぬ自己革新 ～人と組織の持続的成長を実現する～ [93組織]
6/18	中部生産性本部 セミナールーム	【第1例会】 講 演「これからの経営」 ㈱マーケティングプロモーションセンター 代表取締役 岡本 正耿 氏 講 演「人工知能が変える仕事の未来」 ～AIは何ができて、何ができないのか～ メタデータ㈱ 代表取締役社長 野村 直之 氏
8/22	中部生産性本部 セミナールーム	【第2例会】 講 演「売上、社員数、取引先数、全て右肩上がりの“鉄工所”」 ～管理型マネジメントを徹底排除したワクワク感満載の働き方～ HILLTOP㈱ 代表取締役副社長 山本 昌作 氏 コーディネーター ㈱MATコンサルティング 代表取締役社長 望月 広愛 氏
10/9	中部生産性本部 セミナールーム	【第3例会】＜受賞企業の経営品質向上活動の進化＞ 講 演「生産性向上を目指したこうほうえんの取組み」 ～変わる勇氣、変える勇氣を持って挑戦し続ける～ 社会福祉法人こうほうえん 理事長 廣江 研 氏 コーディネーター ㈱マネジメントイノベーション 代表取締役 坂本 崇 氏
11/11	中部生産性本部 セミナールーム	【第4例会】 講 演「イノベーションを創出する組織と人づくり」 ～脳科学を活用して組織と人のモチベーションを高めるマネジメント～ スリーエムジャパン㈱ 執行役員マーケティングイノベーション及び品質保証担当 大久保孝俊 氏 【運営委員会】
12/13	中部生産性本部 セミナールーム	【第5例会】 講 演「21期連続で増益という磐石経営を支える人材組織開発」 ～新商品提案が年間3万件に上るというイノベティブ企業の取組み～ 小林製薬㈱ グループ統括本社業務改革センターセンター長 藤城 克也 氏 コーディネーター ㈱MATコンサルティング 代表取締役社長 望月 広愛 氏
2/26	中部生産性本部 セミナールーム	【第6例会】 講 演「SDGs（持続可能な開発目標）と企業価値向上」 ～100年を迎えた企業のたゆまぬ変革と挑戦～ 帝人㈱ CSR企画推進部長 大崎 修一 氏 コーディネーター NPO法人茨城県経営品質協議会 理事 鬼澤 慎人 氏 【運営委員会】

中部経営品質協議会 運営委員会		[9名]
11/11	中部生産性本部 セミナールーム	【第1回】 1) 運営委員長挨拶 2) 2019年度 全国・中部経営品質協議会の状況報告 3) 2019年度 事業内容について 4) 2020年度に向けて 5) 意見交換
2/26	中部生産性本部 セミナールーム	【第2回】 1) 運営委員長挨拶 2) 2020年度 事業計画について 3) 2019年度 事業報告について 4) 意見交換

中部経営品質協議会 幹事会		[0名]
3/17		新型コロナウイルス感染拡大状況を鑑みて中止とした

物流管理研究部会		多様化・高度化する物流 ～企業成長の鍵を握るロジスティクスの可能性～	[64組織]
6/19	中部生産性本部 セミナールーム	【第1例会】 講演 「よりよいトラック運送業界に向けた行政の取組」 中部運輸局 自動車交通部貨物課長 二輪 昭宏 氏 講演 「物流業界を取り巻く環境とパレット物流への取り組みのご紹介」 三甲(株) 名古屋支店名古屋第2営業所所長 平田 真也 氏 講演 「労働力不足に対応した物流のあり方」 (株)日通総合研究所 取締役 大島 弘明 氏	
8/ 2	(株)デンソー 大安製作所	【第2例会】 講演 「事業の枠を超えた One 大安全体最適でのグローバル競争力強化」 ～One 大安の総智・総力での物流改革(統合物流・物流自動化)～ (株)デンソー 大安製作所所長 堀 誠 氏 視察 (株)デンソー 大安製作所	
9/26	飛島コンテナ埠頭(株) 名港海運(株) 西二区 南物流センター	【第3例会】 講演 「飛島コンテナ埠頭(株)の活動紹介」 飛島コンテナ埠頭(株) 社長付 渉外・広報担当部長 福原 篤 氏 視察 飛島コンテナ埠頭(株) 講演 「名港海運(株) 西二区南物流センター 視察」 名港海運(株) 相談役 伊藤 清 氏 視察 名港海運(株) 西二区南物流センター	
10/17 ～18	アイシン九州 サントリー九州熊本 工場	【第4例会】 視察 アイシン九州(株) アイシン九州(株) 前代表取締役社長 高橋 寛 氏 視察 サントリー九州熊本工場 サントリービール(株) 九州熊本工場専任事務長 南 孝之 氏	
1/17	中部生産性本部 セミナールーム	【第5例会】 講演 「経験が通用しない時代に備える」 ～西日本豪雨、相次ぐ台風災害、北海道胆振東部地震の教訓～ 東京海上日動リスクコンサルティング(株) ソリューション創造本部主幹研究員 指田 朝久 氏	
2/28		【第6例会】 新型コロナウイルス感染拡大状況を鑑みて中止とした 幹事 (順不同) NGKロジスティクス(株) 取締役 鈴木 秀樹 氏 セイノーホールディングス(株) 経営企画室参与 酒井 良幸 氏 (株)デンソー 生産管理部物流企画室室長 奥野 浩二 氏 トヨタ自動車(株) 物流管理部企画室主査 高木 義之 氏 ブラザーインターナショナル(株) グローバルロジスティクス部長 島津 武男 氏 名港海運(株) 取締役営業第二部長 山口 淳 氏	

企業法務研究部会		法務リスクへの実務対応 ～企業価値を高める法務部門の役割～	[73組織]
4/19	中部生産性本部 セミナールーム	【第1例会】 講演 「AIで法務業務はどのように変わるのか」 ～活用可能性とその限界～ 西村あさひ法律事務所 パートナー弁護士 福岡真之介 氏	
7/ 4	中部生産性本部 セミナールーム	【第2例会】 講演 「内部通報制度の”認証制度”への企業対応」 ～内部通報制度の新ステージ～ 遠藤輝好法律事務所 代表弁護士 遠藤 輝好 氏	
9/18	中部生産性本部 セミナールーム	【第3例会】 講演 「グローバル事業経営を支えるための法務部門の役割と課題」 パナソニック(株) 法務・コンプライアンス本部法務企画担当特命総括 永田 真紀 氏	
11/19	中部生産性本部 セミナールーム	【第4例会】 講演 「人的トラブルについての法務対応」 ～防止と発生時の実践対応のポイント～ 第一芙蓉法律事務所 弁護士 木下 潮音 氏	

1/10	中部生産性本部 セミナールーム	【第5例会】 講演「元国税調査官が解説する判断難解な印紙税実務」 ～課否判定と節税のポイント～ 元国税調査官 安藤孝夫税理士事務所 税理士 安藤 孝夫 氏
2/21	中部生産性本部 セミナールーム	【第6例会】 講演「定時株主総会に向けたポイント」 ～きめ細かい対応が求められるなかで～ 森・濱田松本法律事務所 弁護士 邊 英基 氏
		幹事（順不同） 岡谷鋼機(株) 審査法務本部法務部部长 山下 洋 氏 中部電力(株) 執行役員法務室長 細野 秀一 氏 (株)豊田自動織機 法務部部长 小島多重子 氏 日本特殊陶業(株) 経営管理本部法務部副参事 田中 達夫 氏 ユニー(株) 業務本部法務部部长 奥堀 哲哉 氏

独禁法研究部会		重要性が増す独禁法の最新情報を収集 ～知らなかったでは許されない～	[38組織]
5/21	中部生産性本部 セミナールーム	【第1例会】 講演「確約手続に関する対応方針及び企業結合審査の手続に関する対応方針」 公正取引委員会事務総局 審査局企画室長補佐(企画調整担当) 大泉玄之助 氏 講演「消費税転嫁対策特措法について」 ～基本部分のおさらいと事例紹介～ 公正取引委員会事務総局 中部事務所経済取引指導官 樋田 高文 氏	
8/ 8	中部生産性本部 セミナールーム	【第2例会】 講演「平成30年度における独占禁止法違反事件の処理状況」 公正取引委員会事務総局 中部事務所総務管理官 原山 康彦 氏 講演「最近の景品表示法違反事例について」 公正取引委員会事務総局 中部事務所取引課長 池内 裕司 氏	
9/13	中部生産性本部 セミナールーム	【第3例会】 講演「独禁法への企業の実務対応」 ～業務提携、優越的地位の濫用の運用傾向など最近の動きについて～ 日比谷総合法律事務所 パートナー弁護士 多田 敏明 氏	
12/10	中部生産性本部 セミナールーム	【第4例会】 講演「下請法講座」 ～違反事例の紹介～ 公正取引委員会事務総局 中部事務所下請課長 齋藤 誠誉 氏 講演「最近の企業結合事例」 公正取引委員会事務総局 経済取引局企業結合課長 深町 正徳 氏	
3/ 6		【第5例会】 新型コロナウイルス感染拡大状況を鑑みて中止とした	
		幹事（順不同） 公正取引委員会事務総局 中部事務所総務課課長 石川 勝美 氏 タキヒヨー(株) 法務・コンプライアンス室長 滝 英夫 氏 トヨタ自動車(株) 法務部戦略法務室長 大野 芳徳 氏 フジパングループ本社(株) 法務部長 降矢 博之 氏	

企業広報研究部会		企業価値を高める広報活動 ～多様化する広報部門の役割と今後の課題～	[49組織]
5/29	名古屋東急ホテル	【第1例会】 講演「メディアを知る」 (株)日本経済新聞社 名古屋支社編集部長 黒沢 裕 氏 講演「NECのコーポレートコミュニケーション活動」 ～会社を変革するコミュニケーション 社会を良くするコミュニケーション～ 日本電気(株) コーポレートコミュニケーション本部長 飾森亜樹子 氏	
7/23	中部生産性本部 セミナールーム	【第2例会】 講演「ゼロからの広報」 ～河村電器産業 わたし編～ 河村電器産業(株) コーポレートコミュニケーション室長 田中 美奈 氏	
9/19	名古屋東急ホテル	【第3例会】 講演「ブランド価値向上に向けたTOTO100周年広報活動」 TOTO(株) 経営企画本部 広報部 本社広報グループグループリーダー 木村 博幸 氏	

10/30	名古屋東急ホテル	【第4例会】 講演「ダメージを最小限に抑える初動とメディア対応」 ～ミニ演習と他社事例に学ぶ～ (株)エイレックス 代表取締役 江良 俊郎 氏
1/24	ブラザー ミュージアム	【第5例会】 講演「ブラザーの広報について」 ブラザー工業(株) CSR&コミュニケーション部コミュニケーショングループ 広報・企業情報チーム主任 西 恭平 氏
3/12		【第6例会】 新型コロナウイルス感染拡大状況を鑑みて中止とした
		幹事(順不同) アイシン精機(株) 広報部部长 富田 勝巳 氏 愛知トヨタ自動車(株) 秘書室次長 前田 雅夫 氏 河村電器産業(株) コーポレートコミュニケーション室長 田中 美奈 氏 (株)CBCテレビ 総合編成部 神尾 純子 氏 東邦ガス(株) 広報部部长 中野晃一郎 氏 日本ガイシ(株) コーポレートコミュニケーション部部长 柴田 修 氏

秘書・総務研究部会 (なごや会)		秘書・総務に期待される知識と応用力の向上 ～組織を越えた人間関係づくり～	[75組織]
4/23	キャッスルプラザ	【第1例会】 講演「ミシュランとは何か。その活用法」 ～接待を成功させるための店選び～ ラ・ターブル・ナゴヤ・ジャポン オーナー 太田 和宏 氏 交流会	
5/23	中部生産性本部 セミナールーム	【第2例会】 講演「声は変わる！コミュニケーションがうまくいく話し方のポイント」 (株)CBCテレビ アナウンス部副部長 渡辺 美香 氏	
8/5	名古屋東急ホテル	【第3例会】 講演「『あなたがいないと本当に困る』と言われる人の在り方」 ～職場活性コミュニケーション3つのポイント～ (株)エナジーソース 代表取締役 高村 幸治 氏	
10/10	中部生産性本部 セミナールーム	【第4例会】 講演「社葬・お別れの会の極意」 (株)フローリスト・リバティ 代表取締役社長 有田 麻紀 氏	
12/4	ナゴヤキャッスル	【第5例会】 情報交換交流会「共鳴し合う秘書・総務のつながり」 ～新たな人脈づくりとネットワーク拡大・活用のために～	
		幹事(順不同) アイシン精機(株) 秘書部部长 井澤 秀人 氏 中部日本放送(株) グループ戦略室秘書部部长 村瀬 巧 氏 名古屋鉄道(株) 秘書室長 川瀬 裕之 氏 (株)ノリタケカンパニーリミテド 経営管理本部秘書室長 小島 篤人 氏	

中部財界セミナー 準備会		[18名]
5/24	キャッスルプラザ	1) 第57回 中部財界セミナーについて 2) その他

中部財界セミナー		変革待ったなし！ ～変化への覚悟と行動で未来創造～	[239名]
2/6 ～7	岐阜グランドホテル	【1日目】 開会挨拶 一般財団法人中部生産性本部 会長 小倉 忠 (株)ノリタケカンパニーリミテド 取締役会長) 来賓挨拶 中部経済産業局長 高橋 淳 氏 講演「危機感なき茹でガエル日本」～過去の延長線上に未来はない～ (株)三菱ケミカルホールディングス 取締役会長 小林 喜光 氏 座長 敷島製パン(株) 取締役社長 盛田 淳夫 氏 分科会討議「変化へのチャレンジ」	

		<p>A分科会「人口減少・少子化・高齢化社会における成長戦略」 議長 (株)ジェイアール東海高島屋 取締役社長 山田 正男 氏 パートナー デロイトトーマツコンサルティング(同) 執行役員 三宅佐衣子 氏</p> <p>B分科会「働き方改革を進める際に考えるべき「根本」 議長 日本ガイシ(株) 取締役社長 大島 卓 氏 パートナー 神戸大学 経済経営研究所 准教授 江夏幾多郎 氏</p> <p>C分科会「5G時代の産業社会とビジネスのあり方」 議長 イビデン(株) 取締役会長 竹中 裕紀 氏 パートナー (株)ドコモCS東海 取締役 高橋 健 氏</p> <p>D分科会「情報技術革新とものづくり」 議長 アイシン・エイ・ダブリュ(株) 取締役社長 尾崎 和久 氏</p> <p>E分科会「経営者に求められる要件」 議長 岡谷鋼機(株) 取締役社長 岡谷 篤一 氏 パートナー (有)志ネットワーク社 青年塾代表 上甲 晃 氏</p> <p>F分科会「SDGsを推進するビジネスモデル」 議長 (株)三菱UFJ銀行 取締役副頭取 中村 昭彦 氏 パートナー 三菱UFJリサーチ&コンサルティング(株) ESGコンサルティング室室長チーフコンサルタント 加藤 祥子 氏</p> <p>懇親交流会 トークサロン</p> <p>【2日目】 座 談「劇的に進化するデジタル革命への対応」 ～不確実性増す10年先の産業社会の未来と成長戦略～</p> <p>パネリスト (株)アクアビット 代表取締役 田中 栄 氏 トヨタ自動車(株) コネクティッドカンパニーPresident 執行役員 山本 圭司 氏 コーディネーター (株)経営共創基盤 代表取締役CEO 富山 和彦 氏</p> <p>座長 愛知製鋼(株) 元会長 安川 彰吉 氏</p> <p>講 演「すべては好き嫌いから始まる」 一橋大学大学院 経営管理研究科教授 楠木 建 氏</p> <p>座長 東邦ガス(株) 取締役会長 安井 香一 氏</p> <p>閉会挨拶 中部経済同友会 代表幹事 嶋尾 正 (大同特殊鋼(株) 取締役会長)</p> <p>昼食交流会</p>
--	--	--

中部生産性会議		新時代に対応した人と企業が共に成長する仕組みづくり ～働き方改革の取り組みの進化が必要とされる中～	[311名]
9/10 ～11	メルパルク名古屋	<p>【1日目】 開会挨拶 一般財団法人中部生産性本部 会長 小倉 忠 (株)ノリタケカンパニーリミテド 代表取締役会長)</p> <p>講 演 1「フィロソフィと部門別採算制度(アメーバ経営)」 日本航空(株) 代表取締役副社長 藤田 直志 氏</p> <p>講 演 2「皆が幸せに働きながら常に黒字を維持できる経営」 ～表面的な働き方改革の前にすべきこと～ (株)日本レーザー 代表取締役会長 近藤 宣之 氏</p> <p>講 演 3「生産性向上戦略」 ～人口減少・高齢化を生き抜くために～</p>	

		(株)小西美術工芸社 代表取締役社長 ティッド・アトキンソン 氏 【2日目】 分科会1 1 - A「パナソニックの働きがい改革 A Better Workstyle」 パナソニック(株) A Better Workstyle 編集局主幹 井川 和彦 氏 1 - B「新たなステージに入る味の素流『働き方改革』」 ～更なる質的働き方の向上を目指して～ 味の素(株) 人事部労政グループ兼健康推進センターシニアマネージャー 菊地さや子 氏 分科会2 2 - A「シニアを真の戦力に！定年延長、役職定年廃止」 太陽生命保険(株) 人事課長 一番ヶ瀬智彦 氏 2 - B「人財の価値を高めるフジクラ流健康経営」 ～社員が生き活きと働くために～ (株)フジクラ CHO補佐 (株)フジクラ健康社会研究所 代表取締役CEO 浅野健一郎 氏 分科会3 3 - A「増加する若手の離職；就労観の変化とその対応」 ～ミレニアル&Z世代の若手の生かし方・育て方～ (株)リクルートマネジメントソリューションズ 主任研究員 桑原 正義 氏 3 - B「働き方改革時代『パワハラにならない指導ポイント』」 (株)アドバンテッジリスクマネジメント シニアコンサルタント キティこうぞう 氏 特別講演「大谷流『ココロの元気』のつくり方」 (有)志縁塾 代表取締役 大谷由里子 氏 閉会挨拶 中部地方労働組合生産性会議 議長 西野 勝義 (トヨタ自動車労組 執行委員長)
--	--	---

人と企業の活力化フォーラム		明日の活力に繋げる仕事への創意工夫	[719名]
10/3	【名古屋大会】 ホテル名古屋 ガーデンパレス	開会挨拶 一般財団法人中部生産性本部 会長 小倉 忠 (株)ノリタケカンパニーリミテド 代表取締役会長 講演「理念と現場力による常識はずれの大改革」 ～四国から反撃、キリンビールをV字回復させた強い組織づくり～ 100年プランニング 代表 田村 潤 氏 講演「シェアリングエコノミーの衝撃」 ～消費スタイルが所有から共有に変化していくなかで～ 一般社団法人シェアリングエコノミー協会 代表理事 重松 大輔 氏	[191名]
10/16	【岐阜大会】 じゅうろくプラザ	開会挨拶 一般財団法人中部生産性本部 専務理事・事務局長 松岡 孝 講演「超自発的組織の創り方」 ～職場を活性化させるためのマネジメント～ (有)アイルインターナショナル 代表 公益財団法人日本生産性本部 風土改革コンサルタント兼ビジネス研修講師 石川 歩 氏 講演「外国人雇用による企業価値の向上」 ～法的観点からのアプローチ～ さくら共同法律事務所 弁護士 山脇 康嗣 氏	[72名]
10/29	【三重大会】 四日市商工会議所	開会挨拶 2019年度人と企業の活力化フォーラム 委員長 一般財団法人中部生産性本部 副会長 鈴置 保雄 (愛知工業大学 教授) 来賓挨拶 四日市商工会議所 会頭 種橋 潤治 氏 講演「70歳雇用時代に向けた従業員のキャリア形成」 ～企業は何をしていくべきか、何を变えなければならないのか～ 法政大学大学院 政策創造研究科教授 石山 恒貴 氏 講演「アンガーマネジメントから学ぶ『怒り』のコントロール法」 ～職場の人間関係を良好にし、生産性UP～ 一般社団法人日本アンガーマネジメント協会 アンガーマネジメントファシリテーター 児玉 裕子 氏	[82名]

11/5	【豊田大会】 豊田商工会議所	開会挨拶 一般財団法人中部生産性本部 副会長 鶴岡 光行 (全トヨタ労働組合連合会 会長) 来賓挨拶 豊田商工会議所 会頭 三宅 英臣 氏 講演 「現場に密着したIoTでモノづくりを進化」 ～日本企業の強みを活かせ～ 政策研究大学院大学 名誉教授 橋本 久義 氏 講演 「『伝え方』でノーをイエスに変える技術」 ～心を動かす法則をマスターして現場で即実践～ 伝え方講師 高橋伊津美 氏	[168名]
11/6	【豊橋大会】 豊橋商工会議所	開会挨拶 2019年度人と企業の活性化フォーラム 委員長 一般財団法人中部生産性本部 副会長 鈴置 保雄 (愛知工業大学 教授) 来賓挨拶 豊橋商工会議所 専務理事 小林 和夫 氏 講演 「タイムマネジメントで仕事の進め方を変革」 ～職場で即実践！仕事の時間を創造する具体策～ はっとりコンサルティング 代表 服部 悦章 氏 講演 「職場のメンタルヘルス対策」 ～予防と事後対応、人間関係の質がUPするコミュニケーション～ (株)愛知心理教育ラボ 代表取締役 毛受 誉子 氏 閉会挨拶 公益社団法人豊橋青年会議所 副理事長 柴山 慶臣 氏	[76名]
11/14	【石川大会】 石川県地場産業振興 センター	開会挨拶 一般財団法人中部生産性本部 理事 澁谷 進 (澁谷工業(株) 取締役副会長) 来賓挨拶 石川県 商工労働部次長 宮下 謙二 氏 金沢市 経済局長 吉田 康敏 氏 講演 「同じ失敗を繰り返さないためのダンドリを重視した仕事の進め方」 ～管理間接部門での取り組み～ 一般社団法人中部品質管理協会 トヨタ自動車認定自工程完結指導員・講師 藤田 真人 氏 講演 「事例で学ぶハラスメント対策」 ～パワハラと指導の違いとは～ 高橋正俊国際経営労務法律事務所 弁護士 高橋 正俊 氏 閉会挨拶 連合石川 事務局長 渡邊 雅人 氏	[61名]
11/15	【富山大会】 ボルファートとやま	開会挨拶 2019年度人と企業の活性化フォーラム 委員長 一般財団法人中部生産性本部 副会長 鈴置 保雄 (愛知工業大学 教授) 来賓挨拶 富山商工会議所 常務理事・事務局長 富田 光國 氏 連合富山 会長 辻 政光 氏 講演 「最良だから最強な組織づくりの定石」 ～魅力ある組織作りに向けて 従業員のモチベーションの視点から～ (株)MATコンサルティング 代表取締役社長 望月 広愛 氏	[69名]

生産性向上講座			
6/6	中部生産性本部 セミナールーム	【第1回】 講演 「外国人雇用をめぐる労務対応などの法的諸問題」 ～2019年4月1日 改正入管難民法施行による外国人労働者受入拡大のなかで～ 高橋正俊国際経営労務法律事務所 弁護士 高橋 正俊 氏	[43名]
3/12		【第2回】 新型コロナウイルス感染拡大状況を鑑みて中止とした	[0名]

中部経営革新フォーラム			
いい会社をつくりましょう ～顧客価値を創造するマネジメント～			[0名]
3/17		新型コロナウイルス感染拡大状況を鑑みて中止とした	

経営品質入門セミナー		[76名]
5/15	中部生産性本部 セミナールーム	講演「『最良だから最強』な組織づくりの定石」 ～魅力ある組織づくりに向けて～ 株MATコンサルティング 代表取締役社長 望月 広愛 氏
組織力向上セミナー		[50名]
7/24	井村屋(株)	視察 井村屋(株) 本社工場 講演「強くて、しなやかで、魅力ある会社を目指す特色経営」 ～組織と個人の能力を向上させる取り組み～ 井村屋グループ(株) 代表取締役会長 浅田 剛夫 氏 コーディネーターと従業員のセッション コーディネーター ビジョナリーワークス 代表 森部 一彦 氏
自然災害リスクマネジメントセミナー		[0名]
3/13		新型コロナウイルス感染拡大状況を鑑みて中止とした

◆働き方改革と多様な人材が活躍できる仕組みづくり◆

人事労務問題研究会		働き方改革法施行への実務対応の進化 ～テレワークの推進やRPAの活用の視点を交え～	[95 組織]
5/24	中部生産性本部 セミナールーム	【第1例会】 講演 「働き方改革先進企業；サイボウズ式楽しい働き方改革」 ～100人100通りの働き方改革～ サイボウズ(株) 執行役員人事本部長兼法務統制本部長 中根 弓佳 氏 講演 「拡大するテレワークの導入方法と成果、デメリット」 ～成功のポイントとなる福利厚生でなく、企業戦略としての導入～ (株)テレワークマネジメント 代表取締役 田澤 由利 氏	
7/10	中部生産性本部 セミナールーム	【第2例会】 講演 「RPAなどを活用した働き方改革の実践上の課題」 ～Digital Labor（デジタルレイバー）の成果と限界～ 元 (株)電通 エグゼクティブ・トランスフォーメーション・ディレクター 小柳 肇 氏 講演 「働き方改革法施行！就業規則・会社諸制度見直しの再点検」 ～同一賃金同一労働対応、民法改正による労使関係への影響～ 第一芙蓉法律事務所 弁護士 小鍛冶広道 氏	
8/29	中部生産性本部 セミナールーム	【第3例会】 講演 「ソニーの人生100年時代に向けたベテラン・シニア社員支援施策」 ～社員のやる気と主体性を引き出す仕組みづくり～ ソニー(株) 人事センターEC人事部統括部長 大塚 康 氏 講演 「BtoB企業におけるダイバーシティ推進」 ～工場を含めた部署ごとの女性活躍プランで推進～ 日本特殊陶業(株) 経営戦略本部戦略人事部部长 山口 智弘 氏	
10/28	中部生産性本部 セミナールーム	【第4例会】 講演 「内定辞退者を出さない採用活動改革」 ～内定者・辞退者調査を行い、課題を分析～ 東京海上日動システムズ(株) 人事部デザイナー 竹内真里子 氏 講演 「応募者、内定者から好感を持たれる採用活動のポイント」 ～変化する若手の就労観に起因する離職の防止を含め～ (株)オフィスあん 代表取締役 松下 直子 氏	
12/2	中部生産性本部 セミナールーム	【第5例会】 講演 「全社で支えあう健康経営善」 ～がんとの両立支援策を含め～ 伊藤忠商事(株) 中部支社管理部人事・総務室長 樋口 孝男 氏 講演 「貴社のハラスメント対応は大丈夫ですか？」 ～近年のパワハラ、セクハラ、モラハラ事情を踏まえて～ (株)ライフバランスマネジメント研究所 代表 渡部 卓 氏	
		幹事（順不同） 中部電力(株) 執行役員人事室長兼人事センター長 吉田 和弘 氏 東邦ガス(株) 人事部長 押郷 丈夫 氏 トヨタ自動車(株) 人事部長 福井 猛 氏 日本ガイシ(株) 常務執行役員人事部長 山田 忠明 氏 ブラザー工業(株) 常務執行役員 若原 宏之 氏 (株)三菱UFJ銀行 人事部（名古屋）副部長 田中耕一郎 氏	

人材育成研究会		企業の更なる進化を支える人材育成 ～育つ側、育てる側が共に成長する効果的な育成～	[79 組織]
5/20	中部生産性本部 セミナールーム	【第1例会】 講演 「強いカゴメを創るための“生き方改革”」 ～新たな企業風土にマッチした人材育成とは～ カゴメ(株) 常務執行役員CHO 有沢 正人 氏	
7/29	中部生産性本部 セミナールーム	【第2例会】 講演 「モビリティカンパニーに向けた人事労務の見直しについて」 ～プロ人材育成の強化と柔軟な配置による経営のスピードアップ～ トヨタ自動車(株) 人材開発部部长 東 崇徳 氏	
9/6	中部生産性本部 セミナールーム	【第3例会】 講演 「OJTサポート制度の定着で新人と指導員が共に成長」 ～職場全体で新人を育てる風土を醸成～ (株)ニコン 人事・総務本部人材開発部教育課長 石井弦一郎 氏	
10/24	河村電器産業(株) 本地工場	【第4例会】 講演 「女性視点を取り入れた、河村電器産業の女性活躍と働き方改革」	

		河村電器産業(株) 代表取締役会長 河村 幸俊 氏 視 察 河村電器産業(株) 本地工場
12/6	中部生産性本部 セミナールーム	【特別例会】(グローバル人事セミナー) 講 演「意欲ある個人の成長を支えるダイキン工業のグローバル人材育成」 ～人は修羅場の経験を通じて成長する～ ダイキン工業(株) 人事部人事企画グループ長 山田 智彦 氏 講 演「グローバルベースで活躍できる経営人材の育成」 ～ローカル人材の育成事例を交えながら～ beyond global グループ President&CEO 森田 英一 氏
2/18	中部生産性本部 セミナールーム	【第5例会】 講 演「人を育む人を育てる継続的な人材育成の考え方」 ～部下をよく見て適切に指導できていますか?～ (株)オフィスあん 代表取締役 松下 直子 氏
		幹 事(順不同) (株)サーラコーポレーション サラグループ総合研修センターマネージャー 大嶽 有介 氏 大同特殊鋼(株) 人材開発センター長 多田 賢司 氏 トヨタ自動車(株) 人材開発部部长 東 崇徳 氏 マスプロ電工(株) 常務取締役管理本部長 中條 元男 氏

労使実務研究部会		新たな成長に向けた労使の対応力向上 ～活き活きと働き続けられる職場づくり～	[92組織]
5/28	中部生産性本部 セミナールーム	【第1例会】 講 演「RPAの将来性と可能性」 ～実例から見る、RPAを導入する意義 導入成功事例、失敗事例から学ぶ～ RPAテクノロジーズ(株) 代表取締役社長 一般社団法人日本RPA協会 代表理事 大角 暢之 氏 講 演「若手の早期離職を防ぐ」 ～イマドキ人材を定着化・戦力化するために～ (株)ラーニングエンタテイメント 代表取締役 阿部淳一郎 氏	
7/3	中部生産性本部 セミナールーム	【第2例会】 講 演「シニアの活躍を促進する定年延長制度の導入」 ～65歳まで安心して働き続けられる環境の整備～ 日本ガイシ(株) 人事部 人事グループ マネージャー 杉浦 由佳 氏 講 演「Great place to work (素晴らしい職場)から Meaningful place to work (働きがいのある職場)へ」 イケア・ジャパン(株) 人事部労政グループ長 朝山 玉枝 氏	
9/20	中部生産性本部 セミナールーム	【第3例会】 講 演「労使で取り組む生産性向上」 トヨタ車体(株) 人事部 人事企画室 室長 鈴木 雅司 氏 講 演「仕事の質を落とさずにいかに残業削減に取り組むべきか」 コクヨ(株) 働き方改革プロジェクト アドバイザー 坂本 崇博 氏	
11/12	中部生産性本部 セミナールーム	【第4例会】 講 演「仕事と介護の両立支援について」 大成建設(株) 管理本部 人事部部长 兼 人材いきいき推進室長 塩入 徹弥 氏 講 演「障がい者雇用 取組み事例の紹介」 (株)ツムラ 人事部 人材育成センター 人材企画グループ長 児平 雄平 氏	
12/11	中部生産性本部 セミナールーム	【第5例会】 講 演「最新労働法改正の動向と企業の実務対応」 第一芙蓉法律事務所 弁護士 木下 潮音 氏	
		幹 事(順不同) 愛知銀行従組 執行委員長 久保 智紀 氏 大同特殊鋼労組 書記長 中村 勉 氏 (株)デンソー 人事部 労務室 国内 労務課長 松尾 正樹 氏 東邦ガス(株) 人事部 人事企画グループ マネージャー 嘉藤 将弥 氏 トヨタ自動車労組 副執行委員長 小野 泰司 氏 名古屋鉄道(株) 人事部 労政担当課長 北森 正浩 氏	

流通労使研究部会		価値づくり・組織づくり・人づくり ～人手不足を乗り越え、独自性を追求して進化する～	[20組織]
5/10	中部生産性本部 セミナールーム	【第1例会】 講 演「働き方改革関連法を踏まえた企業の実務対応～残業上限規制、有給義務化を中心に」 ～パワハラ防止の法整備の動向を交えて～ アンダーソン・毛利・友常法律事務所 パートナー 弁護士 嘉納 英樹 氏	

6/14	ユニー(株)	【第2例会】 講 演「ユニーの職場環境改善の取り組み」 ～フリーアドレス・会議削減から見た新たな課題とは～ ユニー(株) 業務本部総務人事部長 松下 絵美 氏 視 察 ユニー(株) オフィス
10/11	中部生産性本部 セミナールーム	【第3例会】 講 演「若者は企業のどこを見ているのか」 ～若手をひきつける採用・早期離職対策の方法～ (株)カイラボ 代表取締役 井上洋市朗 氏
11/29	中部生産性本部 セミナールーム	【第4例会】 講 演「NTTコミュニケーションズでは、なぜ、ベテラン社員が活性化したのか？」 ～たった1回の面談で50代の社員に行動変容が起きた理由～ NTTコミュニケーションズ(株) ヒューマンリソース部人事・人材開発部門担当課長 浅井 公一 氏
1/31	中部生産性本部 セミナールーム	【第5例会】 講 演「労働力不足時代に優れた顧客サービスを実現する仕組みづくり、人づくり」 ～サービスの本質を科学して流通小売事業をステージアップする～ 松井サービスコンサルティング 代表 松井 拓己 氏
		幹 事（順不同） 全ユニー労組 中央執行委員長 堀部 竜広 氏 大丸松坂屋百貨店労組 名古屋支部執行委員長 佐藤 正樹 氏 三越伊勢丹グループ労組 名古屋三越支部 執行委員長 林 佳弘 氏 (株)名鉄百貨店 総務人事部長 加藤 真樹 氏 (株)ヤマナカ 人事部長 野間 祐也 氏

生きがい・働きがい研究部会			組織が活性化する“働きがい”向上策 ～人を大切にする経営で好循環を生み出す～	[45組織]
6/11	中部生産性本部 セミナールーム	【第1例会】 講 演「いい会社をつくりましょう」 ～ワクワクする月曜日出社をめざして～ 人と経営研究所 所長 大久保寛司 氏 講 演「胎児治療のパイオニアの生きがい働きがい」 ～命の駆け込み寺と言われる医師の使命と喜び～ 社会医療法人蘇西厚生会松波総合病院 産婦人科周産期医療対策室長 川鱈 市郎 氏		
7/19 ～ 20	飛驒産業(株)	【1日目】 【第2例会】 視 察 飛驒産業(株) 講 演「伝統の心と技術で蓄積シェアを高める」 ～“日本の木工文化を支えたい”家具づくりを続ける100年企業の誇り～ 飛驒産業(株) 常務取締役 岡田 明子 氏 【2日目】 【オプション】 講 演「高山祭（ユネスコ無形文化遺産）に情熱を捧げる祭人魂」 ～担い手不足時代における伝統文化の受け継がせ方～ 高山屋台保存会 庶務理事 寺地 亮平 氏 講 演「岐阜の郷土料理“鶏ちゃん”のおいしさと文化を広める」 飛驒美濃鶏ちゃん協同組合 代表理事 日下部 讓 氏		
9/ 4	(株)加藤製作所	【第3例会】 視 察 (株)加藤製作所 講 演「日本一の高齢者雇用企業、躍進の秘密」 ～職場における高齢者と若手のベストミックス～ (株)加藤製作所 代表取締役 加藤 景司 氏		
10/18	中部生産性本部 セミナールーム	【第4例会】 講 演「『自らの意志』を重視するディスコの働き方」 ～“働きがいのある会社ランキング”10回連続選出会社の特色～ (株)ディスコ 人財部企画チームリーダー 野上 健史 氏		
1/29	中部生産性本部 セミナールーム	【第5例会】 講 演「上下関係も管理もない次世代の組織モデル“ティール”」 ～達成型組織のマネジメントとは異なる進化系～ 東京工業大学 准教授 NPO法人 場とつながりラボ home's vi 代表理事 嘉村 賢州 氏		

		幹 事 (順不同)	
		青山製作所労組	執行委員長 吉安 聖人 氏
		中部電力(株)	人事センター労務グループ課長 法月 道明 氏
		豊田合成(株)	安全健康推進部健康推進室グループリーダー 祖父江まゆみ 氏
		名古屋鉄道労組	中央執行副委員長 後藤 直仁 氏

西日本生産性会議		新たな価値の創造と生産性向上 ～“平成から令和へ”新時代への労使の挑戦～		[653名]
7/25 ～ 26	ホテル ニューオータニ博多	【1日目】 開会挨拶 九州生産性本部 会長 酒見 俊夫 (西部ガス(株) 代表取締役会長)		
		基調講演「日本の生産性改革に向けて」 日本生産性本部 会長 茂木友三郎 氏 (キッコーマン(株) 取締役名誉会長 取締役会議長)		
		基調討議「新たな価値の創造と生産性向上」 ～“平成から令和へ”新時代への労使の挑戦～		
		パネリスト TOTO(株) 代表取締役会長 張本 邦雄 氏 日本労働組合総連合会 会長代行 逢見 直人 氏 (株)日本総合研究所 チェアマン・エメリタス(名誉理事長) 樋口 美雄 氏		
		コーディネーター 一橋大学 名誉教授 石倉 洋子 氏		
		特別講演「心で走る～東京五輪マラソン復活への道～」 横浜DeNAランニングクラブ総監督 (公財)日本陸上競技連盟 理事 瀬古 利彦 氏		
		【2日目】 第1討議「グローバル市場で勝ち抜く独自経営」		
		パネリスト (株)英田エンジニアリング 代表取締役社長 万殿 貴志 氏 不二製油グループ本社(株) 代表取締役社長 清水 洋史 氏		
		コーディネーター 中京大学経営学部 教授 永石 信 氏		
		座長 関西生産性本部 会長 大坪 清 (レンゴー(株) 代表取締役会長兼社長)		
		第2討議「サービス革新による付加価値創造」		
		パネリスト (株)スーパー・コート 代表取締役 山本 健策 氏 つばめ自動車(株) 代表取締役社長 天野 清美 氏		
		コーディネーター シンクタンク・ソフィアバンク 代表 藤沢 久美 氏		
		座長 四国生産性本部 会長 佐伯 勇人 (四国電力(株) 取締役社長)		
		第3討議「生産性向上を実現するダイバーシティマネジメント」		
		パネリスト カゴメ(株) 常務執行役員CHO 有沢 正人 氏 サントリーホールディングス(株) 人事部部长兼ダイバーシティ推進室長 千 大輔 氏 トヨタ自動車労働組合 副執行委員長 光田 篤史 氏		
		コーディネーター 相模女子大学客員教授 少子化ジャーナリスト・作家 白河 桃子 氏		
		座長 中国生産性本部 会長 清水 希茂 (中国電力(株) 代表取締役社長執行役員)		
		閉会挨拶 中部生産性本部 会長 小倉 忠 (株)ノリタケカンパニーリミテド 取締役会長)		

秘書・総務研修セミナー		秘書・総務の心構えと業務の基本 ～社内外から信頼される、秘書に必要なセンスを磨く～	[38名]
7/11	中部生産性本部 セミナールーム	<p>講演「経営トップが期待する秘書の役割」 (株)ノリタケカンパニーリミテド 代表取締役会長 小倉 忠 氏 (一般財団法人中部生産性本部 会長)</p> <p>自己紹介・自社紹介</p> <p>講演「秘書の心得」 ～トップを支える秘書の役割とは～ 富士通(株) 秘書室シニアマネージャー 渡辺 綾子 氏</p> <p>意見交流会「秘書・総務に必要とされる来客対応」 ～来客へ、会議・打合せ時に、お茶を出す場面について～ 一般社団法人日本秘書協会 理事 (株)チュニーズ・カンパニー 代表取締役 丸山ゆかり 氏</p> <p>講義・演習・実習「秘書・総務が持つべきビジネスマナーを学ぶ」 ～臨機応変に対応し、信頼される存在になるために～ 一般社団法人日本秘書協会 理事 (株)チュニーズ・カンパニー 代表取締役 丸山ゆかり 氏</p>	

賃金制度セミナー			[34名]
1/16 ～17	中部生産性本部 セミナールーム	1) 「人事賃金制度の本質を理解する」 2) 「賃金制度概論」～賃金の本質を多面的に理解する～ 3) 「自社賃金の改定の進め方」 4) 「基本給の再設計」 5) 「賃金制度の運用」 6) 「賃金交渉の課題と人事賃金制度の今後の方向性」 公益財団法人日本生産性本部 雇用システム研究センター研究主幹 村上 和成 氏	

ステップアップ研修		成果を生み出す組織づくりに向けた 未来のリーダーへの第一歩	[30名]
11/21 ～22	つどいの丘	第226期 【1日目】 1. オリエンテーション 2. 成果を生み出す職場とは 3. やる気を高め、自主性を強める 【2日目】 4. 問題解決力を強化する 5. 行動計画の立案 6. 行動宣言 ビジヨナリーワークス 代表 森部 一彦 氏	

マネジメントマインドセミナー			[69名]
8/7	中部生産性本部 セミナールーム	【第1弾】 [43名] 講演「「へこたれない力」は鍛えられる レジリエンス強化研修」 (株)ビジネスコンサルタント フェロー役員 川本 芳裕 氏	
9/19	中部生産性本部 セミナールーム	【第2弾】 [26名] 講演「職場の人間関係がグンと良くなるリーダーをラクにするこころマネジメント講座」 ～リーダーの負荷軽減！「タイプ別攻略法」&「演技力」が鍵～ (株)カイマネージ 代表取締役 小林こずえ 氏	

◆サービス産業、中堅中小企業、管理間接部門等の生産性向上◆

次世代経営革新塾（第8期）		10年先も飛躍する経営を目指し、 “経営者”としての総合能力を磨く。	[16名]
8/27	中部生産性本部 セミナールーム	【第1回】 開塾挨拶 一般財団法人中部生産性本部 会長 小倉 忠 (株)ノリタケカンパニーリミテド 代表取締役会長 講義 1) 経営塾のスタートにあたって 2) 経営者が発揮すべきリーダーシップ 3) 自己の能力の棚卸し 4) 将来に向けた「志」をたてる (株)マネジメントサービスセンター シニアコンサルタント 斉藤 大輔 氏 ゲスト経営者を囲んでの車座トーク トヨタ紡織(株) 代表取締役社長 沼 毅 氏	
9/25	中部生産性本部 セミナールーム	【第2回】 講義 1) 問題解決の必要性と意義 2) 問題解決のプロセス 3) 自身の思考パターンを増やすスキル 4) 問題解決実践シートの作成 (株)マネジメントサービスセンター シニアコンサルタント 斉藤 大輔 氏	
10/23	中部生産性本部 セミナールーム	【第3回】 講義 1) 経営戦略の重要性 2) 全社戦略の策定に必要なフレームワーク 3) 事業戦略に必要なフレームワーク 4) 経営戦略ケーススタディ (株)マネジメントサービスセンター シニアコンサルタント 斉藤 大輔 氏 ゲスト経営者を囲んでの車座トーク 日本特殊陶業(株) 代表取締役会長 尾堂 真一 氏	
11/26	中部生産性本部 セミナールーム	【第4回】 講義 1) 計数管理の重要性 2) 人的資源管理 3) 自社の経営戦略を考える (株)マネジメントサービスセンター シニアコンサルタント 斉藤 大輔 氏	
12/17	中部生産性本部 セミナールーム	【第5回】 講義 1) 将来を見据えたマーケティング戦略の重要性 2) マーケティングの基本知識 3) マーケティング・ミックス 4) 業種別マーケティング戦略 5) ケーススタディ (株)マネジメントサービスセンター シニアコンサルタント 斉藤 大輔 氏 ゲスト経営者を囲んでの車座トーク リンナイ(株) 代表取締役社長社長執行役員 内藤 弘康 氏	
1/21	中部生産性本部 セミナールーム	【第6回】 講義 1) ワークショップの目的とゴール設定 2) ビジョンメイキングの重要性とポイント 3) 自社のビジョンを考える 4) プレゼンテーションの技法 (株)マネジメントサービスセンター シニアコンサルタント 斉藤 大輔 氏	
2/25	中部生産性本部 セミナールーム	【第7回】 経営革新プレゼンテーション（発表会） 「10年先も飛躍する経営を目指す為の、自社の経営方針を発表」 ファシリテータ (株)マネジメントサービスセンター シニアコンサルタント 斉藤 大輔 氏 修了証授与、閉塾宣言 一般財団法人中部生産性本部 会長 小倉 忠 (株)ノリタケカンパニーリミテド 代表取締役会長	

革新的製品創出サロン		10年先の経営に資する技術革新を目指し、 企業の総合力を磨く。 [17名]
7/25	中部生産性本部 セミナールーム	<p>【第1回】</p> <p>講演「超高齢社会における課題解決のためのロボット、AI」 ～ロボットと人の共存を目指して～ 日本医療研究開発機構 (AMED) プログラムスーパーバイザー、大阪工業大学教授 本田 幸夫 氏</p> <p>講演「楽しい研究開発のすすめ」 カーネギーメロン大学 ワイタカー冠全学教授 京都大学高等研究院 招聘特別教授 金出 武雄 氏</p>
9/19	大同大学 滝春キャンパス	<p>【第2回】</p> <p>視察 大同大学 研究室等 ①金属材料物性関連研究室 ②塑性加工関連研究室 ③表面処理・トライボロジー関連研究室 ④ロボティクス関連研究室 ⑤におい・かおり関連研究室</p> <p>講演「大同大学における材料開発研究」 大同大学 副学長工学部機械工学科教授 徳納 一成 氏</p>
11/28	新東工業(株) 豊川製作所	<p>【第3回】</p> <p>視察 ショールーム、商品体感センター、サポートセンター</p> <p>講演「培った技術で、新商品・新事業拡大」 新東工業(株) 取締役技術管掌開発本部長 (兼) 技術本部長 橋詰 政治 氏</p>
1/23	中部生産性本部 セミナールーム	<p>【第4回】</p> <p>講演「職人技を数値化したHILLTOPの製造サービス」 HILLTOP(株) 経営戦略統括部長 山本 勇輝 氏</p> <p>講演「熱可塑性コンポジットの実用化研究の現状と課題」 福井大学 産学官連携本部 特命准教授 山根 正睦 氏</p> <p>情報提供「2020年度補助金関係の動向について」 中部経済産業局 地域経済部地域経済課総括係長 小柳 淳也 氏</p>
3/5		<p>【第5回】</p> <p>新型コロナウイルス感染拡大状況を鑑みて中止とした</p>

管理間接部門の業務改善・改革研究部会		生産性の高い業務実現のポイント ～改善リーダーの資質向上とネットワークづくり～ [33組織]
4/17	中部生産性本部 セミナールーム	<p>【第1例会】</p> <p>講演「『職場の問題かるた』を使った、現場の本音の「言える化」「見える化」 ～やらされ感なく進める業務改善・改革の環境づくり～ あまねキャリア工房 代表 沢渡あまね 氏</p>
7/8	中部生産性本部 セミナールーム	<p>【第2例会】</p> <p>講演「D-KI活動によるコミュニケーション・チームワーク・課題解決革新」 ～元気で働き甲斐のある組織開発に向けた挑戦～ (株)デンソー サーマルシステム生産技術開発部担当部長 野平 智 氏</p>
10/2	中部生産性本部 セミナールーム	<p>【第3例会】</p> <p>講演「RPAしくじり先生が語る『ウチでも明日から始められる』RPA」 ～ディップにおける導入実績での失敗事例を踏まえ～ ディップ(株) 次世代事業準備室室長 進藤 圭 氏</p>
12/6	中部生産性本部 セミナールーム	<p>【第4例会】</p> <p>講演「自工程完結によるトヨタ流オフィス業務のプロセス改善」 トヨタ自動車(株) 業務品質改善部第1TQM室自工程完結推進グループ 横道 正憲 氏</p>
2/20	中部生産性本部 セミナールーム	<p>【第5例会】</p> <p>講演「成果を出す効果的な会議の進め方改革のポイント」 (株)固-KATAMARI 代表取締役 前田 鎌利 氏</p>
		<p>幹事 (順不同)</p> <p>(株)ATビジネス 経理部業務グループ業務改善チーム課長 山田 晋 氏 新東工業(株) ものづくり本部調達推進グループ主任担当員 平野奈美絵 氏 中部電力(株) コーポレート本部かいぜん推進グループ課長 猿渡清司良 氏 日本ガイシ(株) 品質統括部改善活動推進グループ 森井 由美 氏</p>

ホワイトカラーのパフォーマンス向上講座

[0名]

3 / 8

中止

◆成長を続けるグローバル経済への対応◆

欧州労使視察団		欧州に学ぶ真の働き方改革と 生産性向上	[24名]
8/27	中部生産性本部 セミナールーム	【第1会合】（結団式） 団 長：(株)ジェイテクト 副団長：名古屋鉄道労組 1) 団長・副団長あいさつ 2) 団員自己紹介 3) 視察団テーマの確認 4) スケジュール報告（途中経過） 5) 視察団運営上のお願い 6) グループ編成・記録担当について 7) 今後の会合スケジュール 8) 渡航手続き説明（保険等含む）	取締役社長 安形 哲夫 氏 中央執行副委員長 後藤 直仁 氏
10/ 1	中部生産性本部 セミナールーム	【第2会合】（勉強会） 講 演「ドイツ・デンマーク・フランスのビジネス概況と日本企業の動向」 独立行政法人日本貿易振興機構 海外調査部欧州ロシアC I S課課長代理	福井 崇泰 氏
10/29	名古屋東急ホテル	【第3会合】（壮行会） 1) スケジュール確認 2) 団名刺・実施計画書等配布 3) 出発当日の集合について 4) 訪問先への手土産配布	
11/ 9 ～18	ドイツ デンマーク フランス	【11/ 9】 出国 【11/10】 【11/11】 ①BMW 【11/12】 ②SEW-EURODRIVE デンマークへ移動 【11/13】 ③Vestas 【11/14】 フランスへ移動 ④Transpolis ⑤NAVYA 【11/15】 ⑥JEU/JALY ⑦IRI 【11/16】 【11/17～18】 帰国	
12/12	名古屋観光ホテル	【解団式】 評価・夕食懇談会	

海外物流視察団		生産力から物流力追求の時代へ	[20名]
5/10	中部生産性本部 セミナールーム	【結団式】 団 長：(株)デンソー 生産管理部物流企画室室長 奥野 浩二 氏 1) 団長ご挨拶 2) 団員自己紹介 3) 視察概要、日程説明 4) 役割・記録分担 5) 訪問先への質問状 6) ホテル情報、現地情報 7) 今後の会合日程 8) その他（渡航手続、費用請求、保険申込等）	
6/12	中部生産性本部 セミナールーム	【打合会】 講 演「中国のビジネス概況と日本企業の動向」 独立行政法人日本貿易振興機構 海外調査部中国北アジア課課長代理 宗金 建志 氏 1) 旅程（スケジュール）説明 2) その他	
7/ 2	名古屋観光ホテル	【壮行会】 1) 実施計画書・団名刺配布 2) 現地への手土産配布 3) 出発当日のご案内 4) 帰国後の会合について 5) その他	
7/ 7 ～14	天津、深圳、香港	【7/ 7】 出国 【7/ 8】 ①天津一汽トヨタ自動車有限公司 ②天津電装電子有限公司 ③現地事情懇談会① 【7/ 9】 ④天津港（SITC） 【7/10】 ⑤天次科技(深圳)有限公司（エアロネクスト） ⑥深圳智航無人機有限公司（SMD） ⑦深セン市内視察（F5未来商店、フーマーフレッシュ他） ⑧現地事情懇談会② 【7/11】 ⑨塩田港（ONE） 【7/12】 ⑩香港港（ONE） 【7/13】 市内視察 【7/14】 帰国	
8/23	名古屋東急ホテル	【解団式】 評価・夕食懇談会	

グローバル人事セミナー		海外展開を成功に導くグローバル人材育成のポイント	[29名]
12/ 6	中部生産性本部 セミナールーム	講 演「意欲ある個人の成長を支えるダイキン工業のグローバル人材育成」 ～人は修羅場の経験を通じて成長する～ ダイキン工業(株) 人事本部人事企画グループ長 山田 智彦 氏 講 演「グローバルベースで活躍できる経営人材の育成」 ～ローカル人材の育成事例を交えながら～ beyond global グループ President&CEO 森田 英一 氏	

◆労働組合の生産性向上活動の支援◆

労働組合実践活動研究部会		明日の労働組合活動を考える ～働き方や価値観の多様化が進む中で～	[130名]
4/26	中部生産性本部 セミナールーム	【第1例会】 講演「働き方改革と休み方改革」 ～今、求められるワーク・ライフ・バランスの取り組み～ 早稲田大学 商学部教授 小倉 一哉 氏	
6/5	麒麟ビール(株) 名古屋工場	【第2例会】 講演「麒麟ビール労働組合における組織活性化・組織力向上の取り組み」 ～持続可能な組織体制の実現に向けて～ 麒麟ビール労組 中央執行委員長 山田 俊和 氏 視察 麒麟ビール(株) 名古屋工場	
8/30	(株)トーエネック 教育センター	【第3例会】 講演「労働組合活動に対する参画意欲の醸成」 ～将来に繋げる組織活動～ トーエネック労組 本部委員長 西野 幸介 氏 視察 (株)トーエネック 教育センター	
10/11	(株)ジェイテクト 花園工場	【第4例会】 講演「歴史ある若い労働組合」 ジェイテクト労組 中央執行委員長 西村 宏志 氏 視察 (株)ジェイテクト 花園工場	
11/7 ～8	日本製鉄(株) 釜石製作所 酔仙酒造(株)	【特別例会】 視察 日本製鉄(株) 釜石製作所 日本製鉄釜石労組 組合長 小島 安友 氏 元組合長 三浦 一泰 氏 視察 酔仙酒造(株) 酔仙酒造(株) 代表取締役社長 金野 連 氏 執行役員総務課課長 村上 雄樹 氏	
12/5	キオクシア(株) 四日市工場	【第5例会】 講演「多様な働き方と組合活動について」 ～半導体事業ならではの特色～ キオクシア労組 中央執行委員長 小田 正亮 氏 視察 キオクシア(株) 四日市工場	
1/16	住友理工(株) 小牧製作所	【第6例会】 講演「組合活動の活性化による職場コミュニケーション向上の取り組み」 ～会社への誇りと笑顔でつながる企業を目指して～ 住友理工労組 中央執行委員長 佐藤 宜弘 氏 視察 住友理工(株) 小牧製作所	
		幹事(順不同) 愛知トヨタ労組 中央副執行委員長 小山 努 氏 N T T 労組東海総支部 事務局長 小林 鉄也 氏 東邦ガス労組 副執行委員長 遠藤 登 氏 トヨタ紡織労組 副執行委員長 影山 純一 氏 日本ガイシ労組 書記長 塚本 悠貴 氏 日本製鉄名古屋労組 書記長 小寺 浩志 氏	

労組生産性大会		労働組合として働き方の改革をどう進めていくのか ～年次有給休暇の取得推進、長時間労働の是正を中心に～	[257名]
5/16	ホテル名古屋 ガーデンパレス	開会挨拶 中部地方労働組合生産性会議 議長 西野 勝義 (トヨタ自動車労組 執行委員長) 来賓挨拶 一般財団法人中部生産性本部 副会長 小倉 忠 氏 (株)ノリタケカンパニーリミテド 代表取締役会長) 全体進行・活動報告 中部地方労働組合生産性会議 事務局長 中丸 信之 (トヨタ自動車労組 書記長) 問題提起「働き方改革をどう進めるのか」 (株)日本総合研究所 理事 山田 久 氏 座談会「労働組合として働き方の改革をどう進めていくのか」 パネリスト 大同特殊鋼労組連合会 中央執行委員長 松山 誠 氏 東邦ガス労組 執行委員長 西村 建児 氏	

		トヨタ自動車労組 名鉄百貨店労組 コーディネーター ㈱日本総合研究所	執行委員長 執行委員長 理事	西野 勝義 氏 加藤 倫朗 氏 山田 久 氏
--	--	---	----------------------	------------------------------

◆中部MG協会などとの連携（環境変化に即応した事務局の対応力向上）◆

マーケティングセミナー2019		マーケティングの最前線から学ぶ着眼点、発想力 ～新たな気づきを得て、マーケティング力向上へ～		[109名]
10/16	ウインクあいち	A会場 セッションテーマ「マーケッターの人材育成を考える」 コーディネーター アイシン精機(株) L&E商品本部エネルギーシステム営業部部长 講演 1 「ジョンソン・エンド・ジョンソンの人材育成」 ～コーチング力で組織力を発揮する～ ジョンソン・エンド・ジョンソン(株) Training & Development Section Lead 講演 2 「マーケティング企業カゴメの未来型人事」 ～キャリア自律支援と新たな人材育成戦略が組織をもっと強くする～ カゴメ(株) 常務執行役員CHO セッションテーマ「顧客に魅力を伝えるブランド戦略」 コーディネーター シヤチハタ(株) 執行役員経営企画本部担当 講演 3 「お客様の心を捉えるクリエイティブ経営」 ～絶えず革新、絶えず挑戦～ ㈱ファミリア 代表取締役社長 講演 4 「ガリガリ君が生み出す顧客ロイヤルティ」 ～圧倒的な商品力で心を掴め～ 赤城乳業(株) マーケティング部部长 B会場 セッションテーマ「AI・IoTが変えるマーケティング戦略」 コーディネーター ㈱NTTドコモ 東海支社 営業部営業企画担当部部长 講演 1 「AIと配車システムの融合によるお客様満足度向上戦略」 ～人を中心にしたサービス開発の真髄～ つばめ自動車(株) 代表取締役社長 講演 2 「5G時代のAI・IoT活用マーケティング」 ～生活者への影響とコミュニケーション変化を考える～ ㈱電通 ビジネス共創ユニットシニア・プランニング・ディレクター兼 IoTNEWS 生活環境創造室長 セッションテーマ「テクノロジーが生み出すイノベーション」 コーディネーター 凸版印刷(株) 中部事業部ビジネスイノベーション本部 トップアイデアセンター中部TIC1部DX企画開発チーム課長 講演 3 「テクノロジーを活用した新たなマーケティング」 ～AI・IoT・MR・VR・AR～ 日本マイクロソフト(株) 業務執行役員エバンジェリスト 講演 4 「シェアリングエコノミーが生み出す価値」 ～エアークローゼットのサブスクリプションビジネスモデル～ ㈱エアークローゼット 代表取締役社長兼CEO	向井 淳一 氏 高橋 健三 氏 有沢 正人 氏 林 淳治 氏 岡崎 忠彦 氏 萩原 史雄 氏 殿柿 浩武 氏 天野 清美 氏 吉田健太郎 氏 沢田 伸浩 氏 西脇 資哲 氏 天沼 聡 氏	

◆本部運営◆

経営委員会		
4/ 2	名古屋観光ホテル	1) 入会・退会状況のご報告について [18名] 2) 会員拡大ご協力のお願について 3) 2019年度生産性本部事業展開（研究部会）について 4) その他
5/ 7	名古屋観光ホテル	1) 2019年度 第1回理事会 審議事項について [14名] 2) その他
6/ 4	名古屋観光ホテル	1) 第57回中部財界セミナーについて [13名] 2) その他
7/ 2	名古屋観光ホテル	1) 2019年度 中部生産性会議について [14名] 2) その他
8/ 9	名鉄グランドホテル	1) 懇談交流会 [12名]
9/ 3	名古屋観光ホテル	1) 2019年度 西日本生産性会議について [12名] 2) その他
10/ 1	名古屋観光ホテル	1) 2020年度活動方針について [15名] 2) その他
11/ 5	名古屋観光ホテル	1) 2020年度活動方針について [13名] 2) その他
12/10	名古屋観光ホテル	1) 2019年度第3回理事会 審議事項について [16名] 2) その他
2/ 5	名古屋観光ホテル	1) 第57回中部財界セミナーについて [14名] 2) 2020年度主要事業日程（案）について 3) 2020年度経営委員会日程（案）について 4) その他
3/ 3		新型コロナウイルス感染拡大状況を鑑みて中止とした

生産性専門委員会		
4/16	中部生産性本部 セミナールーム	1) 2018年度 事業報告概要 について [11名] 2) 2019年度 事業（研究部会）について 3) 2019年度「中部生産性会議」について 4) 各企業労使の現在の課題について 5) 今後の当本部事業へのご要望について 6) 直近の主要事業へのご意見並びにご協力のお願について （海外物流視察団、経品入門セミナー、西日本生産性会議） 7) その他
10/ 7	中部生産性本部 セミナールーム	1) 2019年度 中部生産性会議 結果報告 [11名] 2) 2019年新規事業 途中経過報告 3) 各企業労使の現在の課題、並びに当本部の事業への要望について 4) 直近の主要事業へのご意見・ご協力のお願について 5) その他

理事会		
5/15	名古屋東急ホテル	決議事項 [18名] 1) 2018年度事業報告について 2) 2018年度収支決算報告について 3) 公益目的支出計画実施報告書について 4) 顧問・参与の推薦について 5) 経営審議員の推薦について 6) 諸規程等の改正について 7) 定時評議員会の招集及び提出議案について 報告事項 1) 評議員候補者について 2) 理事・監事候補者について

		3) 役付き理事の候補者及び第2回理事会の開催方法について 4) 役員に関する規程の改正について 5) 会長及び専務理事の職務執行状況について 6) その他
6/ 5		決議事項 [25名] 1) 役付き理事の選定について
12/24	名古屋東急ホテル	決議事項 [18名] 1) 2020年度活動方針・事業計画・収支予算について 2) 経営審議員の推薦について 報告事項 1) 2019年度事業進捗状況について 2) 会長及び専務理事の職務の執行状況

中部地方労働組合生産性会議 三役常任委員会		
5/16	ホテル名古屋 ガーデンパレス	1) 役員交代について [19名] 2) 2019年度 事業展開について 3) その他
12/20	中部生産性本部 セミナールーム	1) 役員交代について [14名] 2) 2019年度 事業報告について 3) 2020年度 活動方針・事業計画(案)について 4) 入会・退会組織について 5) 各労組(労使)の最近の課題、問題意識、関心事項について

評議員会		
6/ 5	名古屋観光ホテル	決議事項 [19名] 1) 2018年度収支決算報告について 2) 評議員の選任について 3) 理事・監事の選任について 4) 役員に関する規程の改正について 報告事項 1) 2018年度事業報告について 2) 公益目的支出計画実施報告書について 3) 2019年度活動方針・事業計画・収支予算について 4) 役付き理事の候補者及び第2回理事会の開催方法について 5) 顧問・参与の委嘱について 6) 経営審議員の委嘱について 7) 諸規程等の改正について 8) その他

経営審議会		
11/27	名古屋観光ホテル	1) 2019年度事業進捗状況の報告(10月までの実施分)について [31名] 2) 2020年度活動方針・事業計画(案)について 3) 経営審議員の交代について 講 演「中部地域の産業の展望と課題」 経済産業省 中部経済産業局長 高橋 淳 氏

※内閣府への提出に当たっての事業内容は以下の通りとする。

《普及啓発事業》

生産性向上講座、人と企業の活力化フォーラム、中部財界セミナー、中部経営革新フォーラム、経営革新入門セミナー

《ネットワーク支援事業》

労働組合実践活動研究部会、秘書・総務研究部会、人事労務問題研究部会、労組生産性大会

《専門情報提供事業》

企業法務研究部会、物流管理研究部会、企業広報研究部会、独禁法研究部会、賃金制度セミナー、経営革新研究部会、組織力向上セミナー、革新的製品創出サロン、ホワイトカラーのパフォーマンス向上講座、自然災害リスクマネジメントセミナー

《総合情報提供事業》

流通労使研究部会、人材育成研究部会、労使実務研究部会、生きがい・働きがい研究部会、西日本生産性会議、中部生産性会議、グローバル人事セミナー

《人材育成事業》

管理間接部門の業務改善・改革研究部会、秘書・総務研修セミナー、次世代経営革新塾、ステップアップ研修、マネジメントマインドセミナー、

《国際交流事業》

欧州労使視察団、海外物流視察団、海外視察受入

《調査研究及び情報の収集・提供事業》

生産性新聞、図書・資料の提供

《関係機関との連携協調事業》

マーケティングセミナー 2019、全国労組生産性中央討論集会

なお、定款の事業との対応関係は次のとおりである。

定款第4条第1項第1号の「生産性運動に関する調査研究」には、《調査研究及び情報の収集・提供事業》が相当する。

同第2号の「セミナー、研究会等の開催」には、《ネットワーク支援事業》、《専門情報提供事業》、《総合情報提供事業》、《人材育成事業》が相当する。

同第3号の「普及啓発」には、《普及啓発事業》が相当する。

同第4号の「国際交流の推進」には、《国際交流事業》が相当する。

同第5号の「情報の収集及び提供」には、《調査研究及び情報の収集・提供事業》が相当する。

同第6号の「関係機関との連携協調事業」には、《関係機関との連携協調事業》が相当する。