５日間の日程で開催！
・座学　　１日間
・現場研修 ４日間

2023年度

工場管理監督者のための
SQCD優良現場研修コース

「組織を強くする現場運営」　～工場管理監督者に求められる役割～

モノづくり現場の運営を任される工場管理監督者に対する会社側からの期待は大きく、S・Q・C・Dの指標の達成はもとより、安全な職場環境づくり、需要（生産量）変動への対応、部下を育てる実践的OJTの実施など、その期待と役割は多岐に渡ります。また、幅広い視野に立ち、様々な課題の克服に向けた迅速かつ最善な意思決定によって業務を推進し、強い現場を作り上げなければなりません。そして、競争力を高めるという重要な使命を担っており、企業は優秀な工場管理監督者の育成に取り組まなければなりません。

そこで、本コースでは、新たに現場運営を任される立場となり、大きな期待と役割を担うこととなった工場管理監督者の方々を対象として、必要不可欠となる知識を座学で学びながら、各テーマにおいて、企業における実際の取り組み事例からの考察を通して、工場管理監督者としての資質を高め、能力の向上を目指します。

座　学

- 2024 2/2 金　■ 組織活性化　㈱豊田自動織機
- ■ コーチング　（公財）日本生産性本部

現場研修先

- 2024 2/7 水　■人材育成 ■安全管理　トヨタ紡織㈱
- 2024 2/20 火　■ 物流管理　トヨタ自動車㈱
- 2024 2/13 火　■ 品質管理　トヨタホーム㈱
- 2024 2/28 水　■ 生産性向上　ダイキン工業㈱

中部インダストリアル・エンジニアリング(IE)協会

人材育成（M）

＜1日目（座学）＞ 2月2日（金） 9:30～19:30　会場:中部生産性本部セミナールーム

9:30～ 9:40　ガイダンス

9:40～12:10　**「ＴＰＳを基盤とした経営に寄与できる人材育成」**

講義

㈱豊田自動織機　自動車事業部安全総務部・同生産管理部・同品質保証部・同製造部・同TPS推進室・同物流プロジェクト担当、長草工場長　淺尾 浩通 氏

1. 会社･自動車組立事業紹介
2.「仲間のために」～おやじから学んだ和の心と職場力～
3.「職場のために」～TPSで実現するあるべき姿～
   1）逃げずに真剣勝負で挑戦したトヨタ自主研
   2）強い製造部の構築「安全に良い製品を安く納期通りに作る」
4.「お客様のために」～TPSでもっといいクルマづくり～
   1）いいクルマづくりに向けたトヨタ自主研
   2）看護師さんも一緒にTPS
5.「未来のために」～未来に繋ぐモノづくり～

12:10～12:15　コーディネーターコメント

12:15～13:15　昼食休憩

13:15～16:55　**「コーチングに学ぶコミュニケーション能力向上」**

講義

公益財団法人日本生産性本部　主任講師
専修大学　経済学部特任教授　大山 雅嗣 氏

･工場管理監督者に必要なコミュニケーション能力とは
･信頼関係を築く聴き方とは
･相手に伝わる話し方とは

16:55～17:00　コーディネーターコメント

17:30～19:30　交流会

人材育成・安全管理（M・S）

＜2日目（現場研修）＞ 2月7日（水） 10:00～17:00　会場:トヨタ紡織㈱ 技能育成センター／猿投革新センター

9:30～ 9:50　集合・移動（名鉄浄水駅→トヨタ紡織㈱　技能育成センター）　※送迎バス利用

10:00～10:40　**「職場の活性化と人財育成」**

講義
センター見学

トヨタ紡織㈱　＜人選中＞

･技能育成センターにおける職場活性化の取り組み
　センターの概要、安全、講師のスキルアップ、一体感の醸成
･研修概要
　強い管理･監督者の育成、極めたモノづくり技能、保全力の強化、若手人財の育成、安全行動できる人財育成

10:40～11:40　**技能育成センター見学**

11:40～13:00　昼食休憩・移動（技能育成センター→猿投革新センター）

13:00～13:40　**「安全な職場づくり事例研究」**

講義
センター見学
グループディスカッション
質疑応答

トヨタ紡織㈱　＜人選中＞

･安全衛生活動事例の紹介
　安全人間の育成、KYT、エルゴノミクス、健康づくり等
･安全衛生環境実考館
　過去の災害事例から失敗を自分事と捉え自ら考えて実行する人づくりを推進
･外来工事安全教育アカデミー（通称SEAC）
　過去の災害の要因として、工事立会者がリスクに気付きリスク回避できていれば防げた災害がある。
　（座学教育⇒記憶に残る体験型教育を織り込）

13:40～14:40　**猿投革新センター見学**

14:40～16:40　グループディスカッション・発表・質疑応答

16:40～17:00　コーディネーターコメント・受入先挨拶

17:10～17:40　移動（トヨタ紡織㈱猿投革新センター→名鉄浄水駅）　※送迎バス利用

コーディネーター　※各プログラムに同行してご指導いただきます。

㈱アイシン	生産・物流改革部ＴＰＳ推進室室長	笠原　　勝 氏
㈱東海理化	生産調査部企画総括室主任	住田　正人 氏
トヨタ紡織㈱	生産調査部工場ＴＰＳ推進室第４グループグループ長	久保　伸一 氏

品質管理（Q）

＜3日目（現場研修）＞ 2月13日（火） 13:00～17:00　会場:トヨタホーム㈱ 春日井事業所

13:00～13:40　**「現場に求められる品質管理」**

～トヨタ生産方式に基づいた一品一様生産における品質管理～

講義
工場見学
グループディスカッション
質疑応答

トヨタホーム㈱　製造部担当部長　荘加　滋 氏

・QAネットワークを活用した重要工程の品質リスク評価　・工程管理システム活用による品質・生産性向上
・個人別作業付与について　・ヒューマンエラー防止（エラープルーフ化）について

13:40～15:20　**工場・ＴＱファクトリー見学**
15:20～16:50　グループディスカッション・発表・質疑応答
16:50～17:00　コーディネーターコメント・受入先挨拶

物流管理（D）

＜4日目（現場研修）＞ 2月20日（火） 13:30～17:00　会場:トヨタ自動車㈱ サービスパーツ物流部大口部品センター

13:05～13:20　集合・移動（柏森駅→トヨタ自動車㈱　サービスパーツ物流部大口部品センター）※送迎バス利用

13:30～14:10　**「新センターでの物流課題へのチャレンジ」**

講義
センター見学
グループディスカッション
質疑応答

トヨタ自動車㈱　サービスパーツ物流部長　江口 和孝 氏

・環境（太陽光・水素リフト）　・労働人口（自動化・からくり・仕事量の平均化）
・ドライバー不足（ドライバー労働環境整備・充填率向上）　・多様化（障がい者雇用）

14:10～15:40　**センター見学**
15:40～16:50　グループディスカッション・発表・質疑応答
16:50～17:00　コーディネーターコメント・受入先挨拶
17:10～17:25　移動（トヨタ自動車㈱　サービスパーツ物流部大口物流センター→柏森駅）※送迎バス利用

生産性向上（M・S・Q・C・D）

＜5日目（現場研修）＞ 2月28日（水） 13:00～17:00　会場:ダイキン工業㈱ 滋賀製作所

13:00～14:00　**「需要変動に即応できる生産現場の構築」**

～新たな発想、創造で一人ひとりが舞台の主役へ～

講義
工場見学
グループディスカッション
質疑応答

ダイキン工業㈱　空調生産本部滋賀製造部モノづくり支援専任部長　小倉 博敏 氏

・着眼の多様性　・リードタイム短縮の取り組み　・自前化設備でスキル向上　・提供価値を最大化させる

14:00～15:30　**工場見学**
15:30～16:50　グループディスカッション・発表・質疑応答
16:50～17:00　コーディネーターコメント・受入先挨拶

２０２３年度 工場管理監督者のためのＳＱＣＤ優良現場研修コース

開 催 要 領

とき・ところ：＜座　学＞

2024年 2月 2日（金） 9:30～19:30 中部生産性本部セミナールーム（豊島ビル11階）

〒460-0003 名古屋市中区錦 2-15-15

＜現場研修＞ ※現場研修の詳細（集合・解散時刻、場所、タイムスケジュール、持ち物等）は、１日目にご案内いたします。

2024年 2月 7日（水） 10:00～17:00 トヨタ紡織㈱ 技能育成センター／猿投革新センター（愛知県豊田市）

2024年 2月13日（火） 13:00～17:00 トヨタホーム㈱ 春日井事業所（愛知県春日井市）

2024年 2月20日（火） 13:30～17:00 トヨタ自動車㈱ 大口物流センター（愛知県丹羽郡大口町）

2024年 2月28日（水） 13:00～17:00 ダイキン工業㈱ 滋賀製作所（滋賀県草津市）

対　象：**工場管理監督者（課長、係長、工長等）**

参加費：**中部IE協会 会員 107，800円 ／ 一般 146，300円 ※資料代・消費税を含む**

①2023年3月13日以降当局では、ご来場の際にマスクの着用を皆様のご判断にお任せさせて頂くこととなりました。講師の皆様には基本的にご来場にてご出講をお願いいたしております。引き続き新型コロナウイルス感染予防対策として、事務局・講師・参加者の体温測定や手指消毒等感染状況に応じてご協力をいただきます。
詳細につきましては、ホームページ（https://www.cpc.or.jp/ie/）をご覧ください。
② 講師の都合などの事情により、日程・時間・内容並びに開催形態の変更、参加の制限をさせていただく場合がございます。
③申込受付後、1人目の参加申込者の方宛に請求書及び受付確認書（人数分）をご送付申し上げます。
④ 参加費は、請求書に記載の期日までに指定の銀行口座へお振り込み願います。振込手数料は、お客様にてご負担ください。
⑤1月29日（月） 以降の参加キャンセルについては、事務局までご連絡ください。
⑥ 申込締切日 1月26日（金） …遅れる場合は予めご連絡ください。

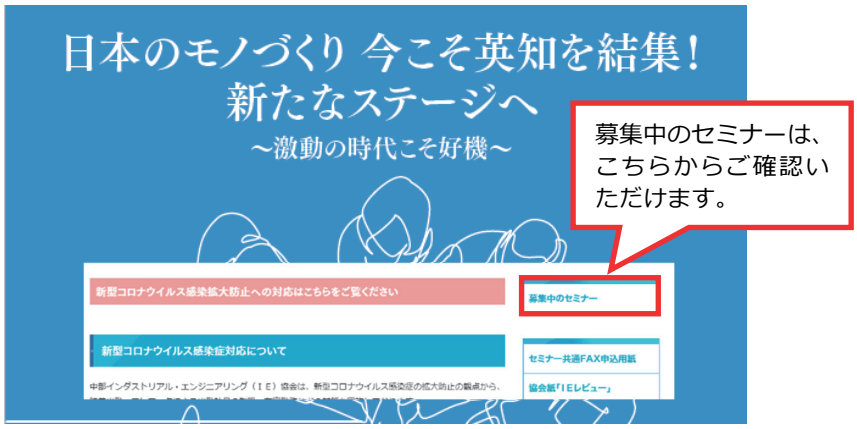
注 意 事 項

下記事項をご確認、同意の上、お申込みをお願いいたします。

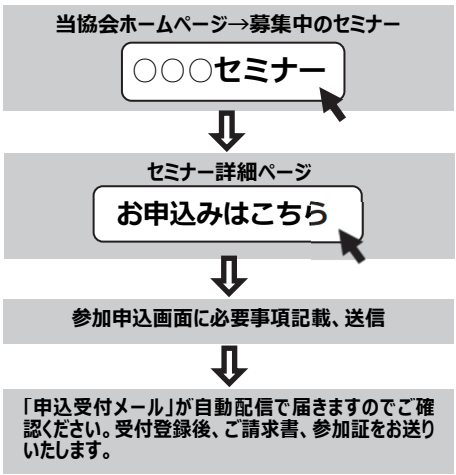
1. 講演の録画、録音、配布資料記載事項の無断転載、オンライン参加の場合は画面撮影、画面キャプチャー、SNS などへの掲載を固くお断りいたします。その様な行為が発覚いたしました場合、事務局より削除を要請し、損害賠償を請求させていただきます。
2. （オンラインの場合）当方に起因しないシステムトラブルにより画像・音声に乱れが生じた場合については、再送信や返金はいたしかねますので、あらかじめご了承ください。
3. 申込者もしくは代理参加以外の参加はご遠慮願います。
（オンラインの場合、視聴URL等は参加されるご本人のみ有効です。第三者への転送はご遠慮ください。）
4. 本注意事項については、代理参加となった場合は、代理参加者に自動的に適用されます。

申 込 方 法

当協会ホームページ（https://www.cpc.or.jp/ie/）トップ画面右上の「募集中のセミナー」タブからお申込みください。



＜申込手続きの流れ＞



※WEB 申込が難しい場合は、ホームページより FAX 申込用紙を出力し、必要事項をご記入の上、FAX にてお送りください。

【お問い合わせ先】 中部インダストリアル・エンジニアリング（IE）協会 担当：上田・堀部
〒460-0003 名古屋市中区錦２－１５－１５ 豊島ビル１１階
TEL 052-221-1261 FAX 052-221-1265 https://www.cpc.or.jp/ie/

2023.12.18