

第66回

INDUSTRIAL ENGINEERING

# 全国IE年次大会

## 変わる! 挑む!

～“やらまいか”が拓く新たなトビラ～

### 全体会議

2025年 **7/16水** 13:00～17:30 [交流会 18:00～19:15]

アクトシティ浜松 / オンライン

※ご参加の皆様は、大会終了後、アーカイブ配信をご覧ください。

### 事例発表会

2025年 **7/17木** 9:30～17:20

3会場にて実施 5テーマ15事例

アクトシティ浜松 / オンライン

※ご参加の皆様は、大会終了後、アーカイブ配信をご覧ください。

### 現場研修会 (15コース)

2025年 **7/18金** 10:00～14:00

#### 中部地区

(株)デンソー / (株)東海理化 / トヨタ自動車(株) / (株)豊田自動織機 / トヨタ車体(株) /  
ブラザー工業(株) / ヤマザキマザックマニュファクチャリング(株)

#### 静岡地区

(株)キャタラー / トヨタバッテリー(株) / パナソニック(株) / 浜松ホトニクス(株) / ヤマハ(株) /  
矢崎エナジーシステム(株) / (株)ロック・フィールド / スズキ(株) (順不同)

※コースにより開催方法・開催時間が異なる場合があります。

#### ■主催

日本インダストリアル・エンジニアリング協会  
九州インダストリアル・エンジニアリング協会

関西インダストリアル・エンジニアリング協会  
中部インダストリアル・エンジニアリング協会

# 変わる！挑む！

## ～“やらまいか”が拓く新たなトビラ～

“やらまいか”とは … 遠州地区に根付く、あれこれ悩むより、  
まずチャレンジするという精神

地政学リスクや世界経済状況の変化など予測困難な時代が続く中、我々が持続可能な企業経営を続けるためには、ビジネスモデルの変革が迫られています。今まで改善活動で築き上げてきたムダのない現場に磨きをかけ続けるとともにデジタル技術の活用、労働人口不足対応、カーボンニュートラル対応、新たな価値創造などスピード感をもって取り組むことが求められています。そしてそれらを実現するのはやはり人であり、人こそが企業の財産であります。

今回の開催地となる遠州地区には、あれこれ悩むより、まずチャレンジする「やらまいか精神」が根付いています。まさにこの想いを胸に一人ひとりが課題に対し、変化を恐れず果敢に挑戦し、モノづくりの未来を創造していかなければなりません。

そこで今回の全国IE年次大会は、「変わる！挑む！」～“やらまいか”が拓く新たなトビラ～をテーマに開催いたします。講演、事例発表会、現場研修会を通して一人ひとりが現状に留まることなく、自らを変革するきっかけとなる場とします。

### ■協賛

北海道生産性本部  
中国生産性本部

東北生産性本部  
四国生産性本部

公財)日本生産性本部  
公財)九州生産性本部

公財)関西生産性本部  
一財)中部生産性本部

# 1日目 7月16日(水) 全体会議

13:00 ↓ 13:05	【開会挨拶】	中部IE協会 トヨタ自動車(株)	会 元副社長	長 須藤誠一
13:10 ↓ 13:30	第54回「日本IE文献賞」表彰式			
13:40 ↓ 14:40	講演1 「NVIDIAが描くAIの未来」 ～モノづくりの新たな可能性～	NVIDIA	日本代表兼米国本社副社長	大崎真孝氏
15:00 ↓ 16:00	講演2 「何のために勝つのか。」 ～ラグビー日本代表を結束させたリーダーシップ～	(株)HIRAKU	代表取締役/ 元ラグビー日本代表キャプテン	廣瀬俊朗氏
16:20 ↓ 17:20	講演3 「次の100年に向けたスズキの新しい取り組み」	スズキ(株)	代表取締役社長	鈴木俊宏氏
17:25 ↓ 17:30	【次期開催地挨拶】	九州IE協会 TOTO(株)	会 取締役専務執行役員	長 林良祐
18:00 ↓ 19:15	交流会			

【総司会】 日本ガイシ(株) デジタル変革推進部長 齊藤隆雄氏

## 講師プロフィール



NVIDIA

日本代表兼米国本社副社長 大崎真孝氏

大学卒業後、1991年に日本テキサス・インスツルメンツ(株)に入社。大阪でエンジニアと営業を経験した後、米国本社に異動し、ビジネスディベロップメントを担当。本社勤務を含め20年以上、DSP、アナログ、DLP製品など幅広い製品に携わりながら、様々なマネジメント職に従事。2014年、NVIDIAに入社。日本代表として、パソコン用ゲームのグラフィックス、インダストリアルデザインや科学技術計算用ワークステーション、そしてスーパーコンピュータなど、エヌビディア製品やソリューションの市場およびエコシステムの拡大を牽引し、日本におけるAIコンピューティングの普及に注力している。首都大学東京で経営学修士号(MBA)を取得している。



(株)HIRAKU

代表取締役/元ラグビー日本代表キャプテン 廣瀬俊朗氏

1981年生まれ、大阪府吹田市出身。5歳からラグビーを始め、大阪府立北野高校、慶應義塾大学、東芝プレイブルーパスでプレー。東芝ではキャプテンとして日本一を達成。2007年には日本代表選手に選出され、2012年から2年間はキャプテンを務めた。現役引退後はMBAを取得。ラグビーW杯2019では、ドラマ「ノーサイド・ゲーム」への出演等で大会を盛り上げた。同2019年、(株)HIRAKU設立。現在は、スポーツの普及だけでなく、教育・食・健康・国内外の地域との共創に重点をおいたプロジェクトに取り組んでいる。



スズキ(株)

代表取締役社長 鈴木俊宏氏

・生年：1959年 ・出身地：静岡県 ・最終学歴：東京理科大学大学院 理工学研究科  
・職歴等：1994年1月 スズキ(株)入社。2000年4月 磐田工場長。2001年4月 ゼネラルモーターズ社(米国)駐在。2003年4月 四輪技術本部 商品企画統括部長。同年6月 取締役。2006年6月 取締役専務役員。2011年4月 取締役専務役員 経営企画委員 兼経営企画室長。同年6月 代表取締役副社長。2013年10月 代表取締役副社長 社長補佐 兼海外営業担当。2015年6月 代表取締役社長。2019年4月 代表取締役社長 兼二輪カンパニー長。2020年6月 代表取締役社長。現在に至る。

第1会場

現場改善×モノづくり

テーマ  
1



9:30  
~  
10:40

TOTO (株)

「人と設備が共存する次世代生産方式への挑戦」  
～労働集約型生産からの脱却に向けた取り組み～



TOTO(株)

ウオシユレット生産本部 ウオシユレット技術部部长 石澤 元基氏

- ①アセンブリ生産工程の自動化における課題と取り組み
- ②商品開発部門との連携による生産性向上活動
- ③ヒト作業工程における作業実績のデータ化と利活用

スマート×モノづくり

テーマ  
2



11:00  
~  
12:10

トヨタ自動車 (株)

「製造現場が挑戦する働き方改革」  
～『トヨタ生産方式×デジタル』で30年変わらなかった働き方を変える～



トヨタ自動車(株)

上郷工場第2エンジン製造部 23エンジン製造課 副課長 杉浦 雅春氏

- ①職場管理のデジタル化で働き方を変える(DXを活用した職場運営の改革)
- ②データの活用で抜取検査を変える  
(データによる品質保証を進化 不良ゼロの実現へ)
- ③予兆監視で保全のやり方を変える  
(予兆・兆候を活用 壊れる前に直す保全の実現へ)

コーディネーター

福岡工業大学  
リンナイ(株)

情報工学部情報マネジメント学科教授 小林 稔氏  
生産本部生産管理部部长 江口 昌吾氏

【昼食 (12:10~13:10)】

価値創造×モノづくり

テーマ  
3



13:10  
~  
14:20

花王 (株)

「社会のサステナビリティへの貢献」  
～花王のESG戦略 Kirei Lifestyle Plan～



花王(株)

生産技術センター SCM戦略部 ESG・業務推進部 野元 秀利氏

- ①サステナビリティへの取り組み方針
- ②社会課題(温暖化・廃棄物等)解決へ向けた取り組み事例
- ③今後も高まる企業責任に応えるために

人・組織×モノづくり

テーマ  
4



14:40  
~  
15:50

エイベックス (株)

「多様性人材と変革時代を勝ち進む」  
～経営理念に基づくダイバーシティ&インクルージョン推進～



エイベックス(株)

代表取締役社長 加藤 文典氏

- ①市場創造と人材育成(変えてはいけないこと・変えなければいけないこと)
- ②何でも自前化(終身雇用と年功序列・設備を30年以上大事に使う)
- ③地域との超密着連携(地域の人事部・産業観光の取り組み)

夢×モノづくり

テーマ  
5



16:10  
~  
17:20

(株) EX-Fusion

「光の究極の可能性、  
レーザーフュージョンによるエネルギー革命と産業の創出」



(株)EX-Fusion

CEO 松尾 一輝氏

- ①レーザー核融合エネルギーの実現に向けて
- ②国内外の研究開発の状況、レーザー核融合の現在地
- ③要素技術の産業応用で変わる未来、サプライチェーン構築について

コーディネーター

慶應義塾大学  
トヨタ自動車(株)

名誉教授 河野 宏和氏  
生産調査部主査 島村 明邦氏

## 第2会場

### ヤマハ発動機(株)

#### 「ヤマハ理論値生産」

～ボトルネックを顕在化させ、理論値で全体のスループットを上げる～



ヤマハ発動機(株) 生産本部生産革新技術部TVP推進1グループ グループリーダー 小長谷 義人氏

- ①ヤマハの理論値生産
- ②全体設計から個別改善へ
- ③理論値思考の拡大 エナジー、物流、間接

### 日本電気(株)

#### 「NECが進めるものづくりDX」

～マインドと業務プロセスをデジタルで革新する～



日本電気(株) スマートインダストリー統括部 北野 芳直氏

- ①生産革新活動をベースにしたROIC経営
- ②5Mデータ統合と映像活用による生産性向上と在庫最適化
- ③量子アニーリング技術による生産計画・人作業最適化

大阪工業大学 情報科学部データサイエンス学科教授 皆川 健多郎氏  
(株)東海理化 生産管理部部長 久野 剛司氏

## 第3会場

### (株)アイシン

「全員参加で『真面目に・愚直に・徹底的に』取り組んだ改善活動」  
～現場力を育み、強化する為の職制自主研～



(株)アイシン 新豊工場 工場長 和田 英之氏

- ①デジタル技術を使った生産計画&リードタイム短縮・検査人員の省人
- ②動画を使ったきめ細かな作業改善、同一タクト連結による少人化
- ③構内物流の取り組み(大島化・ハイヤー方式・重筋作業の低減など)

### (株)エスマット

「日本製造業で真に意味のあるDX・IoT・生成AI」  
～IoT重量計で在庫管理DXの事例を通じて～



(株)エスマット 製造DX協会 代表取締役 林 英俊氏  
代表理事

- ①顧客事例:DXの誤解と成功要因
- ②開発事例:テスラモデルのIoT企画
- ③人手不足時代に、生成AI+IoTで「楽しい工場」を作る

東京都市大学 デザイン・データ科学部 デザイン・データ科学科 特任教授 斎藤 文氏  
(株)豊田自動織機 生産管理部TPS推進室室長 有元 隆二氏

## 【昼食(12:10~13:10)】

### (株)Monozukuri Ventures

#### 「日本企業のオープンイノベーション戦略」

～スタートアップ × 製造業企業でイノベーションを創出～



(株)Monozukuri Ventures 代表取締役/共同創設者 牧野 成将氏

- ①技術や環境の変化が激しい中、外部リソースを活用したオープンイノベーションはこれからの時代を生き抜く一つのキーワードになる
- ②オープンイノベーションを進める上で重要なパートナーがスタートアップであるが、その連携にはまだ課題が残る
- ③これまで日米ハードウェア/ディープテックスタートアップと日本企業との連携の経験からオープンイノベーションを進める糸口をお伝えしたい

### 中部電力(株)

#### 「開発一体型ソリューション・モノづくりプラットフォームの作り方」

～我々だから出来る企業連携～



中部電力(株) 技術開発本部先端技術応用研究所スペシャルコーディネータ 田中 和士氏

- ①エネルギー視点だからこそ分かるものづくりの生産性
- ②GXやDXに取り組んでいる中部電力ミライズと一緒に、なって顧客目線の研究開発を推進している
- ③ありとあらゆる企業がお客様である

### さわやか(株)

#### 「さわやかが大切にしたいこと」



さわやか(株) 代表取締役 富田 玲氏

- ①異業種からの転職(前職は広告代理店)
- ②34歳からの現場経験(皿洗い〜店長)
- ③理念や考え方を経営の柱に置く

### (株)ヤッホーブルーイング

#### 「組織文化から考えるものづくりのあり方」

～従業員が主体的に行動する組織～



(株)ヤッホーブルーイング モチベーションプルワーズユニットディレクター 高畑 健太郎氏

- ①個々の強みを活かして成果を出すチームづくり
- ②自主性を促す組織文化・理念の醸成
- ③ファンとの交流を起点にしたものづくり

### (株)QPS研究所

「小型SAR衛星コンステレーションによる準リアルタイム観測で未来を切り拓く」  
～九州の地場企業と共に開発する世界トップレベルの衛星～



(株)QPS研究所 代表取締役社長CEO 大西 俊輔氏

- ①小型SAR衛星コンステレーションとその活用事例
- ②なぜ世界でも不可能と言われていた人工衛星を開発できたのか
- ③九州に宇宙産業を根付かせるための挑戦

### 日本大学

#### 「ともにドラえもんをつくる」



日本大学 文理学部 情報科学科准教授 大澤 正彦氏  
次世代社会研究センター(RINGS)センター長 博士(工学)

- ①ドラえもんはつくれる
- ②AIと人との共存を考える際に、人と人との共存が大事になる
- ③心が通じ合うAIにとって意図が重要になる

大電(株) 電線事業部製造部生産技術課課長 辻 純一郎氏  
ブラザー工業(株) マンナリー事業技術部部长 日下部 宏樹氏

大阪公立大学 大学院経営学研究科准教授 高木 修一氏  
フタバ産業(株) 生産本部グローバル生産支援部部长 下島 利勝氏

# 3日目 7月18日(金) 現場研修会 中部地区

コース	視察先
<b>A</b> <b>「世代を超えて変動に追従できる 生産システムの構築」</b> 10:00～12:00 (株)デンソー 西尾製作所 <b>オンライン</b> 熱交換器製造部 製造技術室 室長 岡本 浩之氏	デンソーでは、クルマの電動化に貢献すべく、ハイブリッド車に欠かせないインバーターを製造。西尾製作所ではインバーターの主要部品である冷却器を製造しています。今回は402/404工場において取り組んでいる。①売れるベース(タクトタイム)に基づく仕事の基準・標準づくり。②ムダの排除による正しい仕事の追求、ロス撲滅に向けた出力向上体制づくり、③製品世代毎に進化させてきた少人化ライン、など改善活動について紹介します。 生産品目：インバーター冷却器 コーディネーター (株)ジェイテクト 生産調査部上席プロフェッショナル 藤富 俊幸氏
<b>B</b> <b>「誰もが働きやすい職場づくり」</b> 10:00～14:00 集合・解散場所:名古屋駅 (株)東海理化 本社工場 大口TPS推進室 室長 羽場 和史氏	東海理化ではこれまで「人が手掛けない事こそやる」「困った人がいたら、直ぐ助け」の創業精神の下、TPSの原理原則に基づき、DXを用いた現場管理、無人運搬等々、果敢に挑み続けています。今回は未踏領域への挑戦として、車イス利用者が輝ける生産ライン、エルゴノミクスをはじめ、かつての懸念事項であった材料袋の取扱い重筋作業を、より安価に省スペースで作業負担軽減に取り組んでいる内容など、誰でも働きやすい職場づくりを紹介します。 生産品目：エンジンスイッチ、ウインカー・ワイパスイッチ、タッチパッドスイッチ、ステアリングスイッチ、スマート携帯機 コーディネーター (株)デンソー 生産調査部長 関本 洋氏
<b>C</b> <b>「プレス工場の景色を変える未来へのチャレンジ」 ～脈々と受け継いできたL/T短縮 継承と進化～</b> 11:00～15:00 集合・解散場所:豊田市駅 トヨタ自動車(株) 元町工場 元町工場 車体部 プレス課長 阪本 俊夫氏 プレス課長 加藤 雅広氏	元町工場車体部プレス課では長年にわたり、脈々とL/T短縮を進めてきました。これにより、リーマンショックによる大減産後も生産性を維持向上し続けることができましたが、近年は100年に1度の大変革期を迎え「マルチバスキューの生産工場」として15車種を生産する一方で部品種類増、物流の複雑化等の課題に直面しています。その中、脈々と継承してきた元町プレス課こだわりの「5定」を応用し、さらなる物流の整流化とL/T短縮を推進してきました。今回は、元町プレス課の脈々と続けてきたL/T短縮の取り組みの【継承】と【進化】に加え直近取り組んでいる未来のプレス工場の自動ライン化に向けた【チャレンジ】について紹介します。 生産品目：プレス品 コーディネーター 住友電装(株) 生産技術本部DX推進統轄部企画部長 百合草 弘明氏
<b>D</b> <b>「ショップの枠をこえたものづくり改革」 ～世界のランドクルーザーを支えるエンジン生産～</b> 10:00～14:00 集合・解散場所:半田駅 (株)豊田自動織機 東知多工場 エンジン事業部 製造第二部 部長 小畑 英明氏	豊田自動織機のディーゼルエンジンは、ランドクルーザーをはじめとするトヨタ車に搭載され、世界各地で販売されております。地域ごとのニーズに応えるため、多様なエンジンバリエーションが展開されています。これにより生じる部品種類の増加に伴うスペースの問題、運搬の課題、作業習熟の困難といった諸問題に取り組んだ事例を紹介します。 生産品目：自動車用ディーゼルエンジン、自動車用および産業用エンジン向けターボチャージャー コーディネーター 三菱電機(株)名古屋製作所 生産システム推進部生産企画課長 鷲津 人司氏
<b>E</b> <b>「働きやすさとモノづくり力を兼ね備えた、 誰もが笑顔で働ける魅力ある工場へ」</b> 11:00～15:00 集合・解散場所:知立駅 ～仲間一人一人を大切に基本を大切に自ら考え自ら動く人づくりと工場づくり～ トヨタ車体(株) 富士松工場長 後藤 隆志氏	トヨタ車体富士松工場はトヨタのミニバン生産拠点メイン工場として年間22万台を生産。非常に限られたスペースの中でサイズの大きな車を生産する難しさに加え、近年は従業員の高齢化や女性技能員の増加など様々な人が働く工場に変わりつつあります。その変化の中で生産性の追求と同じくらい働く人を大切に活動に力を入れており、それら事例を紹介します。 生産品目：自動車(ノア/ヴォクシー、アルファード/ヴェルファイア、ランドクルーザー70) コーディネーター トヨタ紡織(株) 生産調査部工場TPS推進室グループ長 久保 伸一氏
<b>F</b> <b>「デジタル技術を活用したモノづくりの進化」 ～生産現場に寄り添ったシステム構築～</b> 10:00～14:00 集合・解散場所:刈谷工場 ブラザー工業(株) マシナリー事業 技術部 部長 日下部 宏樹氏	刈谷工場で生産される工作機械は生産数量の変動が激しく、また、受注生産のため、多い時には月に約1000パターンの組み合わせとなります。これらの状況に対応したフレキシブルなセル生産と作業支援システム「B-PACS」を活用した効率のかつ、ミス防止するシステムを取り入れた生産現場を紹介します。 生産品目：コンパクトマシニングセンター、ガーメントプリンター コーディネーター イビデン(株) 電子事業本部生産統括部副統括部長 郡 剛氏
<b>G</b> <b>「Mazak iSMART Factory™がめざすDX」 ～IoT・自動化技術を駆使したデジタル加工工場～</b> 10:00～14:00 集合・解散場所:名古屋駅 ヤマザキマザックマニュファクチャリング(株) 美濃加茂製作所 第二工場 ヤマザキマザックマニュファクチャリング(株) 美濃加茂製作所 生産・生技ブロック 生産技術三課 課長 今井 俊一氏	ヤマザキマザックは、2019年に創立100周年を迎えたグローバルな工作機械メーカーです。美濃加茂製作所 第二工場は最新のネットワーク技術で第一工場とデジタル統合され、IoT・ビッグデータ・AIによる高効率な自動化システムを設備した加工工場として稼働しています。昨今、高まる自動化・省人化ニーズや、多品種少量生産への効率的な対応、脱炭素化など新たな課題に対応する次世代モノづくりを自社工場実践し進化し続ける、Mazak iSMART Factory™について紹介します。 生産品目：工作機械 コーディネーター 豊田合成(株) 生産調査部主監 清水 信夫氏

## ■基本スケジュール

- 10:00～10:45 (45分) 会社(工場)概要、テーマのプレゼンテーション
- 10:45～12:00 (75分) 現場見学
- 12:00～12:45 (45分) 昼食
- 12:45～13:30 (45分) グループディスカッション
- 13:30～14:00 (30分) 意見交換会、質疑応答

## 注意事項

- コースによって開催方法・開催時間が異なります。
- 開催時間、発着場所が変更になる場合があります。
- 各コース定員に達し次第、募集終了となります。
- 訪問先へは専用バスで移動します。(一部現地集合、**マイカーでの来場不可**)
- 各コースには、大会実行委員がコーディネーターとして同行します。
- 集合場所・時間・持参品等詳細についてはコース確定後にご案内いたします。

# 3日目 7月18日(金) 現場研修会 静岡地区

コース	視察先
<b>H</b> <b>㈱ キャタラー 本社工場</b> 10:00～14:00 集合・解散場所:浜松駅 「 <b>キャタラー流経営戦略と人づくり</b> 」 ～GLOBAL VISION2035実現に向けた変革への挑戦～ ㈱キャタラー 執行幹部機能製造本部本部長 <b>阿形 千秋氏</b> 執行幹部機能製造本部副本部長 <b>西川 克志氏</b>	キャタラーは、排出ガス浄化触媒や燃料電池車用電極触媒を開発・製造する企業で、地球環境保全に貢献しています。現場見学では、最新の技術を駆使した高品質な製品の製造プロセスを間近でご覧いただけます。また、TQM (Total Quality Management) とTPS (トヨタ生産方式) の革新活動を通じて、無駄を排除し効率化を図る取り組み事例や変革に挑むものづくりの現場も紹介します。 生産品目: 排出ガス浄化触媒(ガソリン車用、ディーゼル車用、二輪車用、汎用エンジン用等) コーディネーター <b>トヨタ車体(株)</b> TPS推進部主査 <b>杉浦 浩二氏</b>
<b>I</b> <b>トヨタバッテリー(株) 新居工場(湖西バッテリーパーク)・豊田佐吉記念館</b> 10:00～16:00 集合・解散場所:浜松駅 「 <b>トヨタの『マルチパスウェイ戦略』に貢献するトヨタバッテリーのモノづくり</b> 」 トヨタバッテリー(株) 事業本部 経営戦略室 <b>戸苅 秀徳氏</b>	1996年の創業以来、トヨタ自動車の電動化を支えてきた当社は、昨年10月に「トヨタバッテリー」として新たなスタートを切りました。競争力とヒト・エコフレンドリーを両立させた最新鋭の工場(湖西バッテリーパーク)では、効率的な生産体制を整え、お客様に安全で高品質な電池を提供しています。私たちの目指すモノづくりと湖西バッテリーパークの概要をご紹介します。 生産品目: 自動車用ニッケル水素バッテリー、リチウムイオンバッテリー、バッテリーマネジメントシステムの開発・製造・販売 コーディネーター <b>大同特殊鋼(株)</b> 技術企画部部長 <b>森 健志氏</b>
<b>J</b> <b>パナソニック(株) 静岡工場</b> 13:00～16:15 集合・解散場所:浜松駅 「 <b>ドラム式洗濯機 カイゼン(連続)&amp;DX(非連続)による生産革新</b> 」 ～市場に追従できる効率的な生産体制の構築～ パナソニック(株) <small>くらしアプライアンス社ランドリー・クリーナー事業部ランドリーシステムBU静岡工場生産技術課課長</small> <b>尾城 裕一氏</b>	静岡工場では製造DXを駆使した生産革新の加速で人・モノ・設備の情報をリアルタイムに繋ぎ、カイゼンの高速化を図り、市場に追従できる効率的な生産体制を構築しています。①SCM視点での生産課題(即納率、在庫、日々完結率)②生産能力向上に向けた工場改革(ドラム新ラインと製造DXの導入)③カイゼンを基軸とした安定生産の取り組みについて紹介します。 生産品目: 洗濯乾燥機 コーディネーター <b>太平洋工業(株)</b> 生産企画センター生産調査室担当 中村 和彦氏
<b>K</b> <b>浜松ホトニクス(株) 豊岡製作所</b> 10:00～14:00 集合・解散場所:浜松駅 「 <b>未知未踏への挑戦</b> 」 ～光とともに～ 浜松ホトニクス(株) 代表取締役副社長 <b>加藤 久喜氏</b>	浜松ホトニクスは、テレビジョン技術の祖である高柳健次郎博士の門下生らによって1953年に創業され、70年以上にわたって光の極限を追求する中で、新しい光技術の応用と製品開発にさまざまな視点から取り組んできました。光技術は医療や産業、分析、学術などのさまざまな領域を支える要素技術であり、世界中で幅広い分野に活用されています。講演では、当社による光の無限の可能性への挑戦について、自身の経験談を交えながら紹介いたします。 生産品目: 光電子増倍管、イメージ機器、光源 コーディネーター <b>(株) アイシン</b> 生産・物流改革部TPS推進室室長 <b>笠原 勝氏</b>
<b>L</b> <b>ヤマハ(株) 豊岡工場</b> 10:00～14:00 集合・解散場所:浜松駅 「 <b>世界一の楽器工場であり続けるために</b> 」 ～日本国内工場ものづくり力再興の取り組み～ ヤマハ(株) 豊岡工場 工場長 <b>堀江 直人氏</b>	ヤマハは2024年に生産機能の国内回帰を表明、グローバル市場の不確定要素が強まる中、国内工場の生産能力増強とマザー機能の確立を目指した取り組みを始めることになりました。コスト、効率面で海外拠点への投資に重点を置いていた政策を転換し、国内製造子会社を本社に統合、力の落ちていた国内のものづくりの再興と、クラフトマンシップ&テクノロジー追求の活動を紹介します。 生産品目: 管楽器 コーディネーター <b>日本特殊陶業(株)</b> ビジネスインフラメンテナンス本部生産技術部部長 <b>武田 茂裕氏</b>
<b>M</b> <b>矢崎エナジーシステム(株) 浜松工場</b> 10:00～14:00 集合・解散場所:浜松駅 「 <b>もったいない その「熱」使いませんか?</b> 」 ～季節変動に対応した生産体制の取組みと既存技術を活かした新規事業への挑戦～ 矢崎エナジーシステム(株) 管理部総務チームリーダー <b>木下 雅広氏</b>	矢崎エナジーシステム浜松工場では環境に配慮した空調機器を生産していますが、季節的生産変動要素があります。生産計画平準化、完成品・中間完成品在庫での対応の他、間接人員も含めた多能工化等により人員を柔軟に変化させた生産体制を取っています。また、既存の熱マネジメント技術を利用して、農業ベンチャー企業とタッグを組み、新たな環境保全型農業の実証実験を行っています。これらの内容を紹介します。いろいろな「熱」でやまいか!! 生産品目: 吸収冷温水機アロエース、太陽熱利用機器スーパーブルーパネル 他 コーディネーター <b>新東工業(株)</b> 事業推進本部ステンレス事業グループマネージャー <b>坂田 大輔氏</b>
<b>N</b> <b>(株)ロック・フィールド 静岡ファクトリー</b> 10:00～14:00 集合・解散場所:浜松駅 「 <b>美味しさ・鮮度・環境にこだわるモノ作りの進化と深化</b> 」 ～歴史から学ぶ持続可能な総菜づくり～ (株)ロック・フィールド 執行役員 生産本部 本部長 <b>西浦 真之氏</b> 静岡ファクトリー ファクトリーマネージャー <b>鈴木 三晴氏</b>	ロック・フィールド静岡ファクトリーは全国のデパ地下、駅ビルに出店している「RF1」や「神戸コロック」で提供しているサラダやコロックを生産している工場です。「もっとよくなりたい!」というカイゼンマインドを起点に、美味しさ・鮮度の追求と、環境への配慮を軸としたモノ作りの進化と深化に取り組んでいます。現在に至るまでの取組みと更なる進化と深化に向けた展望を紹介します。 生産品目: サラダ・コロック(チルド)・冷凍コロック・フライ・ジュース コーディネーター <b>大同メタル工業(株)</b> 常務執行役員第5カギケーシング技術開発部長 <b>平松 伸隆氏</b>
<b>O</b> <b>スズキ(株) 湖西工場</b> 10:00～14:00 集合・解散場所:浜松駅 「 <b>『小・少・軽・短・美』に拘ったスズキのモノづくり</b> 」 スズキ(株) 湖西工場 工場長 <b>三浦 隆氏</b>	スズキには、生産現場における、ムダを省いた効率的で高品質なものづくりの基本方針として「小さく」「少なく」「軽く」「短く」「美しく」という考え方があり、生産にとどまらず、あらゆる部門のあらゆる場面において仕事をするうえで目指すべき合言葉、行動理念として海外まで広く浸透しています。スズキには、どんな困難な課題にもとにかかやってみようという「やらまいか精神」が根付き、今回は「小・少・軽・短・美」と「現場・現物・現実」の行動理念が息づく現場を紹介します。 生産品目: 自動車 コーディネーター <b>小島プレス工業(株)</b> 生産企画部部長 <b>二ツ谷 尚氏</b>

# 第66回 全国IE年次大会 組織

(順不同 敬称略 2025.5.27現在)

## ■大会会長

日本インダストリアル・エンジニアリング協会 日本電気(株)	会 長 取締役会長	新野 隆
関西インダストリアル・エンジニアリング協会 パナソニックホールディングス(株)	会 長 MI本部本部長	松本 敏宏
九州インダストリアル・エンジニアリング協会 T O T O (株)	会 長 取締役専務執行役員	林 良祐
中部インダストリアル・エンジニアリング協会 トヨタ自動車(株)	会 長 元副社長	須藤 誠一

## ■大会副会長

(株) 東 芝 日産自動車(株) 日本電気(株) (株) 日立製作所 (株) プリチストン (株) 神崎高級工機製作所 (株) クボタ 住友電気工業(株) ダイキン工業(株) ダイハツ工業(株)	常務執行役員 執行副社長兼EVコンポネン 生産技術開発本部長 シニアアドバイザー 執行役員常務 常務役員 代表取締役社長 常務執行役員 モノづくり本部長 上席常務執行役員 生産技術本部長 常務執行役員 空調生産本部長兼環境製作所長 エグゼクティブ・アドバイザー	藤塚 真也 村田 和彦 田熊 範孝 久米 正 山崎 憲二 山岡 義宗 山本 耕一 戸川 契樹 森田 重樹 岸 本吉史	東洋紡(株) (株) 安川電機 トヨタ自動車九州(株) 日産自動車九州(株) 大同特殊鋼(株) 大同メタル工業(株) (株) デンソー トヨタ自動車(株) 日本特殊陶業(株)	代表取締役専務執行役員Co-COO 執行役員生産本部長 取締役副社長 代表取締役社長 常務執行役員 代表取締役社長兼COO 経 営 役 員 Executive Fellow 上 席 執 行 役 員	酒井 太市 大倉 正彦 岩原 信隆 芦澤 俊介 狩野 隆 古川 智充 海老原 次郎 河合 満司 鈴木 啓司
--	--	---	---	--	---

## ■大会実行委員長 (株) アイシン Chief Production Reformation Officerグループ生産本部長執行役員 大川 博正

## ■大会委員

(株) 青山製作所 (株) アドヴィックス (株) イノアックコーポレーション 新東工業(株) (株) ジェイテクト 住友電装(株) 太平洋工業(株) 大豊工業(株) 大同特殊鋼(株) 中央発條(株) (株) デンソー (株) 東海理化 トヨタ車体(株)	専務取締役 執行幹部 代表取締役社長 エコテックカンパニーカンパニー長 常務執行役員 経営役員生産本部長 カーボンニュートラル戦略室統括 執行役員生産技術本部本部長 ハーネス生産本部本部長 代表取締役会長 執行役員 執行役員 執行役員製造(本社、碧南、三好、 藤岡工場)機能本部長 生産革新センター統括部長 生産統括本部長 執行役員	青山 五郎 小日向 修 野村 泰 鈴木 崇 新家 俊明 後藤 幸一郎 小川 信也 成田 洋 守田 浩貴 宮田 征典 松永 泰明 山田 英士 小山 憲一	トヨタ自動車(株) (株) 豊田自動織機 トヨタ紡織(株) 豊田合成(株) 日本ガイシ(株) 日本特殊陶業(株) ノリタケ(株) (株) 不二越 フタバ産業(株) ブラザー工業(株) 三菱電機(株) ヤマザキマザック(株)	T P S 本 部 本 部 長 経 営 役 員 執 行 役 員 取締役副社長・COO・CMO 常務執行役員製造技術本部長 プラットフォーム開発センター ゼンセン 長 執行役員待遇生産技術センター、 カスタマビリティ推進室担当兼生産技術センター長 執行役員 中日本支社長 生産本部長 執行役員 マシナリー事業産業機器事業担当 執行役員FAシステム事業本部 副事業本部長兼名古屋製作所長 取締役副会長	饗庭 龍次 枅岡 一成 足立 記通 安田 洋 宮嶋 敦 有見 真午 清水 英孝 松本 英雄 川淵 建夫 寺倉 達雄 田中 貴久 清水 紀彦
---	--	---	--	---	--

## ■大会実行委員

(株) アイシン (株) イビデン 小島プレス工業(株) 新東工業(株) (株) ジェイテクト 住友電装(株) 太平洋工業(株) 大同特殊鋼(株) 大同メタル工業(株) (株) デンソー (株) 東海理化 トヨタ車体(株)	生産・物流改革部部長 TPS推進室室長 電子事業本部生産統括部長 副統括部長 生産企画部部長 事業推進本部ステンレス事業 グループマネージャー 生産調査部上席プロフェッショナル 生産技術企画部部長 DX推進統括部企画部部長 生産企画センター生産調査室 主 担 当 技術企画部部長 常務執行役員第5カンパニープラント兼 風車技術研究所長 生産調査部部長 生産管理部部長 TPS推進部主査	笠原 勝 郡 剛 二ツ谷 尚 坂田 大輔 藤富 俊幸 百合草 弘明 中村 和彦 森 健志 平松 伸隆 関本 洋 久野 剛司 杉浦 浩二	トヨタ自動車(株) (株) 豊田自動織機 トヨタ紡織(株) 豊田合成(株) 日本ガイシ(株) 日本特殊陶業(株) フタバ産業(株) ブラザー工業(株) 三菱電機(株)名古屋製作所 ヤマザキマザック(株) リンナイ(株)	生産調査部主査 生産管理部TPS推進室室長 生産調査部工場TPS推進室 ラ ー ー 生産調査部主監 デジタル変革推進部長 ビジネスインフレーション本部 生産技術部部長 生産本部グローバル生産支援部部長 マシナリー事業技術部部長 生産システム推進部生産企画課長 生産統括本部生産技術部部長 生産本部生産管理部部長	島村 明邦 有元 隆二 久保 伸一 清水 信夫 齊藤 隆雄 武田 茂裕 下島 利勝 日下部 宏樹 鷲津 人司 田口 隆直 江口 昌吾
--	---	--	---	---	--

# 開催要領

と き	<p>2025年 7月16日(水)【全体会議・交流会】 13:00～ 17:30〔交流会 18:00～19:15〕                  7月17日(木)【事例発表会】 9:30～ 17:20                  7月18日(金)【現場研修会】 10:00～ 14:00 ※コースにより開催時間が異なります</p>															
参加方法	<p><b>【1日目・2日目 全体会議・事例発表会】</b>                  ①来場参加(アクトシティ浜松)                  アクトシティ浜松 〒430-7790 静岡県浜松市中央区板屋町111-1 TEL/ 053-451-1111                  ②オンライン参加…講演のライブ配信をリアルタイムにご聴講いただけます。ネットワーク環境があれば場所を問わず参加が可能です。                  ※分科会におきましては、来場およびオンライン参加のどちらでも講演者への質問が可能です。                  ※ご参加の皆様は、大会終了後2週間、アーカイブ配信をご覧ください。(許可をいただいた講演者のみ)  <b>【3日目 現場研修会】</b>                  各受入先工場での開催(Aコースはオンライン開催)</p>															
対 象	経営幹部、管理監督者、IE・生産・モノづくりに関わるすべての担当者															
参加費	<table border="1" data-bbox="225 678 1505 786"> <thead> <tr> <th>申込区分</th> <th>会 員</th> <th>学識者・アカデミー</th> <th>一般(会員外)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1日目・2日目【全体会議、事例発表会】</td> <td>38,500円</td> <td>17,600円</td> <td>49,500円</td> </tr> <tr> <td>1日目～3日目【全体会議、事例発表会、現場見学会】</td> <td>49,500円</td> <td>28,600円</td> <td>63,800円</td> </tr> </tbody> </table> <p>・1名につき:昼食代(2日目に来場参加される方)、消費税を含みます。                  ・来場参加・オンライン参加は同額となります。                  ・3日目(現場研修会)のみのお申込みはお受けしておりません。</p>				申込区分	会 員	学識者・アカデミー	一般(会員外)	1日目・2日目【全体会議、事例発表会】	38,500円	17,600円	49,500円	1日目～3日目【全体会議、事例発表会、現場見学会】	49,500円	28,600円	63,800円
申込区分	会 員	学識者・アカデミー	一般(会員外)													
1日目・2日目【全体会議、事例発表会】	38,500円	17,600円	49,500円													
1日目～3日目【全体会議、事例発表会、現場見学会】	49,500円	28,600円	63,800円													
お申込みに 関する 注意事項	<p><b>【1日目・2日目:全体会議・事例発表会】</b>                  ・来場参加は定員制となります。お申し込み時に定員に達した場合は、事務局よりご連絡させていただきます。                  ・参加方法(来場参加もしくはオンライン参加)に変更がある場合は、必ず事務局までご連絡ください。  <b>【3日目:現場研修会】</b>                  ・現場研修会は、希望コース(A～O)を第1～3希望までご選択ください。ご参加を希望されない方は、「不参加」をご選択ください。                  なお、各コース定員に達した時点で受付終了とさせていただきます。                  ・同業者の方々のご参加をお断りする場合がございます。                  ・同一企業より多数お申し込みの場合、別コースをご案内させていただく場合がございます。  <b>【その他】</b>                  ・申込受付後、ご登録いただいたメールアドレスに「受付確認メール」が自動返信されます。受付確認メールの内容は必ずご確認をお願いいたします。                  参加費は、請求書を郵送しますので、請求書に記載の期日までに指定の銀行口座へお振込み願います。振込手数料は、お客様にてご負担ください。                  ・受付後、現場研修会のコース等確定しましたら、メールにて参加証兼名札をお送りさせていただきます。                  ・7月9日(水)以降のキャンセルは、参加費を返金いたしかねますので、代理の方をご派遣願います。                  また、当日欠席の場合も同様の扱いとさせていただきます。</p>															
ご参加に 伴う 注意事項	<p><b>下記事項をご確認、同意の上、お申込みをお願いいたします。</b>  <b>【ご参加に伴う注意事項、来場参加・オンライン参加について】</b>                  講演の録画、録音、配布資料記載事項の無断転載、オンライン参加の場合は画面撮影、画面キャプチャー、SNSなどへの掲載を固くお断りいたします。その様な行為が発覚いたしました場合、事務局より削除を要請し、損害賠償を請求させていただきます。  <b>【講演/事例発表会に来場参加の方】</b>                  ・入場にはQRコードを記載した参加証兼名札(ご案内メールから入手)が必要です。印刷して持参のうえ受付へ提示ください。                  ・分科会の会場の移動は自由ですが、荷物を置いての移動はご遠慮ください。  <b>【全体会議・事例発表会/事例発表会および現場研修会Aコースにオンライン参加の方】</b>                  ①視聴に必要なID・パスワード等はお申し込みいただいたご本人様(または代理で視聴される方)のみ有効です。第三者への転送はご遠慮ください。                  ②当方に起因しないシステムトラブルにより画像・音声に乱れが生じた場合については、再送信や返金はいたしかねますので、あらかじめご了承ください。(必ず視聴確認ページでの試聴の上、お申し込み願います。)                  ③ <b>ご視聴は1申込みにつき1名様でお願いいたします。</b> 社内のネットワーク負荷軽減のため、会議室で投影し複数名で視聴することも可能ですが、その際は視聴人数分のお申し込みをお願いいたします。                  ④オンライン参加に伴い発生する通信料はお客様負担となります。                  ⑤本注意事項については、代理参加となった場合は、代理参加者に自動的に適用されます。  <b>【現場研修会にご参加の方】</b>                  ①当日の集合時間・場所・ドレスコード(安全具含む)等の詳細については、参加コース確定後メールにてご連絡いたします。                  ② <b>当日は、指定のドレスコード(安全具の持参を含む)にてご参加ください。</b>                  ③ <b>安全具の貸出しは一切致しておりません。</b></p>															
申込締切日	2025年 7月9日(水) 15:00															

# お申込み方法と参加までの流れ

## 1 視聴確認

中部IE協会HP内の「第66回 全国IE年次大会特設ページ」に視聴確認ページを用意しております。お申し込み前に当日の視聴予定の環境にて視聴可能かを、必ずご確認の上、お申し込みをお願いいたします。当日視聴環境により視聴ができなかった場合、ご返金致しかねますのでご注意ください。

## 2 お申込み

当協会ホームページ (<https://www.cpc.or.jp/ie/>) トップ画面より特設ページへお進みいただき、「お申し込みはこちら」よりお申し込み手続きをお願いいたします。複数名同時申込用(5名以上)のExcel フォーマットもこちらに準備しております。

## 3 申込受付

Web 申し込み後、入力されたメールアドレスに受付確認メールが届きます。(自動返信)

## 4 請求書の郵送および受付確定メールのご送付

- ・6月18日(水)以降に、請求書を郵送いたします。内容をご確認の上、参加費をお振込み期限までにお手続き願います。  
参加申込み「1番」の方へ、まとめて請求書をお送りいたします。
- ・現場研修会にご参加を希望された方は、参加コース確定のメールをお送りさせていただきます。

## 5 大会当日の視聴方法のご案内

大会7日前(7月9日(水))にお申し込みのメールアドレスに、参加証兼名札、当日の視聴方法、およびID・パスワードをご案内いたします。

※準備状況により、送信日時が前後する可能性があります。

※メールが届かない場合はお手数ですが事務局までご連絡ください。

## 6 大会当日

### 来場参加の場合…

当日は、事前にお送りしたQRコード記載の参加証兼名札を印刷の上、会場までお越しくください。

P.8「ご参加に伴う注意事項」を必ずご確認ください。

当日資料は、視聴ページよりダウンロードいただけます。

(紙の資料は配布しておりません。ダウンロードにはID・パスワードが必要です。)

### オンライン参加の場合…

ネットワークの安定した環境より**5**にてご案内の視聴方法にてご視聴ください。

(視聴にはID・パスワードが必要です。)

参加方法(来場参加またはオンライン参加)に変更がある場合は、必ず事務局までご連絡ください。

## 7 アーカイブ配信

配信期間は7月25日(金)10:00~8月8日(金)23:59です。

**5**にてご案内の視聴方法にてご視聴ください。(視聴にはID・パスワードが必要です)

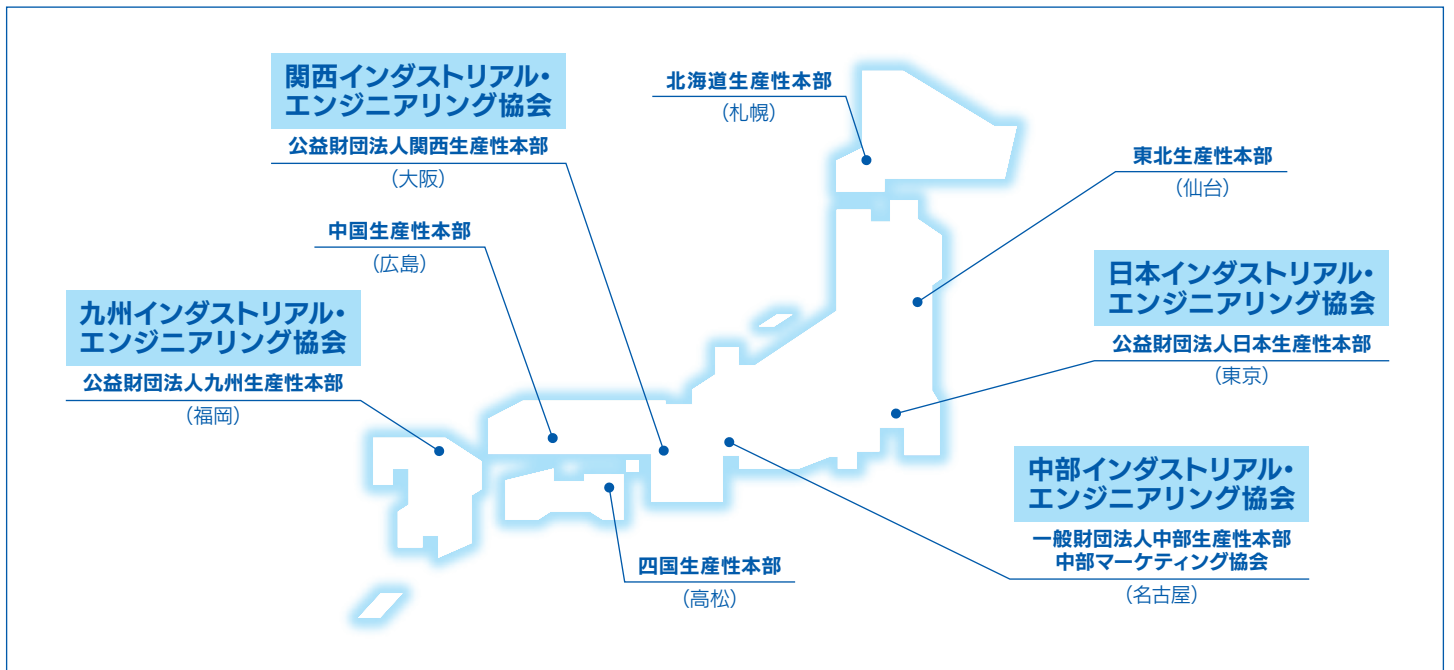
※アーカイブ配信の許可を頂いた講演者に限ります。

※3日目(現場研修会)のアーカイブ配信はございません。

# 会場地図 1日目(7/16)・2日目(7/17)



- ・ JR浜松駅から徒歩で約5分(地下連絡通路よりお越してください)
- ・ 駐車場あり(有料)



## ■お申込み・お問い合わせ先

### 中部工業エンジニアリング (IE) 協会

〒460-0003 名古屋市中区錦2-15-15 豊島ビル11階  
 TEL:052-221-1261 <https://www.cpc.or.jp/ie/>  
 担当: 広瀬・鬼頭

### 関西工業エンジニアリング (IE) 協会

〒530-6691 大阪市北区中之島6-2-27 中之島センタービル28階  
 TEL:06-6444-6464 <https://www.kpcnet.or.jp/kiie>  
 担当: 金谷(かなや)

### 日本工業エンジニアリング (IE) 協会

〒102-8643 東京都千代田区平河町2-13-12(公財)日本生産性本部内  
 TEL:03-3511-4062 <https://www.j-ie.com/>  
 担当: 菅野

### 九州工業エンジニアリング (IE) 協会

〒810-0004 福岡市中央区渡辺通2-1-82 電気ビル共創館6階  
 TEL:092-771-6481 <https://qpc.or.jp/relation/ie.html>  
 担当: 安松

第66回

INDUSTRIAL ENGINEERING  
**全国IE年次大会**

**変わる! 挑む!**

～“やрмаいか”が拓く新たなトビラ～

