

2025年度

# 工場管理監督者のための SQCD優良現場研修コース

## 「組織を強くする現場運営」 ～工場管理監督者に求められる役割～

モノづくり現場の運営を任される工場管理監督者に対する会社側からの期待は大きく、S・Q・C・Dの指標の達成はもとより、昨今、注目を集めているDX、安全な職場環境づくり、需要（生産量）変動への対応、部下を育てる実践的OJTの実施など、その期待と役割は多岐に渡ります。また、幅広い視野に立ち、様々な課題の克服に向けた迅速かつ最善な意思決定によって業務を推進し、強い現場を作り上げなければなりません。そして、競争力を高めるという重要な使命を担っており、企業は優秀な工場管理監督者の育成に取り組まなければなりません。

そこで、本コースでは、新たに現場運営を任される立場となり、大きな期待と役割を担うこととなった工場管理監督者の方々を対象として、必要不可欠となる知識を座学で学びながら、各テーマにおいて、企業における実際の取り組み事例からの考察を通して、工場管理監督者としての資質を高め、能力の向上を目指します。

座学

2026  
2/2  
月

■ 組織活性化  
(株)豊田自動織機

■ コーチング  
(公財)日本生産性本部

現場研修先

2025  
2/20  
金

■ 品質管理  
(株)キャタラー

2026  
2/25  
水

■ デジタル(DX)  
オークマ(株)

■ 物流管理  
トヨタ自動車(株)

2025  
3/6  
金

■ 人材育成  
■ 安全管理  
(株)豊田自動織機

2026  
3/17  
火

■ 生産性向上  
ダイキン工業(株)

New

## 人材育成 (M)

< 1 日目 (座学) > 2月2日 (月) 9:30~19:30

会場: 中部生産性本部セミナールーム

9:30~ 9:40

ガイダンス

9:40~12:10

「TPSを基盤とした経営に寄与できる人材育成」~未来に繋ぐモノ・人・組織づくり~

講義

(株)豊田自動織機 執行職 技術技能ラーニングセンター・自動車事業部 安全総務部・同生産管理部・同品質保証部・同製造部・同TPS推進室・同物流プロジェクト担当、長草工場長 浅尾 浩通 氏

1. 会社・自動車組立事業紹介

2. 「仲間のために」~おなじから学んだ和の心と職場力~

3. 「職場のために」~TPSで実現するあるべき姿~

1) 逃げずに真剣勝負で挑戦したトヨタ自主研

2) 強い製造部の構築「安全に良い製品を安く納期通りに作る」

4. 「お客様のために」

~TPSでもっといいクルマづくり~

1) いいクルマづくりに向けたトヨタ自主研

2) 看護師さんも一緒にTPS

5. 「未来のために」~未来に繋ぐモノづくり~

12:10~12:15

コーディネーターコメント

12:15~13:15

昼食休憩

13:15~16:55

「コーチングに学ぶコミュニケーション能力向上」

講義

公益財団法人日本生産性本部

主任講師

大山 雅嗣 氏

・工場管理監督者に必要なコミュニケーション能力とは

・信頼関係を築く聴き方とは ・相手に伝わる話し方とは

16:55~17:00

コーディネーターコメント

17:30~19:30

交流会

## 品質管理 (Q)

< 2 日目 (現場研修) > 2月20日 (金) 13:00~16:30

会場: (株)キャタラー 本社工場

13:00~13:40

「変化の時代を勝ち抜くキャタラー流品質経営の推進」

講義

~千本ノックと新しいTQMのカタチ~

工場見学

(株)キャタラー

コーポレート戦略本部 TQM推進部 部長

藤村 健作 氏

グループディスカッション

・戦略的方針管理によるトップのリーダーシップ ・自工程完結を通じた標準化と再発防止

・TPS/QCサークルによる人づくり ・明日から実践したくなる「新しいTQMのカタチ」

質疑応答

14:00~15:00

工場見学

15:00~16:20

グループディスカッション・発表・質疑応答

16:20~16:30

コーディネーターコメント・受入先挨拶

## デジタル (DX)、物流管理 (D)

< 3 日目 (現場研修) > 2月25日 (水) 9:00~17:00

会場: ①オークマ(株)本社工場

②トヨタ自動車(株)

サービスパーツ物流部大口部品センター

New

09:00~12:15

「工作機械の超多品種少量生産を支えるオークマスマートファクトリー (Dream Site)」

講義

工場見学

~自動化、省人化の推進と取組み紹介~

グループディスカッション

質疑応答

オークマ(株)

製造本部 生産技術部 部長

壁谷 壽一 氏

・次世代スマートファクトリー “Dream Site”(ドリーム・サイト) ・最新のIT・自動化システムと熟練の技の融合

・IoTを駆使してあらゆる情報を一元管理

12:15~13:20

昼食・移動 (オークマ(株) 本社工場→トヨタ自動車(株) サービスパーツ物流部大口部品センター) ※送迎バス利用

13:20~17:00

「人中心での物流課題へのチャレンジ」

講義

センター見学

トヨタ自動車(株)

サービスパーツ物流部 部長

江口 和孝 氏

グループディスカッション

質疑応答

・環境 (環境(カーボンニュートラルのセンター) ・人中心(多様性のある職場づくり、トヨタらしい現場づくり)

・オペレーションの考え方(自動化、やりにくい作業の簡素化、5大任務)

14:00~15:30

センター見学

15:30~16:50

グループディスカッション・発表・質疑応答

16:50~17:00

コーディネーターコメント・受入先挨拶

17:10~17:25

移動 (トヨタ自動車(株) サービスパーツ物流部大口物流センター→柏森駅) ※送迎バス利用

コーディネーター ※各プログラムに同行してご指導いただきます。

(株)アイシン	生産・物流改革部TPS推進室室長	笠原 勝氏
(株)東海理化	生産調査部企画/総括室主任	井上 亮太氏
トヨタ紡織(株)	生産調査部工場TPS推進室グループ長	久保 伸一氏

人材育成・安全管理 (M・S)

< 4 日目 (現場研修) > 3月6日 (金) 10:00~17:00

会場:(株)豊田自動織機  
技術技能ラーニングセンター/長草工場

New

現地集合	集合 (JR大府駅より徒歩)
10:00~10:45	<b>「モノづくりを支える人材の育成」～腕・知恵・心の伝承～</b>
講義	(株)豊田自動織機 技術技能ラーニングセンター (人選中)
センター見学	
	<ul style="list-style-type: none"><li>・技術技能ラーニングセンターにおける取り組み</li><li>・将来職場で核となる若手人材の育成</li><li>・共通の価値観を持つ管理監督者の育成</li></ul>
10:45~11:45	<b>技術・技能ラーニングセンター見学</b>
11:40~13:00	昼食休憩・移動 (技術技能ラーニングセンター→長草工場)
13:00~13:45	<b>「安全な職場づくり事例研究」</b>
講義	(株)豊田自動織機 自動車事業部 製造部 部長 金子 拓也氏
工場見学	
グループディスカッション	<ul style="list-style-type: none"><li>・物流災害防止に向けた動画を活用した作業観察支援による職制と作業者対話活動(指導&amp;ほめる)</li><li>・みんなの時間を活用した全員参加の安全改善</li><li>・現場の困り事から人に優しい工程改善</li></ul>
質疑応答	
13:45~14:45	<b>長草工場 見学</b>
14:45~16:45	グループディスカッション・発表・質疑応答
16:45~17:00	コーディネーターコメント・受入先挨拶
17:10~17:25	移動 (株)豊田自動織機 長草工場→JR大府駅) ※送迎バス利用

生産性向上 (M・S・Q・C・D)

< 5 日目 (現場研修) > 3月17日 (火) 13:00~17:00

会場:ダイキン工業(株) 滋賀製作所

13:00~14:00	<b>「需要変動に即応できる生産現場の構築」</b> <b>～新たな発想、創造で一人ひとりが舞台の主演へ～</b>
講義	ダイキン工業(株) 空調生産本部 滋賀製造部 モノづくり支援専任部長 小倉 博敏氏
工場見学	
グループディスカッション	<ul style="list-style-type: none"><li>・常に化する現場 そこに要る大切なもの</li><li>・現場の強み(リードタイム短縮へのこだわり)</li><li>・問題の見える化(見つける力のサポート)</li><li>・着目の多様性(見方・捉え方が変われば景色は変わる提供価値を最大化させる)</li></ul>
質疑応答	
14:00~15:30	<b>工場見学</b>
15:30~16:50	グループディスカッション・発表・質疑応答
16:50~17:00	コーディネーターコメント・受入先挨拶

# 2025年度 工場管理監督者のためのSQCD優良現場研修コース

## 開催要領

- ときとところ : 2026年 2月 2日(月) 09:30~19:30 中部生産性本部セミナールーム(愛知県名古屋市)  
2026年 2月20日(金) 13:00~16:30 (株)キャタラー 本社工場(静岡県掛川市)  
2026年 2月25日(水) 09:00~17:00 オークマ(株) 本社工場(愛知県丹羽郡トヨタ自動車(株) サービスパーツ物流部 大口部品センター(愛知県丹羽郡)  
2026年 3月 6日(金) 10:00~17:00 (株)豊田自動織機 技術技能ラーニングセンター/長草工場(愛知県大府市)  
2026年 3月17日(火) 13:00~17:00 ダイキン工業(株) 滋賀製作所(滋賀県草津市)
- ※現場研修の詳細(集合・解散時刻、場所、タイムスケジュール、持ち物等)は、1日目にご案内いたします。

対 象 : 工場管理監督者(課長、係長、職長、工長等 全ての管理監督者)

参加費 : 中部IE協会 会員 111,100円 / 一般 149,600円 ※資料代・消費税を含む

- ①講師の都合などの事情により、日程・時間・内容並びに開催形態の変更、参加の制限をさせていただく場合がございます。
- ②申込受付後、1人目の参加申込者の方宛に請求書をご送付申し上げます。
- ③参加費は、請求書に記載の期日までに指定の銀行口座へお振り込み願います。振込手数料は、お客様にてご負担ください。
- ④1月27日(火)以降の参加キャンセルについては、事務局までご連絡ください。
- ⑤申込締切日 1月26日(月) …遅れる場合は予めご連絡ください。

## 注意事項

下記事項をご確認、同意の上、お申込みをお願いいたします。

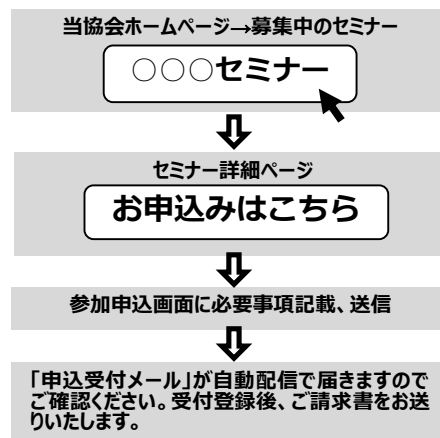
1. 講演の録画、録音、配布資料記載事項の無断転載、SNSなどへの掲載を固くお断りいたします。その様な行為が発覚いたしました場合、事務局より削除を要請し、損害賠償を請求させていただきます。
2. 申込者もしくは代理参加以外の参加はご遠慮願います。
3. 本注意事項については、代理参加となった場合は、代理参加者に自動的に適用されます。

## 申込方法

当協会ホームページ(<https://www.cpc.or.jp/ie/>)トップ画面右上の「募集中のセミナー」タブからお申込みください。



＜申込手続きの流れ＞



※WEB申込が難しい場合は、ホームページよりFAX申込用紙を出力し、必要事項をご記入の上、FAXにてお送りください。

【お問い合わせ先】 中部インダストリアル・エンジニアリング(IE)協会 担当:村田・高橋  
〒460-0003 名古屋市中区錦2-15-15 豊島ビル11階  
TEL 052-221-1261 FAX 052-221-1265 <https://www.cpc.or.jp/ie/>

2025.11.28