



2019年度

工場管理監督者のための

SQC&D

優良現場研修コース

組織を強くする現場運営
～工場管理監督者に求められる役割～

5日間(座学1日・現場研修4日間)

2020年2月13日(木)・18日(火)・25日(火)
3月4日(水)・13日(金)

— 座 学 —

「現場改善の本質と心構え」
～モノづくり力(職場力)の向上～
株豊田自動織機

「コーチングに学ぶ
コミュニケーション能力向上」
(公財)日本生産性本部

— 現場研修先 —

<人材育成・安全管理>
トヨタ紡織(株)

<品質管理>
トヨタホーム(株)

<設備管理・物流管理>
愛知機械工業(株)

<生産性向上>
ダイキン工業(株)



IE 中部インダストリアル・エンジニアリング(IE)協会

ご参加のお願い

モノづくり現場の運営を任される工場管理監督者に対する会社側からの期待は大きく、S・Q・C・D(安全・品質・コスト・納期)の指標の達成はもとより、安全な職場づくり、需要(生産量)変動への対応、部下を育てる実践的OJTの実施等、その期待と役割は多岐に渡ります。また、幅広い視野に立ち、様々な課題の克服に向けた、迅速、かつ、最善な意思決定によって業務を推進し、強い現場を作り上げなければなりません。そして、競争力を高めるという重要な使命を担っており、企業は優秀な工場管理監督者の育成に取り組んでいかねばなりません。

そこで、本コースでは、新たに現場運営を任される立場となり、大きな期待と役割を担うこととなる工場管理監督者を対象に、必要不可欠となる知識を座学で学び、各テーマにおいて企業における実際の取り組み事例からの考察、参加者相互によるディスカッション等を通じて、工場管理監督者としての資質を高め、能力の向上を目指します。

組織を強くする現場運営～工場管理監督者に求められる役割～

人材育成 (M) ※座学開始前に本コースのガイダンスを行います。

1	座学	〈とき〉2020年 2月13日(木) 13:00～19:45 〈ところ〉中部生産性本部(豊島ビル11階) 【愛知県名古屋市】
13:00～15:00	「現場改善の本質と心構え」～モノづくり力(職場力)の向上～	
講義	1. あらゆる業種に求められる 改善・改良・改革 1) 本質は人間性尊重 2) 自動化とジャスト・イン・タイム 2. 改善を難しく考えてないか 1) 身近なことに置き換えて考えてみる 2) リードタイム短縮の重要性 全体スルーで見る 3. 人材育成 1) 知識を与える前に意識を植え付ける(大野語録) 2) 本物を育成しているか 4. 将来の「夢」の姿 自分・会社の5年後、10年後	
	(株)豊田自動織機	執行職 白浜 政則 氏
15:10～17:30	「コーチングに学ぶコミュニケーション能力向上」	
講義	・工場管理監督者に必要なコミュニケーション能力とは ・信頼関係を築く聴き方とは ・相手に伝わる話し方とは	
	公益財団法人 日本生産性本部	主任講師 大山 雅嗣 氏
17:45～19:45	交流会	

人材育成・安全管理 (M・S)

2	現場研修	〈とき〉2020年 2月18日(火) 10:00～17:20 〈ところ〉トヨタ紡織(株) 技能育成センター・猿投工場(工場見学のみ) 【愛知県豊田市】
10:00～12:00	「職場の活性化と人材育成」	【技能育成センター】
講義 センター見学	・技能育成センターにおける職場活性化の取り組み (センターの概要、安全、講師のスキルアップ、一体感の醸成) ・研修概要 (強い管理・監督者の育成、極めたモノづくり技能、保全力の強化、若手人材の育成、安全行動できる人材育成)	
	トヨタ紡織(株)	技能育成部 部長 鶴田 久人 氏
	(昼食)	
13:00～17:20	「安全な職場づくり事例研究」	【技能育成センター ※工場見学のみ猿投工場】
講義 工場見学 グループディスカッション 質疑応答	・安全衛生活動事例の紹介 (STOP6危険源MAP、安全専念タイム、エルゴ改善、リスクアセスメント、作業環境、ヒヤリハット提案、安全人間の育成、KYT、健康づくり)	
	トヨタ紡織(株)	猿投工場 副工場長 坂本 真也 氏

品質管理 (Q)

3

現場研修

〈とき〉2020年 2月25日(火) 13:00~17:00

〈ところ〉トヨタホーム(株) 春日井事業所

【愛知県春日井市】

13:00~17:00

「現場に求められる品質管理」

講義

～トヨタ生産方式に基づいた一品一様生産における品質管理～

工場見学

・QAネットワークを活用した重要工程の品質リスク評価

グループディスカッション

・新商品立上げにおける工程FMEAの活用

質疑応答

・個人別作業付与について

トヨタホーム(株)

製造部工場管理室 室長

荘加 滋 氏

設備管理・物流管理 (C・D)

4

現場研修

〈とき〉2020年 3月 4日(水) 10:00~17:00

〈ところ〉愛知機械工業(株) 熱田工場

【愛知県名古屋市】

10:00~17:00

「設備保全とロスコストの顕在化・改善」

講義

・加工点管理とロス構造 ・予防保全から改良保全へ

工場見学

・原価低減活動 ・NSPSの取り組み

グループディスカッション

「効率的な構内物流の展開」

質疑応答

・物流改善の考え方(加工点管理) ・物流改善の進め方(同期生産)

・生産性向上活動

・AGVを活用した無人供給

愛知機械工業(株)

生産本部生産統括室 室長

瀧田 高久 氏

生産性向上 (M・S・Q・C・D)

5

現場研修

〈とき〉2020年 3月13日(金) 13:00~17:00

〈ところ〉ダイキン工業(株) 滋賀製作所

【滋賀県草津市】

13:00~17:00

「需要変動に即応できる生産現場の構築」

講義

～新たな発想、創造で一人ひとりが舞台の主演へ～

工場見学

・着目の多様性 ・リードタイム短縮の取り組み

グループディスカッション

・自前化設備でスキル向上 ・提供価値を最大化させる

質疑応答

ダイキン工業(株)

空調生産本部滋賀製造部長

小倉 博敏 氏

コーディネーター (順不同) ●各プログラムに同行してご指導いただきます。

アイシン精機(株)

理事生産管理部部長

本杉 圭三 氏

(株)東海理化

生産調査部企画・教育室主担当員

豊田 智一 氏

トヨタ紡織(株)

生産調査部生産調査室グループリーダー


杉本 三夫 氏

2019年度 工場管理監督者のためのSQCD優良現場研修コース 参加申込書

(フリガナ) TEL ()

会社名 FAX ()

所在地 〒

	所属・役職	氏名(フリガナ)		所属・役職	氏名(フリガナ)
1			3		
	E-mail :			E-mail :	
2			●中部IE協会 ホームページからも お申し込みいただけます 		
	E-mail :				

いずれかにレ印をお付けください。

申込み後の受取請求書にて振込 請求書不要 (振込予定日: 月 日)

(請求書および参加証は上記 **1** の方宛に送付させていただきます)

102,300円・140,800円【消費税込】× 名 円 請求 / No202019

開催要領

とき・ところ: <座 学>

① 2020年 2月13日(木) 中部生産性本部 セミナールーム(豊島ビル11階) (愛知県名古屋市)

<現場研修>

② 2020年 2月18日(火) トヨタ紡織㈱ 技能育成センター・猿投工場 (愛知県豊田市)

③ 2020年 2月25日(木) トヨタホーム㈱ 春日井事業所 (愛知県春日井市)

④ 2020年 3月 4日(水) 愛知機械工業㈱ 熱田工場 (愛知県名古屋市)

⑤ 2020年 3月13日(金) ダイキン工業㈱ 滋賀製作所 (滋賀県草津市)

◆集合場所・持参物について◆

1日目の会場については、参加証にてご案内いたします。

なお、現場研修の詳細(集合・解散時刻、場所、タイムスケジュール等)は、2/13(木)にご案内いたします。

参加対象: 工場管理監督者(部長、課長、係長、班長、組長、工長等)

参加費: 中部IE協会 会員..... 102,300円 (※参加費には資料代、交流会費、昼食代(2/18(火)・3/4(水)のみ)、消費税込) 一般..... 140,800円 (消費税込)

①申込み受付後、参加申込者**1**の方宛へ請求書および参加証(人数分)をご送付申し上げます。

なお、参加証は、参加者へ直接お渡しいただき、当日受付に各自でお持ちください。

②参加費は、請求書に記載の期日までに指定銀行へお振込みください。

(銀行へ支払う振込手数料については、お客様にてご負担願います。)

なお、参加費は以下の口座へ直接お振込みいただいても結構です。その際は申込書に振込日の記載をお願いいたします。

[振込先] 中部インダストリアル・エンジニアリング協会

[振込先銀行・口座番号(順不同)]

三菱UFJ銀行鶴舞支店 普通No.1602917	名古屋銀行上前津支店 当座No.3116141
愛知銀行本店営業部 当座No. 2678	りそな銀行名古屋支店 当座No. 494070
中京銀行本店営業部 当座No. 112438	

③2月7日(金)以降の参加取消しは参加費を返金いたしかねますので、代理の方のご派遣をお願い申し上げます。

④当日の録音・写真撮影はご遠慮ください。

⑤申込締切日:2月6日(木) ※遅れる場合は予めご連絡ください。

※個人情報の取り扱いについて

- 参加申込によりご提供いただいた個人情報は、当本部の個人情報保護方針に基づき、安全に管理し、保護の徹底に努めます。なお、当本部個人情報保護方針の内容については、当本部ホームページ(<http://www.cpc.or.jp>)をご参照願います。参加されるご本人、ご連絡担当者の皆様におかれましては、内容をご確認、ご理解の上、お申し込まさせていただきますようお願いいたします。
- お申し込みをいただいた方へは各種セミナーのご案内をお送りする場合がございます。
- 個人情報の開示、訂正、削除については、以下の窓口までお問合せください。
- 本案内記載事項の無断転載をお断りします。

【個人情報に関する問い合わせ窓口 担当 齋藤・岩本 TEL052-221-1261】

**お申込み
お問合せ先**

中部インダストリアル・エンジニアリング(IE)協会

〒460-0003 名古屋市中区錦 2-15-15(豊島ビル11階) 担当 :堤・吉村
TEL 052-221-1261 FAX 052-221-1265 <https://www.cpc.or.jp> 2019.12.9